DIGI AKADEMIJA
BREZPLAČNI
izobraževalni tečaji in tabori za učenje digitalnih kompetenc
6-15 in 16-29 let

Poročilo medijskih objav

Pripravljeno: **19.11.2026**

Pojavnost:



Ključne besede v poročilu:

ZAKON O NEPREMIČNINSKEM POSREDOVANJU	2
NAJEMNA STANOVANJA	2
ETAŽNA LASTNINA	1
NEPREMIČNINSKA AGENCIJA	1
CENE NEPREMIČNIN	9
NEPREMIČNINSKI POSREDNIK	1
STANOVANJSKI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE	2
UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN	3
POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI	3
ZBORNICA ZA POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI	2
GRADNJA STANOVANJ	4

Pregled objav

18. 11. 2026	Moje finance	Stran/Termin: 26	SLOVENIJA

Naslov: Iz stanovanja v hišo: koliko traja, kakšna naj bo finančna konstrukcija in kaj gre lahko narobe
Vsebina: KAJ NAJPREJ: PRODATI STANOVANJE ALI KUPITI HIŠO?

Avtor: Maja Virant
Žanr: POROČILO
Gesla: ZAKON O NEPREMIČNINSKEM POSREDOVANJU, NAJEMNA STANOVANJA, ETAŽNA LASTNINA,

18. 11. 2026	Moje finance	Stran/Termin: 32	SLOVENIJA

Naslov: Nov rekord: koliko letnih neto plač zdaj za nakup stanovanja v Ljubljani
Vsebina: RAST CEN STANOVANJ V PRESTOLNICI JE ZNOVA PRECEJ VEČJA OD RASTI PLAČ; IZBOR KONKRETNIH POSLOV: KOLIKO ZDAJ STANE STANOVANJE NA LJUBLJANSKIH FUŽINAH.

Avtor: Jurij Šimac
Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

18. 11. 2026	Moje finance	Stran/Termin: 36	SLOVENIJA

Naslov: Plače 2026 takšne so plače v 140 poklicih
Vsebina: KAKŠNE SO DANES PLAČE V VAŠI PANOGI IN VAŠEM POKLICU? KDO ZASLUŽI NAJVEČ IN KDO SI V PRIHODNJEM LETU LAHKO OBETA VIŠJO PLAČO? ODGOVORE NAJDETE V NOVEM PREGLEDU POVPREČNIH PLAČ ZA KAR 140 RAZLIČNIH POKLICEV.

Avtor: Lana Dakič
Žanr: POROČILO
Gesla: NEPREMIČNINSKI POSREDNIK

18. 11. 2026	www.sta.si	Stran/Termin:	SLOVENIJA

Naslov: V Portorožu o reševanju izziva dostopnosti stanovanj s pomočjo obstoječih nepremičnin
Vsebina: Izziv dostopnosti stanovanj se lahko rešuje tudi z aktivacijo nezasedenih stanovanj za aktivacijo katerih pa so potrebni učinkovitejši ukrepe, so ocenili udeleženci posveta Poslovanje z nepremičninami v Portorožu. Potencial pa stroka vidi tudi v velikih družinskih hišah, ki so zaradi demografskih sprememb pogosto le

Avtor: rbi/bdo
Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: STANOVANJSKI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE, ZAKON O NEPREMIČNINSKEM POSREDOVANJU,

18. 11. 2026	www.sta.si	Stran/Termin:	SLOVENIJA

Naslov: Vrednost premoženja slovenskih gospodinjstev nad povprečjem območja z evrom
Vsebina: Srednja vrednost neto premoženja slovenskih gospodinjstev znaša 155.000 evrov in je nad povprečjem območja z evrom. Tri četrtine njihovega premoženja predstavljajo nepremičnine. Slovenija se ob tem uvršča med države evroobmočja z nižjo premoženjsko neenakostjo, v danes predstavljeni raziskavi

Avtor: rbi/bdo
Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

18. 11. 2026	https://www.zurnal24.si/	Stran/Termin:	SLOVENIJA

Naslov: Slovenija med največjimi poraženkami nepremičninskega trga
Vsebina: Razlika med rastjo cen stanovanj in rastjo prihodkov se povečuje, stanovanja so bolj nedostopna, med poraženkami je tudi Slovenija.

Avtor: Katarina Nemanič
Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

19. 11. 2026	https://delo.si	Stran/Termin:	SLOVENIJA

Naslov: 100 najbogatejših Slovencev: Kdo ima največ milijonov in kam jih vlaga?
Vsebina: Zakonca Južna ostajata na vrhu, družina Šešok je tik za njima, premoženje stoterice pa je doseglo rekordnih 12 milijard evrov.

Avtor: Tanja Jaklič
Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI

19. 11. 2026 | Finance Manager | Stran/Termin: 42 | SLOVENIJA

Naslov: Borza in nepremičnine: kam vlatajo najbogatejši Slovenci
Vsebina: Kdo je kupoval in kdo prodajal na ljubljanski borzi in v katerih večjih nepremičninskih poslih letos najdemo najpremožnejše.

Avtor: JURIJ ŠIMAC, ALEŠ PERČIČ
Žanr: POROČILO
Gesla: GRADNJA STANOVANJ, STANOVANJSKA GRADNJA

---

19. 11. 2026 | Slovenske novice | Stran/Termin: 3 | SLOVENIJA

Naslov: Gospodinjstva niso revna
Vsebina: Gospodinjstva niso revna LJUBLJANA– Slovenska gospodinjstva imajo po raziskavi Banke Slovenije razmeroma veliko premoženja. Njegova srednja vrednost(mediana) znaša 155.000 evrov in je nad povprečjem evrskega območja. Kar tri četrtine premoženja predstavljajo nepremičnine. Slovenija spada

Avtor: STA
Žanr: VEST
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

---

19. 11. 2026 | Finance Manager | Stran/Termin: 48 | SLOVENIJA

Naslov: Slovenski multimilionarji 2026
Vsebina: Slovenski multimilionarji 2026

Avtor:
Žanr: POROČILO
Gesla: UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN, GRADNJA STANOVANJ, STANOVANJSKA GRADNJA, CENE

---

19. 11. 2026 | Dnevnik | Stran/Termin: 6 | SLOVENIJA

Naslov: Desetina najpremožnejših ima 41 odstotkov premoženja
Vsebina: Tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, kar je precej več od povprečja območja evra. Medtem ko je četrtina nepremičnin podedovanih, jih je skoraj tretjina zgrajenih v lastni režiji, le približno tretjina pa jih je kupljenih na trgu.

Avtor: Sebastjan Morozov
Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

---

19. 11. 2026 | Finance Manager | Stran/Termin: 27 | SLOVENIJA

Naslov: Zakaj ju bolj kot stanovanjski projekti prepričajo francoske menice
Vsebina: Na vprašanja odgovarjata skupaj, povzetek celotnega pogovora je na voljo na:

Avtor: JURE UGOVŠEK, JURIJ ŠIMAC
Žanr: INTERVJU
Gesla: GRADNJA STANOVANJ, UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN, STANOVANJSKA GRADNJA, CENE

---

19. 11. 2026 | Vestnik MS | Stran/Termin: 3 | SLOVENIJA

Naslov: V treh občinah zavel svež veter
Vsebina: Teodor Varga v Dobrovniku in Niko Miholič v Ljutomeru sta dokazala, da »večni« župani vendarle niso večni- Veržejski županski stolček prevzema 34letni Igor Kotarščak- Po prvem krogu ima novo staro vodstvo 19 občin

Avtor: Niko Hari
Žanr: POROČILO
Gesla: STANOVANJSKI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE

---

19. 11. 2026 | Večer | Stran/Termin: 3 | SLOVENIJA

Naslov: Slovenska gospodinjstva imajo visoko premoženje
Vsebina: Tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, tako se vrednost njihovega neto premoženja dviguje predvsem zaradi rasti cen nepremičnin

Avtor: Darja Kocbek
Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

---

19. 11. 2026 | Svet 24 | Stran/Termin: 18 | SLOVENIJA

Naslov: 730 evrov za 35 kvadratov: kaj bi mladim prinesel razvojni zakon
Vsebina: Mladi se v Sloveniji od staršev odselijo pozno, za otroka pa se pogosto odločijo šele, ko rešijo stanovanjsko vprašanje.

Avtor:
Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

---

19. 11. 2026 | Večer | Stran/Termin: 5 | SLOVENIJA

Naslov: Kdo bo pridobil in kdo izgubil?
Vsebina: Interventni zakon prinaša nižjo obdavčitev oddajanja stanovanj in odlog nekaterih omejitev turističnega oddajanja. Strokovnjaki ukrepe večinoma pozdravljajo

Avtor: Sanja Verovnik
Žanr: POROČILO
Gesla: NAJEMNA STANOVANJA, POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI, BOŠTJAN UDOVIČ, ZBORNICA ZA

---

19. 11. 2026 | Novi tednik | Stran/Termin: 3 | SLOVENIJA

Naslov: Katerih nalog se bodo lotili najprej?
Vsebina: Župani, ki so že v prvem krogu prejeli dovolj glasov, so pokomentirali rezultat, se zahvalili volivkam in volivcem za zaupanje ter nam razkrili, katere bodo prve naloge v novem štiriletnem mandatu.

Avtor:
Žanr: POROČILO
Gesla: GRADNJA STANOVANJ

---

18. 11. 2026 **Moje finance** Stran/Termin: 26
Naslov: Iz stanovanja v hišo: koliko traja, kakšna naj bo finančna Naklada: 10.000,00
Avtor: Maja Virant Površina/Trajanje: 1.837,00
Rubrika/Oddaja: / Žanr: POROČILO
Gesla: ZAKON O NEPREMIČNINSKEM POSREDOVANJU, NAJEMNA STANOVANJA,

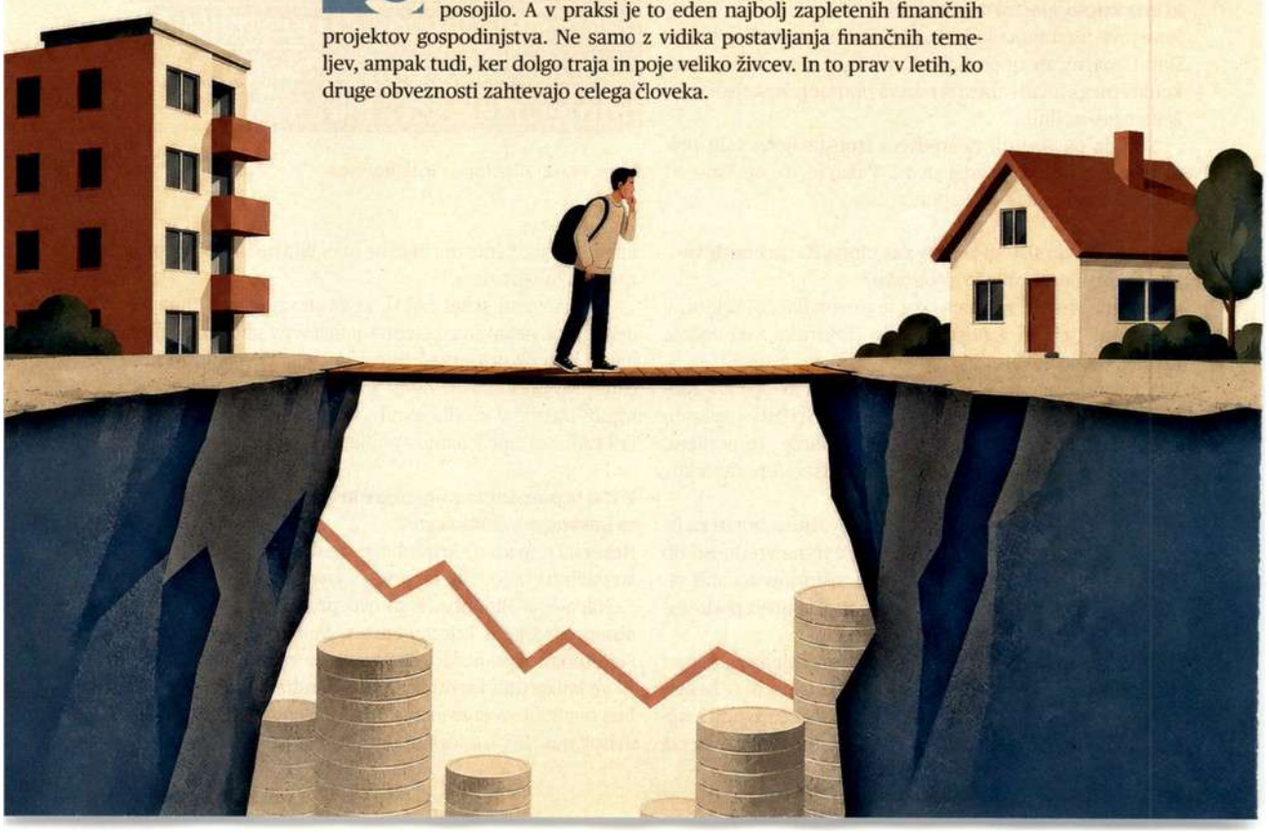


IZ STANOVANJA V HIŠO: KOLIKO TRAJA, KAKŠNA NAJ BO FINANČNA KONSTRUKCIJA IN KAJ GRE LAHKO NAROBE

KAJ NAJPREJ: PRODATI STANOVANJE ALI KUPITI HIŠO?

Maja Virant

Stanovanje je skoraj odplačano, otroci potrebujejo svojo sobo, želja po vrtu pa narašča premo sorazmerno z leti. Videti je preprosto: prodaš stanovanje, kupiš hišo, razliko pokrije posojilo. A v praksi je to eden najbolj zapletenih finančnih projektov gospodinjstva. Ne samo z vidika postavljanja finančnih temeljev, ampak tudi, ker dolgo traja in poje veliko živcev. In to prav v letih, ko druge obveznosti zahtevajo celega človeka.



Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Andrej je do stanovanja prišel v dveh letih

Zanimalo nas je, kako to poteka. In to smo želeli izvedeti od nekoga, ki je na lastni koži izvedel transakcijo, in ne od strokovnjakov. Anonimni sogovornik, recimo mu kar Andrej, se sicer ne bo preselil iz stanovanja v hišo, ampak v večje stanovanje, je pa postopek podoben tako s finančnega kot tudi z vseh drugih vidikov.

Z zaročenko sta sredi prejšnjega leta prodala stanovanje v Trzinu. Podedovala sta še tretjino stanovanja v Ljubljani, ki sta ga skupaj s preostalima dedičema prodala. Skupaj sta za oboje iztržila približno 390 tisoč evrov.

Novega stanovanja še nista imela, se jima pa je s kupcem njunega stanovanja uspelo dogovoriti, da lahko tam ostaneta še toliko časa, dokler ne najdeta novega. Ker sta stanovanje prodala nekaj pod pričakovano ceno, je bil dogovor sprejemljiv tudi za novega lastnika.

Nista pa računala na to, da niti po pol leta še ne bosta našla primernega stanovanja. Sledila je selitev v najemniško stanovanje. »Stanovanja grejo, ker jih kupujejo ljudje, ki imajo preveč denarja,« pravi Andrej o tem, kako je videti trg v očeh kupca, ki tekmuje z drugimi ponudbami.

Proračun sta postavila med 350 in 400 tisoč evri, na koncu pa je stanovanje stalo 505 tisoč evrov. Mimogrede, v letu in pol iskanja sta si ogledala 80 stanovanj. Na vprašanje, kako stresno je tako dolgo iskati dom, Andrej odgovarja, da zelo.

Z zaročenko sicer nista vnaprej vedela, ali bosta potrebovala posojilo. Ko sta ugotovila, da s proračunom, ki sta ga imela, ne bo šlo, sta se zanj odločila.

Zdaj sta se znašla na drugi strani: čakata, da bo hiša prodajalca dokončana, in ostajata v najemu. Gradnja se je zavlekla za več kot pol leta, kar pomeni, da že plačanega stanovanja ne bosta prevzela še vsaj do pomladi. S prodajalcem sta se dogovorila, da bo ta do vselitve plačeval njuno najemnino, o ceni pa se nista pogajala. Od prodaje starega do vselitve v novo bo v njunem primeru trajalo polni dve leti.

Njegov nasvet drugim, ki načrtujejo podoben korak, je: vedeti morate, kako izbirčni si lahko privoščite biti. Če želite ostati v Ljubljani, je ponudba za 350 tisoč evrov tako rekoč nična. Njune zahteve: parkirni prostor, brez posegov v nosilno steno, dvigalo pri več kot treh nadstropjih in lokacija v Ljubljani so ponudbo dodatno skrčile na skoraj nič. Stanovanje sta dobila, ker sta skupaj s še enim parom ponudila največ, dokončno pa je odločilo to, da sta privolila v daljši rok izselitve prodajalca.

Kaj torej najprej: prodati stanovanje ali kupiti hišo?

Logična pot bi bila takšna, kot jo je izbral Andrej: da najprej prodate stanovanje, ugotovite, s koliko denarja razpolagate, šele nato poiščete hišo. Sliši se varno, pregledno, brez tveganja.

Toda trg navadno ne deluje tako, opozarja nepremičninski strokovnjak Daniel Lovšin iz nepremičninske agencije Casabela: »V večini primerov svetujem, da najprej začnete iskati hišo. Pri vezanih poslih je veliko lažje ukrepati, če že veste, kaj želite kupiti.« Dobra hiša namreč redko čaka in pogosto je prodana, še preden je vaše stanovanje sploh pripravljeno na trg.

Pomembno je tudi, kaj dejansko prodajate, dodaja nepremičninska strokovnjakinja Zarja B. Mavec iz nepremičninske agencije Inalbea. Klasično stanovanje na dobri lokaciji se ponavadi proda precej hitreje kot neetažirano stanovanje v večstanovanjski hiši, kjer se rado kaj zaplete.

Lovšin opozarja tudi, da je ponudba hiš danes sicer dovolj velika, malo pa je takšnih, ki bi se jih dejansko splačalo kupiti. Veliko hiš je starejših in velikih, kar se pozna pri poznejši prenovi. »Ko kupite hišo, ste dejansko kupili še od sto do 150 tisoč evrov sanacije,« pravi.

Vezani posel: kako denar potuje iz enega žepa v drugega

Pri prodaji stanovanja in nakupu hiše gre redko za preprosto menjavo ena za ena. To je prava veriga poslov, pravi Zarja B. Mavec: »Prodajalec hiše pogosto tudi sam kupuje drugo nepremičnino, zato je treba uskladiti več rokov hkrati.« V praksi to pomeni, da niste vpleteni le vi in vaš kupec, ampak še vsaj ena, pogosto pa dve ali tri druge družine, ki se vsaka po svoje selijo iz enega doma v drugega.«

Odvetnik Gregor Verbajs pojasni, da je v verigi toliko poslov težko zagotoviti, da bo vse hkrati izpolnjeno točno takrat, kot bi si vsi vpleteni želeli. »Družina proda stanovanje z izpraznitvijo v 30 ali 60 dneh, saj si kupec želi čim krajši rok. Nato pa se pri nakupu hiše zatakne pri nečem, česar ni nihče preveril. Denimo prizidek nima uporabnega dovoljenja. Drugi takšen primer je hipoteka, ki je banka ne izbriše pravočasno. Lahko se izkaže, da je del vrta po namenski rabi kmetijsko zemljišče. Ali pa da dedni postopek pri prodajalcu še ni pravnomočno končan,« pravi.



ALEŠ REPNO

»Ko kupite hišo, ste dejansko kupili še od sto do 150 tisoč evrov sanacije.«

Daniel Lovšin, Casabela

Andrej in njegova zaročenka sta si v letu in pol iskanja ogledala 80 stanovanj.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!





»Zgornje meje nakupa ne bi določal znesek posojila, ki ga je banka pripravljena odobriti, temveč znesek posojila, ki družini tudi v slabšem scenariju ne spremeni kakovosti življenja.«

Damjan Kovačič, Sava Infond

NAJPREJ NA BANKO

Nakup hiše se vedno začne na banki, svetujejo vsi sogovorniki. Pri NLB priporočajo, da družina najprej preveri svojo kreditno sposobnost, razpoložljiva sredstva, pričakovano vrednost obstoječega stanovanja in mesečni proračun. To, da morate najprej vedeti, koliko posojila sploh lahko dobite, sicer vam lahko dobra priložnost uide, pravi tudi Zarja B. Mavec.

Višji specialist za upravljanje skladov Save Infond Damjan Kovačič pa opozarja, da je to šele prvi korak. Največja finančna napaka pri takem projektu se po njegovih besedah ne zgodi pri izbiri hiše, ampak že pri vprašanju, ki si ga ljudje postavijo po obisku banke. »Zgornje meje nakupa ne bi določal znesek posojila, ki ga je banka pripravljena odobriti, temveč znesek posojila, ki družini tudi v slabšem scenariju ne spremeni kakovosti življenja,« opozarja Kovačič.

Predlaga osebni stresni test, še preden se začne iskanje hiše. Kaj se zgodi, če eden od partnerjev za pol leta ostane brez dela? Kaj, če se dohodek zmanjša za 20 do 30 odstotkov? Kaj, če hiša v prvih dveh letih zahteva dodatnih 20 ali 30 tisoč evrov nepredvidenih vlaganj?

Če posojilo tudi v takem scenariju še vedno normalno odplačujeta, je finančna konstrukcija dovolj trdna, pojasnjuje Kovačič: »Če mora družina takoj prodajati finančne naložbe, jemati potrošniško posojilo ali izrazito znižati življenjski standard, je bila hiša predraga.«

FINANČNA KONSTRUKCIJA ZA NAJEM POSOJILA

Primer: 40 let, dva otroka, oba zaposlena

Postavka	Znesek
Vrednost stanovanja	300.000 EUR
Prihranki (nedotaknjeni)	50.000 EUR
Novo stanovanjsko posojilo	300.000 EUR (LTV* okoli 50 %)
Ročnost/obrestna mera	20 let, fiksna 3,8 %
Mesečni obrok	okoli 1.800 EUR
Potreben neto dohodek gospodinjstva	5.300–6.000 EUR
Skupaj z 10-odstotno rezervo	okoli 660.000 EUR
Obrok ob upoštevani rezervi	okoli 2.150 EUR

Op.: *LTV = razmerje med zneskom posojila in vrednostjo nepremičnine, angl. loan to value.

Pri tem gre le za ponazoritev konkretnega primera, ne za univerzalno formulo, opozarja Kovačič: »Osemdeset odstotkov rešitve pri takem nepremičninskem premiku izhaja iz osebnih financ, družinskih okoliščin, partnerskega odnosa in življenjskih ciljev.«

In še nekaj: ko iščete posojilo, primerjajte ponudbo več bank. Razlika med najnižjo in najvišjo trenutno ponujeno obrestno mero na začetku septembra (3,3 in 3,7 odstotka) pri posojilu 300 tisoč evrov in 20-letni odplačilni dobi pomeni slabih 15 tisoč evrov razlike v skupno plačanih obrestih.

Pri 3,3 odstotka znaša mesečni obrok približno 1.709 evrov, skupaj plačane obresti pa okoli 110.200 evrov. Pri 3,7 odstotka mesečni obrok zraste na približno 1.771 evrov, skupne obresti pa na okoli 125 tisoč evrov.

Ne glede na oglaševane obrestne mere pa se še vedno lahko z bankami pogajate o obrestnih merah. O tem smo pisali v članku Stanovanjska posojila: kako nizko gredo zdaj banke s fiksnimi obrestnimi merami. Posojilojemalcem si je uspelo izpogajati tudi za 0,75 odstotne točke nižjo obrestno mero.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Nič od tega ni nujno velika napaka nekoga, gre bolj za to, da se pri toliko vzporednih poslih vedno najde vsaj en drobec, ki ga nihče ni preveril pravočasno. V teh primerih je dobra izbira notarska hramba, bodisi kupnine bodisi pogodbe. Denar ali pogodba počakata pri notarju, dokler ni izpolnjen dogovorjen pogoj. Šele takrat se posli lahko izvedejo. »Strošek hrambe je nekaj sto evrov, kar ni nič v primerjavi s tem, da ostanete brez denarja in nepremičnine,« pravi Verbajs.

Kupec pri notarju deponira kupnino, ki jo ta nakaže prodajalcu šele, ko prejme originalno overjeno pogodbo, sposobno za vpis v zemljiško knjigo. Lahko je tudi nasprotno, prodajalec deponira pogodbo, ki jo notar izroči kupcu šele ob dokazilu o plačilu.

Predpogodba pri tem ni nujno potrebna. Pogosto zadošča kar glavna pogodba z odložnimi oziroma razveznimi pogoji. Smiselna je predvsem takrat, ko nekaj bistvenega še ni znano: recimo izid postopka na upravni enoti ali dokončna odobritev posojila.

Pri vezanih poslih je treba upoštevati tudi stroške nepremičninskega posredovanja. V Ljubljani in zahodni Sloveniji se po navedbah sogovornikov pri prvem poslu največkrat dogovorijo za polno provizijo v višini štirih odstotkov kupnine, dveh za kupca in dveh za prodajalca. Na Štajerskem je praksa lahko drugačna, saj provizijo pogosteje v celoti plača prodajalec.

Pri drugem poslu v verigi se je včasih mogoče dogovoriti za nekoliko nižjo provizijo, zlasti če je transakcija preprosta. Pri zahtevnejših poslih, kjer je treba usklajevati več strank in rokov, pa popusta ni nujno pričakovati.

Računajte vsaj pol leta in pripravite rezervni scenarij

Andrejev primer kaže, da so to posli, ki se ne merijo v tednih, ampak v mesecih ali celo letih. Ko so pogodbeni temelji postavljeni, pride na vrsto usklajevanje rokov. Prav tam se vezani posli najpogosteje zapletejo.

Zarja B. Mavec pravi, da je treba računati vsaj pol leta. To je pravzaprav hiter scenarij, pri katerem so kupci že vedeli, katero hišo bodo kupili. Če hiše še nima-

DOKUMENTACIJA IN POGODBA: KJER SE SKRIVAJO NAJDRAŽJE NAPAKE

Dokumentacija pri hišah je pogosto največja neznanka na trgu, pravi Daniel Lovšin. »Veliko objektov sploh ni v celoti legaliziranih, prizidki in nadstreški so pogosto brez gradbenih ali uporabnih dovoljenj.« To banka pri odobritvi posojila hitro opazi.

Ne gre le za to, ali dokumentacija obstaja, ampak ali sploh veste, kaj vprašati, dodaja Zarja B. Mavec. Je hiša morda dozidana brez dovoljenj? Kdo ima na njej predkupno pravico? Kaj bo banka zahtevala, preden prižge zeleno luč za financiranje? Največja past po njenih besedah ni cena ali okus, ampak to, da nekdo do zadnje faze posla ne ve, da financiranja ne bo dobil, ker hiša formalno ni to, kar je videti. Zato mora biti pregled dokumentacije opravljen, preden se finančno zavežete.



OSEBNI ARHIV

Pred to zavezo sodi tudi pot k odvetniku, pravi Gregor Verbajs. »To je najcenejši in edini trenutek, ko imajo stranke še vso moč.« Kot najpomembnejše varovalke poudarja naslednje:

- razvezni pogoj za odobritev posojila in prodajo obstoječega stanovanja z jasnim datumom, ob katerem se ara vrne brez zadržanja;
- pogodbeno kazen za zamudo z izročitvijo;
- prodajalčeva jamstva, da je gradnja legalna in ni najemnikov ali izvršb;
- zavezo, da prodajalec do overitve pridobi izbrisno pobotnico banke za morebitno hipoteko.

Prodajalec se zaveže, da bo hišo izpraznil v roku, potem pa se ne izseli, iz prakse pojasnjuje Gregor Verbajs: »Brez pogodbe, sklenjene kot neposredno izvršljiv notarski zapis z jasnim rokom, novemu lastniku ne preostane drugega kot izpraznitvena tožba in izvršba.« To je postopek, ki lahko traja leto ali dve, ves ta čas pa odplačuje posojilo za hišo, v kateri ne more živeti, še pravi Verbajs.

Pri strošku pravnega pregleda se po Verbajsovih besedah ne splača varčevati. Za pogodbo s kupnino 300 tisoč evrov znaša odvetniški honorar okoli 1.200 evrov plus DDV, pravi Verbajs.

Tudi ko je pogodba podpisana in denar zavarovan, posel še ni nujno varen. Verbajs iz prakse opozarja na tri točke, kjer se utegne zatakniti prav na koncu.

Prva je izbris hipoteke. Če je na nepremičnini še vpisana, je treba vnaprej urediti bodisi deponiranje izbrisnega dovoljenja banke bodisi pridobiti pismo o nameri za izbris. Druga je davek: notar pogodbe ne bo overil brez potrjene napovedi oziroma odmere davka na promet nepremičnin, ta postopek pa se lahko zavleče. To se včasih zgodi zaradi Fursa, včasih preprosto zato, ker se stranki nista jasno dogovorili, kdo davek plača. Tretja so predkupne pravice in druge omejitve, denimo občine, solastnikov, etažnih lastnikov, za katere je treba pred podpisom pridobiti ustrezne izjave in soglasja.

»Kako se pripraviti: začeti od dva do tri mesece pred želenim datumom, zbrati dokumentacijo vnaprej,« svetuje Verbajs. Gre za birokratske postopke, pri katerih nimate prav veliko vpliva. Lahko pa si z zgodnjim začetkom kupite čas, da jih rešite, preden postanejo problem, svetuje Verbajs.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



KDAJ ZAČETI, ČE VESTE, DA HIŠO IŠČETE ČEZ TRI DO PET LET

Prvo in drugo leto: preverite realno vrednost stanovanja, preostanek posojila in okvirno posojilno sposobnost. Postopoma povečujte prihranke in spremljajte trg, da dobite občutek, kakšna hiša je zares za vas.
Če ste samozaposleni, morate že več let vnaprej skrbeti za stabilne prihodke, zmanjšujte druge dolgove in gradite finančno rezervo, opozarjajo pri NLB in OTP. Zarja B. Mavec opozarja še na past, na katero samozaposleni pogosto pozabijo. Če si dolga leta izplačujete minimalno plačo, boste pozneje težje dobili dovolj visoko posojilo.
Tretje leto: pridobite realno oceno vrednosti stanovanja, preverite ponudbe več bank in pripravite dokumentacijo.
Četrto in peto leto: ko se pojavi primerna hiša, mora biti vaša finančna konstrukcija že pripravljena. Takrat ni čas, da šele ugotavljate, koliko posojila dejansko dobite.

te izbrane, bo verjetno trajalo še dlje. »V zadnjem času opažamo, da se roki pogosto podaljšajo, zato so potrpežljivost, dobra komunikacija in natančni dogovori odločilni,« poudarja.

Z nekaj sreče in dobro organiziranimi kupci in prodajalci se posel lahko izpelje tudi precej hitreje, pravi Matjaž Nidorfer, direktor in solastnik podjetja Taros: »Kupci stanovanj so tako rekoč sočasno prodali staro in kupili novo stanovanje in vse skupaj smo izpeljali v enem mesecu.«

Toda v praksi se redko zgodi, da se vsi roki ujamejo brez zapletov. Daniel Lovšin pozna primer zakoncev, ki sta prodajala manjši stanovanji za eno hišo. Ker se prodaja ni ujela z nakupom, sta vmesno obdobje premostila s posojilom in precej daljšo časovnico, kot sta jo sprva načrtovala.

Pogosto se zgodi tudi nasprotno. Hišo kupite, prodajalec pa potrebuje čas za selitev. Lovšin pravi, da so trije meseci običajen rok, lahko pa se obdobje precej podaljša.

Po izkušnjah Zarje B. Mavec kupci občasno čakajo tudi leto dni, da prevzamejo posest. Medtem svoje stanovanje prodajo in začasno živijo v najemu. Tak dogovor po njenih besedah danes ni več izjema. Pol leta, ko prodajalec po sklenjenem poslu še ostane v hiši, je bilo v njeni praksi v zadnjem času povsem običajen dogovor.

Takšna obdobja se pogosto rešujejo z nižjo kupnino namesto klasične najemnine. Najemnina je obdavčljiva, popust pri kupnini pa ne, pojasnjuje Lovšin. »Če si izbojuješ 12 mesecev, je to lahko popust v višini tisoč evrov na mesec za obdobje devetih mesecev.«

Zakaj devetih? Ker približno trije meseci veljajo za običajen rok za izselitev, vse nad tem pa se po njegovih besedah pogosto izrazi v nižji ceni.

Andrej manevrskega prostora za pogajanje o ceni niti ni imel. »Ker sva privolila v daljši rok za izselitev, sva stanovanje dobila. Če ne bi, bi ga prodajalec prodal nekomu drugemu,« pojasnjuje.

Aro morate imeti pripravljeno, še preden jo potrebujete

Če za dobro hišo nimate pripravljene are, jo bo verjetno kupil nekdo drug. »Morate jo imeti, drugače vam dobre stvari pobegnejo,« pravi Zarja B. Mavec. Ta ponavadi znaša deset odstotkov kupnine, čeprav višina ni zakonsko določena in je stvar dogovora.

Toda najti pravo hišo je čisto posebna zgodba. Prvo stanovanje navadno kupujemo z več kompromisi, pri hiši pa se stvari nekoliko zapletejo, dodaja Zarja B. Mavec: »Ženske se zaljubimo v hiše.« A odločitve morajo biti hitre.

Marsikomu se zgodi, da mu prva sanjska hiša uide zaradi predolgega odločanja, potem pa pri naslednji plača več, kot jo je ocenil bančni cenilec. »Za dobro nepremičnino se vedno najde kupec,« pravi Zarja B. Mavec. Spomni se primera, ko so kupci hišo sprva ocenili na 520 tisoč evrov, na koncu pa zanjo plačali 630 tisoč evrov.

Kupcem svetuje, naj si že pred ogledi postavijo jasne meje, koliko so pripravljeni plačati. Največkrat po njenih besedah ljudje ne želijo popuščati pri mikrolokaciji. »Pogosto si želijo hišo v bližini šole ali vrtca, vendar je to merilo, ki je v resnici pomembno le nekaj let, hišo pa kupujejo za nekaj desetletij.« Ob tem svetuje še eno pravilo: nikoli ne porabite čisto vseh razpoložljivih sredstev. Ker hiša za 600 tisoč evrov redko stane toliko.

Kupnina je šele začetek stroškov

Hiše se pogosto prodajo dražje, kot jih oceni bančni cenilec, zato potrebujete rezervo tudi za to razliko, ne le za aro, opozarja Zarja B. Mavec. Podobno svari Daniel Lovšin. V segmentu 600 tisoč evrov in več so hiše po njegovih izkušnjah pogosto precenjene ali potrebne prenove, kar lahko pomeni dodatnih od sto do 150 tisoč evrov.

V NLB priporočajo, da družina ob nakupu ohrani del likvidnih sredstev za varnostno rezervo in že pred nakupom pripravi čim bolj realističen proračun vseh predvidenih stroškov. Banka pri financiranju praviloma pričakuje okoli 20-odstotno lastno udeležbo, v kar se všteva tudi kupnina od prodanega stanovanja.

V OTP banki opozarjajo, da so obnova, oprema in selitev pogosto dražje, kot je bilo predvideno v začetnem načrtu, in da

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



kupnina od prodaje stanovanja šteje kot lastni vir sredstev, ne kot dodaten denar za trošenje.

Poleg tega je poleg kupnine še cela vrsta stroškov, na katere ne smete pozabiti: davek na promet nepremičnin (dva odstotka, po zakonu breme prodajalca, a v praksi pogosto predmet pogajanj), provizija posrednika, cenitev, notarski stroški, vpis v zemljiško knjigo, selitev, nujna popravila in oprema. Pri marsikateri hiši je treba računati še na stroške prenove.

Nedokončana novogradnja ali prenova?

Ko je hiša izbrana in financiranje postavljeno, ostane še vprašanje, koliko bo v resnici stala. Pri nedokončanih hišah in prenovah so razlike lahko precej večje, kot kaže začetna cena.

Hiše v tretji gradbeni fazi so cenejše od dokončanih, poleg tega jih lahko dokončate po svojih željah. Toda oba nepremičninska strokovnjaka svarita pred takšno logiko.

Tretja gradbena faza pomeni, da je izpeljan približno tretjinski delež investicije, opozarja Daniel Lovšin. »Najdražji del pogosto pride šele pozneje. Zaključna dela, notranje instalacije, tlaki, kopalnice in oprema lahko pomenijo okoli 40 odstotkov celotne investicije.« Na Primerjam.si je za tak primer objavljena predvidena cena 120 tisoč evrov za izvedbo četrte in pete gradbene faze. Ti med drugim vključujeta stavbno pohištvo, predelne stene, instalacije, tlake, izolacijo in zaključna dela.

Če hiša potrebuje celostno prenovo, se stroški gibljejo med 840 in 1.200 evri za kvadratni meter, navaja portal Mojmojster.net. V podjetju Taros so pred kratkim popolnoma prenovili starejšo hišo, kar je vključevalo rušitve, nova okna, fasado, električne in strojne instalacije, suhomontažna dela, talne in stenske obloge, pleskanje, tudi kanalizacijo. Prenova jih je brez pohištva stala 1.100 evrov za kvadratni meter. Pri hiši velikosti 150 kvadratnih metrov bi to pomenilo 165 tisoč evrov.

KAM S PRIHRANKI, ČE JIH BOSTE POTREBOVALI ČEZ TRI DO PET LET?

Če vzamemo predpostavko, da se boste na nakup hiše pripravljali prihodnjih od tri do pet let, je smiselno vprašanje, kaj lahko medtem naredite s sprotnimi prihranki. Damjan Kovačič poudarja preprosto pravilo, ki ga je uveljavil vlagatelj Warren Buffett: najpomembneje je, da ne izgubimo denarja. Če boste prihranke potrebovali že čez tri do pet let, je zato pomembneje, da ohranite njihovo vrednost, kot da poskušate doseči čim večji donos, opozarja Kovačič.

Za obdobje od treh do petih let kot alternativo delnicam poudarja tudi obveznice. Z razmeroma konservativnim portfeljem, v katerem je 70 odstotkov kratkoročnih in 30 odstotkov drugih obveznic, bi lahko vlagatelj ohranil vrednost prihrankov in dosegel približno enoodstotni realni donos na leto.

Bolj poučeni vlagatelji, ki so pripravljeni sprejeti več tveganja, lahko razmislijo tudi o defenzivnem portfelju, v katerem je od 20 do 30 odstotkov delnic, preostalo pa večinoma obveznice. Po Kovačičevih ocenah je pri takšni naložbi možnost izgube po petih letih razmeroma majhna, še posebej majhna pa je verjetnost, da bi izgubili od 20 do 30 odstotkov vloženega denarja.

Kaj pa, če gre vse narobe? Kovačič navaja primer štiriletne naložbe s 70 odstotki obveznic in 30 odstotki delnic. Če bi obveznice v tem času prinesle 3,1-odstotni letni donos, delnice pa bi na koncu izgubile 30 odstotkov vrednosti, bi se dobiček iz obveznic približno izravnal z izgubo pri delnicah. V tem scenariju bi vlagatelj nominalno ohranil vloženi denar.

PET STVARI, DA SE IZOGNETE PRESENEČENJEM

1. Cene hiše ne določa banka, ampak vi. Banka pove, koliko lahko financira, vi pa določite, koliko ste pripravljeni tvegati.
2. Vrednost stanovanja ocenite konservativno. Če računate na 300 tisoč evrov, kupec pa plača 270 tisoč, mora finančna konstrukcija to prenesti.
3. Prihrankov ne porabite do zadnjega evra. Ara, stroški nakupa, selitev, prenova in nepredvidena popravila hitro pojedo dodatnih nekaj deset tisoč evrov.
4. Dokumentacijo preverite pred finančno zavezo, ne po tej. Lepa hiša brez urejenih papirjev je lahko zelo drag problem.
5. Časovni načrt naj ima rezervni scenarij. Kaj, če se prodaja stanovanja zavleče, hiša pa je že kupljena? Vedeti morate, kje boste živeli in kako boste financirali vmesno obdobje.



ALEŠ BENO

»Kupci stanovanj so tako rekoč sočasno prodali staro in kupili novo stanovanje in vse skupaj smo izpeljali v enem mesecu.«

Matjaž Nidorfer, Taros



ALEŠ BENO

»Kupci so hišo sprva ocenili na 520 tisoč evrov, na koncu pa zanjo plačali 630 tisoč evrov.«

Zarja B. Mavec, Inalbea

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

18. 11. 2026 **Moje finance** Stran/Termin: 32
Naslov: Nov rekord: koliko letnih neto plač zdaj za nakup Naklada: 10.000,00
Avtor: Jurij Šimac Površina/Trajanje: 615,15
Rubrika/Oddaja: / Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN



NOV REKORD: KOLIKO LETNIH NETO PLAČ ZDAJ ZA NAKUP STANOVANJA V LJUBLJANI

RAST CEN STANOVANJ V PRESTOLNICI JE ZNOVA PRECEJ VEČJA OD RASTI PLAČ; IZBOR KONKRETNIH POSLOV: KOLIKO ZDAJ STANE STANOVANJE NA LJUBLJANSKIH FUŽINAH.



SHUTTERSTOCK

Jurij Šimac

Kako draga so postala ljubljanska stanovanja? Na to vprašanje najbolje odgovori izračun, koliko povprečnih ljubljanskih letnih neto plač potrebujete za nakup 60 kvadratnih metrov velikega stanovanja v prestolnici. Glede na podatke za prvo letošnje polletje je padel nov rekord – rast cen stanovanj je namreč znova precej večja od rasti plač. Na konkretnih primerih smo pogledali tudi, koliko zdaj stane stanovanje na Fužinah, v največji slovenski soseski.

Srednja cena kvadratnega metra rabljenega stanovanja v Ljubljani je v prvem letošnjem polletju presegla 5.600 evrov, kar je 11 odstotkov več, kot je znašala srednja cena kvadrata v letu 2025 in 15 odstotkov več kot v prvem lanskem polletju. Rast plač v prestolnici je bila sicer velika, a precej manjša od rasti cen nepremičnin. Dostopnost stanovanj se, logično, poslabšuje. Poglejmo podrobnosti.

1. Plače rastejo hitro ...

Povprečne plače v zadnjih letih v Sloveniji razmeroma hitro rastejo. Razlogi za to so vsaj trije: prvič, visoka inflacija v zadnjih letih ter posledično usklajevanje plač z njo. Drugič, rekordno nizka brezposelnost in posledično bitka za kadre. In tretjič, splošen dvig plač v javnem sektorju.

Kaj kažejo podatki za Ljubljano? Povprečna neto plača je v prvih šestih mesecih letos znašala 1.881 evrov, kažejo podatki Sursa. To glede na isto lansko obdobje pomeni rast za dobrih pet odstotkov.

2. ... cene stanovanj pa še hitreje

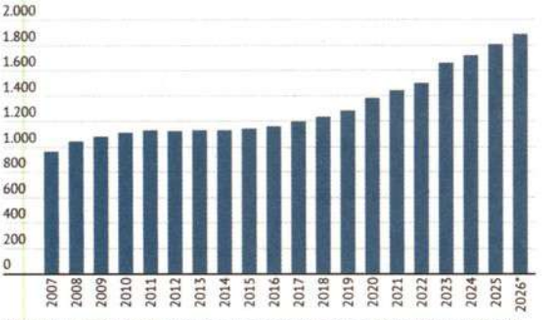
Srednja cena kvadratnega metra rabljenega stanovanja v prestolnici je bila konec prvega polletja pri 5.630 evrih. To je dobrih 11 odstotkov več kot v letu 2025. V primerjavi z »dnom«, ki so ga cene ljubljanskih stanovanj dosegle leta 2014, so cene višje za skoraj 180 odstotkov.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



KAKO SE JE OD LETA 2007 GIBALA POVPREČNA PLAČA V LJUBLJANI

V EUR, letno, podatek o povprečni neto plači za prestolnico



Op.: od januarja 2023 velja spremenjena metodologija izračuna povprečne bruto plače; *podatek za prvo letošnje polletje. Vir: Surs

KAKO SE JE OD LETA 2007 GIBALA CENA KVADRATNEGA METRA STANOVANJA V LJUBLJANI*

V EUR/m², podatek za rabljena stanovanja



Op.: *geodetska uprava je do leta 2020 objavljala podatek o povprečni ceni na m2, od 2020 pa objavlja mediano; **podatek za prvo polletje 2026. Vir: Gurs

3 Koliko letnih plač za nakup 60 kvadratov?

Padel je nov rekord. Še do lani je veljalo, da je bila dostopnost ljubljanskih stanovanj najslabša v letu 2007, a se je to v 2025 že spremenilo, letos pa številka še raste. Za 60 kvadratnih metrov veliko stanovanje trenutno potrebujete skoraj 15 ljubljanskih letnih povprečnih neto plač. To pomeni skoraj eno letno neto plačo več kot lani.

Dodaten udarec za kupce: dražja posojila

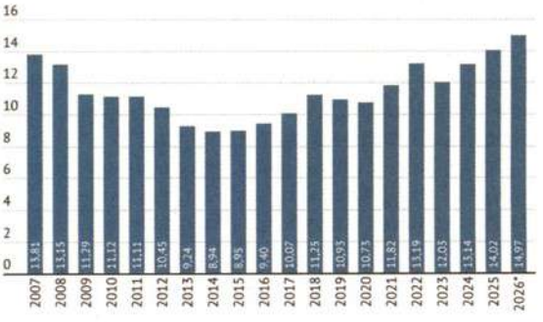
Obrestne mere v zadnjih mesecih znova opazneje rastejo. Banke, kot smo že opozorili, že več mesecev dvigajo fiksne obrestne mere za stanovanjska posojila. To seveda pomeni, da je nakup stanovanja s posojilom danes dražji, tudi če bi zanemarili rast cen nepremičnin. Najbolj se to pozna pri posojilih z daljšo ročnostjo. Pri skupnem znesku 30-letnega posojila v višini 250 tisoč evrov tako razlika med lanskim in letošnjim septembrom znaša 30 tisoč evrov, smo pisali pred kratkim.

6 konkretnih poslov s Fužin: koliko zares stane stanovanje?

Da bi statistiko približali konkretnim primerom, smo v bazi družbe Arvio poiskali šest nedavnih prodaj stanovanj na ljubljanskih Fužinah. Zakaj prav Fužine? Fužine smo izbrali, ker gre za največjo slovensko stanovanjsko sosesko z razmeroma primerljivimi tipi stanovanj, kar omogoča zanimivo primerjavo doseženih prodajnih cen.

Še razkritje: seveda ne vemo, v kakšnem stanju so prodana stanovanja, prav tako ne vemo, ali je cena dejansko točno takšna, kot je navedena v bazah sklenjenih poslov.

KOLIKO POVPREČNIH LETNIH NETO PLAČ STANE 60 KVADRATNIH METROV VELIKO STANOVANJE V LJUBLJANI



Vir: lastni izračuni
Op.: *podatek za prvo polletje

IZBRANI POSLI S STANOVANJI NA FUŽINAH

Mesec posla	Naslov	Cena (v EUR)	Uporabna površina (m²)	Cena za m² (v EUR)
junij	Rusjanov trg	340.000	61,8	5.501
junij	Rusjanov trg	280.000	45,8	6.113
julij	Preglov trg	370.000	62,9	5.882
maj	Preglov trg	240.500	38,9	6.182
julij	Brodarjev trg	243.000	38,8	6.262
april	Brodarjev trg	277.000	58,6	4.726

Vir: Arvio

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

18. 11. 2026 **Moje finance** Stran/Termin: 36
Naslov: Plače 2026 takšne so plače v 140 poklicih Naklada: 10.000,00
Avtor: Lana Dakič Površina/Trajanje: 1.857,87
Rubrika/Oddaja: / Žanr: POROČILO
Gesla: NEPREMIČNINSKI POSREDNIK





Plače 2026

Takšne so plače v 140 poklicih

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



KAKŠNE SO DANES PLAČE V VAŠI PANOGI IN VAŠEM POKLICU? KDO ZASLUŽI NAJVEČ IN KDO SI V PRIHODNJEM LETU LAHKO OBETA VIŠJO PLAČO? ODGOVORE NAJDETE V NOVEM PREGLEDU POVPREČNIH PLAČ ZA KAR 140 RAZLIČNIH POKLICEV.

Lana Dakić

Letos so se plače najbolj zvišale predvsem v gradbeništvu in elektropanogi ter najbolj iskanim kvalificiranim tehničnim kadrom, strokovnjakom za avtomatizacijo, vodjem zahtevnih tehničnih projektov ... Koliko zaslužijo zaposleni v najbolj iskanih poklicih, kako bodo rasle plače v prihodnosti in kako šefa prepričati, da vam zviša plačo?

Kje letos plače najbolj rastejo

Letošnji 16-odstotni dvig minimalne plače in okrepljena gospodarska aktivnost ter pomanjkanje ustreznega kadra zvišujejo plače predvsem v gospodarstvu. Rast plač je bila največja v gradbeništvu, nekaterih predelovalnih dejavnostih (denimo kovinski in elektroindustriji) ter nastanitvenih in gostinskih dejavnostih. V teh panogah je sicer tudi nadpovprečen delež zaposlenih na minimalni plači. V javnem sektorju pa že poldrugo leto plače viša plačna reforma.

Urad za makroekonomske analize in razvoj (Umar) za letos napoveduje za javni sektor 8,3-odstotno rast plač, v zasebnem pa 7,5-odstotno rast glede na lani. V prvih osmih mesecih letos se je sicer povprečna plača v Sloveniji zvišala za 7,4 odstotka, na 2.681 evrov bruto glede na isto lansko obdobje, kažejo podatki Sursa.

V prihodnjih letih naj bi se po napovedih Umarja rast postopno umirjala, čeprav bo še vedno presegala dolgoletna povprečja. Za leto 2027 napovedujejo v gospodarstvu 5,2-odstotno rast plač, v javnem sektorju pa 6,5-odstotno rast.

Komu so se plače letos zvišale tudi za desetino

Letos je opazna rast plač predvsem pri delovnih mestih, povezanih z vodenjem projektov in gradbišč v gradbeni panogi ter pri strokovnih profilih s področja elektrotehnike in elektronike, pravi Mirjam Kmetič iz kadrovske družbe Manpower.

»Predvsem pri strokovnjakih za avtomatizacijo in industrijsko vzdrževanje, izkušenih kvalificiranih tehničnih delavcih in vodjih zahtevnih tehničnih in gradbenih projektov lahko letos govorimo tudi o 10-odstotnih poviških in več,« opaža Klemen Žibret iz kadrovske družbe Kariera. Delodajalec pri teh profilih išče predvsem samostojnost in znanje, ki ga ne more nadomestiti s kratkim uvajanjem. »Izpad ključnega vzdrževalca ali zamuda pri projektu lahko podjetje stane več kot višja plača,« še pravi Žibret.

S tem, da so se plače najbolj zvišale tehničnemu kadru, kot so vzdrževalci v proizvodnjah, nastavljavci strojev in elektroinštalaterji, se strinja tudi Alenka Kraljič iz kadrovske družbe Trenkwalder. Plače se še naprej višajo tudi v zdravstvu, logistiki in trgovini.

PLAČE ZAPOSLENIH Z 10 LETI DELOVNIH IZKUŠENJ (V EUR)

POKLIC	BRUTO	NETO
OBRTNI POKLICI, DOSTAVA, PREVOZI ...		
Avtoserviser	1.800–2.800	1.200–1.770
Dimnikar	1.800–2.500	1.200–1.600
Električar	1.600–3.000	1.080–1.880
Frizer	1.500–2.200	1.000–1.420
Kozmetik/pediker/maniker	1.500–2.200	1.000–1.420
Mesar	1.700–2.500	1.140–1.600
Mizar	1.600–2.500	1.080–1.600
Očesni optik	1.600–2.400	1.080–1.540
Parketar	1.800–2.500	1.200–1.600
Pek kruha in peciva	1.500–2.200	1.000–1.420
Pismonoša/dostavljavec pošiljk	1.600–2.300	1.080–1.480
Polagalec ploščic/keramičar	1.900–3.300	1.250–2.050
Prodajalec/blagajnik	1.500–2.200	1.000–1.420
Skladiščnik	1.600–2.300	1.080–1.480
Varnostnik	1.500–2.000	1.000–1.310
Vodovodni inštalater	2.000–2.800	1.310–1.770
Voznik tovornjaka	1.800–3.000	1.200–1.880
Zidar	1.800–2.500	1.200–1.600
Zlatar	1.500–2.300	1.000–1.480

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!





Več previdnosti pri plačah v prihodnjem letu

Tudi v prihodnjem letu bodo plače rasle, a delodajalci bodo bolj previdni. »Podjetja bodo več pozornosti namenjala ciljnim poviškom za ključne zaposlene, odpravljanju nesorazmerij med primerljivimi delovnimi mesti in nagrajevanju konkretnih rezultatov. Pomanjkanje nekaterih znanj bo tudi v prihodnje ustvarjalo pritisk na plače, vendar bo prostor za poviške odvisen tudi od produktivnosti in poslovnih rezultatov,« meni Žibret.

Manpower sicer še zbira podatke o trendih gibanja plač za prihodnje leto, a prvi rezultati ankete kažejo na previdnost delodajalcev, saj jih skoraj tretjina do zdaj še ni sprejela odločitve glede sprememb plač.

»Podjetja bodo zelo verjetno čedalje več pozornosti namenjala tudi dodatnim oblikam nagrajevanja, kot so variabilni del plače, bonusi ob določenih doseženih ciljih, možnosti strokovnega razvoja,« našteva Kraljičeva.

Kako smo računali plače

Ob pomoči izkušenih kadrovskih strokovnjakov iz družb Kariera, Manpower in Trenkwalder ter ministrstva za javno upravo smo v tabelah pripravili svež pregled plač za 140 poklicev. Nekaj podatkov smo pridobili od državnega statističnega urada (Surs), prav tako smo si pri ocenah pri nekaterih poklicih pomagali z zaposlitvenimi oglasi na portalih in zasebniki, ki zaposlujejo takšen kader.

Podobno kot prejšnja leta smo v analizi upoštevali zaposlene z desetimi leti delovnih izkušenj, ne pa tudi prevoza, malice in dodatkov, kot so določeni za pogoje dela (izmensko, nočno, nedeljsko delo in podobno), in delovne uspešnosti, kar lahko precej vpliva na končno izplačilo.

Podatki o plačah za poklice v javnem sektorju, ki so jih pripravili na ministrstvu za javno upravo, so samo osnovne plače in ne vključujejo dodatkov, niti dodatka za delovno dobo in delovno uspešnost. Podrobneje o dodatkih v javnem sektorju pišemo v okviru v nadaljevanju.

POKLIC	BRUTO	NETO
GOSTINSTVO, TURIZEM ...		
Čistilec prostorov, sobar	1.500–1.800	1.000–1.200
Kuhar	1.800–3.000	1.200–1.880
Natakar	1.600–2.400	1.080–1.540
Slaščičar	1.700–2.500	1.140–1.600
Turistični vodnik	2.000–3.200	1.310–2.000
Vodja gostinstva	2.500–4.200	1.600–2.540
Vodja hotela	3.000–5.500	1.880–3.200
Vodja recepcije	2.200–3.300	1.420–2.050
INDUSTRIJA, GRADBENIŠTVO, TEHNIKA ...		
Biokemik	2.500–4.500	1.600–2.700
Ekolog naravovarstvenik	2.000–3.500	1.310–2.160
Farmacevt	2.800–5.000	1.770–2.950
Gradbeni tehnik	1.900–3.500	1.250–2.160
Inženir elektrotehnike/elektronike	2.800–4.500	1.770–2.700
Inženir gradbeništva	2.500–5.000	1.600–2.950
Inženir kemije	2.500–4.500	1.600–2.700
Inženir strojništva	2.500–5.000	1.600–2.950
Kovinar	1.900–3.000	1.250–1.880
Logist	1.800–3.400	1.200–2.100
Mehatronik	1.900–3.500	1.250–2.160
Nabavnik	2.200–3.500	1.420–2.160
Orodjar	1.900–3.200	1.250–2.000
Proizvodni delavec (preprosta dela)	1.600–2.200	1.080–1.420
Strojnik	1.800–3.000	1.200–1.880
Varilec	2.000–3.000	1.310–1.880
Vodja projektov	2.500–5.500	1.600–3.200
FINANCE, RAČUNOVODSTVO, BANČNIŠTVO		
Aktuar	2.700–5.000	1.710–2.950
Bančni svetovalec	2.800–4.500	1.310–2.160
Borzni posrednik	3.000–6.500	1.880–3.720
Davčni svetovalec	3.100–5.000	1.940–2.950
Finančni analitik	2.800–5.000	1.770–2.950
Pooblaščenec za skladnost poslovanja	3.500–5.500	2.160–3.200
Računovodja	2.800–4.500	1.770–2.700
Revizor	3.000–5.500	1.880–3.200
Strokovnjak za upravljanje tveganj	3.200–6.000	2.000–3.470
Upravitelj premoženja	3.500–7.000	2.160–4.880

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Zakaj prikazujemo plače v razponu

Na višino plače pomembno vplivajo številni dejavniki, še posebej lokacija, panoga, velikost podjetja in njegov plačni sistem, pa tudi deficitarnost poklica.

Čeprav želimo prikazati čim bolj točne podatke o plačah, pa pri izračunu plače zaposlenega igrajo pomembno vlogo tudi njegova znanja in izkušnje, še posebej v času razmaha umetne inteligence (UI).

Vse več podjetij v plačne sisteme uvaja nagrajevanje glede na uspešnost in variabilni del plače, ki lahko ob doseganju ali preseganju ciljev tudi podvoji osnovno plačo. Zato smo plače - bruto in neto - zapisali v razponu.

Začetniki lahko tako pričakujejo nekoliko manjše plačilo, a končna plača ne sme biti nižja od zakonsko določene minimalne plače, ki letos znaša 1.481,88 evra bruto, kar pomeni tisoč evrov neto.

Dodatki lahko precej zvišajo plačo v javnem sektorju

V javnem sektorju bo plačna reforma potekala še vse prihodnje leto. Tam je plača zaposlenih sestavljena iz osnovne plače in številnih dodatkov, med katerimi sta najpomembnejša dodatka za minulo delo in za delo v manj ugodnem delovnem času. S plačno reformo želijo okrepiti pomen redne delovne uspešnosti in uspešnosti iz povečanega obsega dela, ki lahko po novem znašata največ od 30 do 50 odstotkov osnovne plače.

Pri deficitarnih poklicih oziroma izjemnih kadrih pa zakon omogoča uvrstitev do deset plačnih razredov višje, kar v praksi pomeni do 30 odstotkov višjo osnovno plačo že na začetku.

Seveda je obseg dodatkov odvisen od poklica, tako bo zdravnik, policist ali pa, denimo, vojak imel precej več dodatkov kot klasičen uradnik.

Katera znanja in veščine povečajo pogajalsko moč

Medtem ko je včasih veljalo, da imajo kadri v IT-panogi precejšnjo pogajalsko moč, se je s prihodom UI to precej spremenilo. Zdaj ne primanjkuje več analitikov in razvijalcev, manj priložnosti je tudi za začetnike. »Povpraševanje je po izkušenih IT-kadrih, strokovnjakih, ki z orodji UI in petimi sodelavci naredijo toliko, kot so prej s 30 zaposlenimi,« opisuje Klemen Primožič iz kadrovske družbe Adittec.



POKLIC	BRUTO	NETO
TRŽENJE, PRODAJA		
Grafični oblikovalec	2.000–3.200	1.310–2.000
Komercialist za prodajo	2.000–5.000	1.310–2.950
Nepremičninski posrednik	2.000–4.000	1.310–2.440
Oblikovalec uporabniške izkušnje (UX-designer)	3.000–5.000	1.880–2.950
Operater v klicnem centru	1.700–2.500	1.140–1.600
Sodelavec v podpori, poprodaji ... (customer service)	1.900–3.000	1.250–1.880
Strokovnjak za digitalno trženje/spletno prodajo	2.400–4.000	1.540–2.440
Strokovnjak za družbena omrežja	2.000–3.200	1.310–2.000
Strokovnjak za komuniciranje	2.300–4.000	1.480–2.440
Tržni raziskovalec	2.500–4.500	1.600–2.700
Vodja ključnih kupcev	2.500–5.000	1.600–2.950
Zavarovalniški posrednik	2.500–4.500	1.600–2.700
IT/UI		
Administrator podatkovnih baz	3.000–5.000	1.880–2.950
Analitik podatkovnih baz	2.800–4.600	1.770–2.750
IT-analitik	3.000–5.500	1.880–3.200
IT-arhitekt	4.200–7.500	2.540–4.210
IT-sistemski administrator	2.600–5.000	1.650–2.950
Razvijalec programske opreme/mobilnih aplikacij	3.000–6.000	1.880–3.470
Razvijalec na področju umetne inteligence	3.500–8.000	2.160–4.450
Specialist poslovne inteligence	3.200–6.000	2.000–3.470
Strokovnjak za kibernetsko varnost	4.000–6.000	2.440–3.470
Strokovnjak za umetno inteligenco	4.000–8.000	2.440–4.450

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



KATERA PODJETJA NAJBOLJE PLAČUJEJO SVOJE ZAPOSLENE

Na lestvici podjetij, ki so lani najbolje plačevala svoje zaposlene, tudi letos prevladujejo IT-podjetja, izpostave (podružnice, predstavništva ...) farmacevtov in avtoindustrije ter energetiki. Po posodobljenih podatkih iz poslovnih baz Dun & Bradstreet in AJPES Fi=Po je na vrhu letošnje lestvice izpostava IT-multinacionalke SAP s povprečno bruto plačo 13.230 evrov.

Sledita še dve IT-podjetji, Microsoft s povprečno bruto plačo 11.723 evrov in IBM Slovenija s povprečno bruto plačo 10.715 evrov bruto, je razvidno iz letnih poročil.

Na četrtem mestu je izpostava farmacevta Roche, kjer je ob 82 povprečno zaposlenih povprečna bruto plača znašala 9.466 evrov.

Med slovenskimi podjetji se je najvišje uvrstila Kontrola zračnega prometa Slovenije (KZPS), kjer je povprečna bruto plača lani znašala 8.482 evrov.

Med prvo deseterico so še tri farmacevtske izpostave, Merck Sharp & Dohme s povprečno bruto plačo 8.382 evrov, podružnici farmacevta Pfizer z 8.304 evri povprečne bruto plače in farmacevta AstraZeneca z 8.156 evri povprečne bruto plače.

Kriptomenjalnica Bitstamp, ki jo je prevzel ameriški finančno-tehnološki velikan Robinhood, je v Sloveniji lani zaposlovala 137 ljudi, povprečna bruto plača pa je bila 8.123 evrov. Na desetem mestu pa je tehnološko podjetje Plume Design, kjer je bila lani povprečna bruto plača 7.423 evrov, je še razvidno iz poslovne baze Dun & Bradstreet.

NAJVIŠJE POVPREČNE PLAČE V SLOVENSKIH PODJETJIH

Podjetja s 35 zaposlenimi ali več, za leto 2025

	Družba	Mesečna bruto plača (v EUR)	Število zaposlenih
1.	SAP	13.230	63
2.	Microsoft	11.723	51
3.	IBM Slovenija	10.715	105
4.	Roche	9.466	82
5.	KZPS	8.482	258
6.	Merck Sharp & Dohme	8.382	37
7.	Pfizer, podružnica Ljubljana	8.304	56
8.	AstraZeneca UK Limited, podružnica v Sloveniji	8.156	56
9.	Bitstamp	8.123	137
10.	Plume Design	7.423	99

Viri: Dun & Bradstreet, AJPES Fi=Po, letna poročila, lastni izračuni, podjetja
Op.: podatki iz zgoraj navedenih virov na dan 10. novembra 2026

POKLIC	BRUTO	NETO
STROKOVNE/PODPORNE SLUŽBE		
Arheolog	1.900–3.000	1.250–1.880
Arhitekt	2.500–5.000	1.600–2.950
Kadrovnik	2.300–4.000	1.480–2.440
Krajinski arhitekt	2.200–3.500	1.420–2.160
Lektor	1.800–3.000	1.200–1.880
Novinar	1.900–3.500	1.250–2.160
Odvetnik	3.500–6.000	2.160–3.470
Pooblaščenec za varstvo osebnih podatkov	3.000–5.000	1.880–2.950
Poslovni asistent/tajnik	1.800–3.000	1.200–1.880
Pravnik	2.500–5.000	1.600–2.950
Prevajalec	1.800–3.000	1.200–1.880
Urednik	2.200–4.500	1.420–2.700
JAVNE SLUŽBE*		
Gasilec	1.804–2.030	1.200–1.330
Občinski redar	1.751–2.030	1.170–1.330
(Pravosodni) policist	1.858–2.154	1.230–1.400
Vojak	1.751–1.971	1.170–1.300
Carinik	1.858–2.154	1.230–1.400
Knjižničar	2.354–2.728	1.510–1.730
Višji kriminalist specialist	2.030–2.354	1.330–1.510
Učitelj	2.354–2.728	1.510–1.730
Ravnatelj osnovne šole	4.378–5.228	2.630–3.070
Socialni delavec	2.354–2.728	1.510–1.730
Okrožni državni tožilec/sodnik	5.713–6.243	3.320–3.590
Višji finančni inšpektor	2.895–3.356	1.820–2.080
Visokošolski učitelj	4.784–5.385	2.840–3.150
Poslanec	6.243–7.908	3.590–4.400
Vzgojitelj otrok	2.354–2.728	1.510–1.730
Pomočnik vzgojitelja	1.804–2.091	1.200–1.360
Revirni gozdar	1.914–2.154	1.260–1.400
Minister	7.678–8.145	4.290–4.510
Generalni sekretar ministrstva	5.713–5.884	3.320–3.400
Državni sekretar	6.821–7.237	3.890–4.090
Generalni direktor direktorata ministrstva	5.713–5.884	3.320–3.400
Direktor vladne službe	5.385–7.237	3.150–4.090
Direktor javnega sklada, javnega zavoda, agencije	3.356–4.378	2.080–2.630
Načelnik upravne enote	4.784–5.546	2.840–3.230
Svetovalec (uradnik v UE)	2.219–2.572	1.440–1.640

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Tudi sicer imajo danes na trgu dela večjo pogajalsko moč strokovnjaki, ki rešujejo konkreten poslovni problem, denimo zagotavljajo neprekinjeno proizvodnjo, prevzamejo zahteven projekt, prinesejo ključno strokovno znanje ali dokazljivo povečajo prodajo, našteva Žibret. Skratka, kandidati, ki lahko pokažejo konkretne rezultate in samostojno prevzamejo zahtevne naloge.

Na višjo ponudbo precej vpliva tudi nujnost zaposlitve, razlaga Kraljičeva. »Pri nekaterih tehničnih ali inženirskih profilih in pri prodajnih funkcijah so delodajalci tudi v situacijah, ko se lahko prvotna predvidena plača oziroma celotna ponudba preseže za približno pet do 15 odstotkov,« pojasnjuje.

Manj pogajalske moči kot pred letom dni imajo kandidati, ki imajo bolj splošna znanja, denimo s področja administracije, tisti, ki opravljajo različna podporna dela, in kandidati za nekatera začetna strokovna delovna mesta, kjer je ponudba kandidatov večja, so si edini kadrovski strokovnjaki.

Kako prepričati šefa, da vam zviša plačo v letu 2027

»Najmočnejši argument za povišek je sposobnost povezati svoje znanje z merljivim učinkom za podjetje. To je lahko manj zastojev, manj napak, hitrejša izvedba, boljša kakovost, pridobljen posel ali učinkovitejša organizacija dela,« svetuje Žibret.

Znanja, ki lahko pomagajo pri pogajanjih za višjo plačo, so obvladovanje zahtevnih tehničnih postopkov, uporaba podatkov pri odločanju, avtomatizacija rutinskih nalog, praktična uporaba UI ter sposobnost vodenja projektov in ljudi, pa tudi prodajne veščine, komunikacijske in pogajalske sposobnosti ter sposobnost učenja in iskanja rešitev, naštevajo sogovorniki.

Vrednost ima tudi zaposleni, ki zna svoje znanje prenesti na ekipo, še pravi Žibret in opozarja: »Samo poznavanje orodja ali opravljen tečaj še nista najmočnejši argument.« Prepričljivejši je torej konkreten primer: kaj je zaposleni izboljšal, kakšen rezultat je dosegel in katero dodatno odgovornost lahko prevzame.

A ob tem še opozorilo kadrovnika: pri presoji možnosti za višjo plačo je vse pomembnejši tudi položaj podjetja, torej njegova naročila, produktivnost in sposobnost prenosa višjih stroškov v prodajne cene in podobno.

POKLIC	BRUTO	NETO
ZDRAVSTVO*		
Diplomirana medicinska sestra v intenzivni terapiji	2.649–2.981	1.680–1.890
Farmacevt	2.572–2.895	1.640–1.820
Fizioterapevt	2.497–2.810	1.600–1.770
Delovni terapevt	2.497–2.810	1.600–1.770
Logoped	2.424–2.728	1.550–1.730
Socialni osrkbovalec/ negovalec na domu	1.511–1.700	1.020–1.140
Psiholog	2.354–2.728	1.510–1.730
Srednja medicinska sestra v primarni dejavnosti	1.651–1.858	1.110–1.230
Srednja medicinska sestra (v negovalni enoti v bolnišnici)	1.751–1.971	1.170–1.300
Uradni veterinar	2.895–3.356	1.820–2.080
Zdravnik specializant III PPD1	3.258–3.667	2.030–2.260
Zdravnik specialist PPD1	4.251–4.784	2.570–2.840
Zdravstveni reševalec	2.030–2.285	1.330–1.470
Zobozdravnik pripravnik	2.649–2.981	1.680–1.890
Starejši zdravnik/ zobozdravnik z licenco PPD1	4.784–5.385	2.840–3.150
Zobozdravstveni asistent	1.700–1.914	1.140–1.260
UMETNOST*		
Baletni plesalec solist	2.572–2.895	1.640–1.820
Dramski igralec	2.285–2.572	1.470–1.640
Glasbenik	2.424–2.728	1.550–1.730
Pevec	1.971–2.219	1.300–1.440
Kustos	2.354–2.728	1.510–1.730

Viri: Kariera, Manpower, Trenkwalder, ministrstvo za notranje zadeve in javno upravo (MJU), Surs, spletni in lastni izračuni
Opombe: prikazan je okvirni razpon povprečnih plač za posamezen poklic za zaposlenega z 10 leti delovne dobe (pri neto znesku le z upoštevanjem splošne davčne olajšave), pri čemer se lahko v praksi plača razlikuje od velikosti podjetja, lokacije delovnega mesta, znanja in izkušenj, prav tako lahko morebitni dodatki (za nočno, nedeljsko delo, dodatek za uspešnost ...) in večji delež variabilnega dela v sestavi plače na koncu precej povišajo plačo; *pri izračunih za poklice javnega sektorja gre za osnovne plače po koncu prehodnega obdobja plačne reforme, ki se konča prihodnje leto, in ne vključujejo nobenih dodatkov (o dodatkih podrobno pišemo v okvirju ob tabeli in lahko plačo povišajo tudi za četrtino), prav tako tudi ne morebitnih nadur, dežurstev in dodatkov za delovno uspešnost in podobno, ob tem na MJU poudarjajo, da so izračuni narejeni pri teoretičnih predpostavkah, in sicer da je javni uslužbenec na delovnih mestih brez nazivov v 10 letih uvrščen v plačne razrede, ki so od dveh do šestih razredov višji od izhodiščnega plačnega razreda delovnega mesta, na delovnih mestih z nazivi pa je javni uslužbenec v 10 letih uvrščen v plačne razrede, ki so od treh do osmih razredov višji od izhodiščnega plačnega razreda delovnega mesta, pri delovnih mestih direktorjev in funkcijah pa so v tabeli zapisane vrednosti izhodiščnih in končnih plačnih razredov delovnih mest.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

18. 11. 2026 www.sta.si Stran/Termin:
Naslov: V Portorožu o reševanju izziva dostopnosti stanovanj s Naklada:
Avtor: rbi/bdo Površina/Trajanje: 1,00
Rubrika/Oddaja: Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: STANOVANJSKI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE, ZAKON O NEPREMIČNINSKEM

https://www.sta.si/3624096

Izziv dostopnosti stanovanj se lahko rešuje tudi z aktivacijo nezasedenih stanovanj za aktivacijo katerih pa so potrebni učinkovitejši ukrepe, so ocenili udeleženci posveta Poslovanje z nepremičninami v Portorožu. Potencial pa stroka vidi tudi v velikih družinskih hišah, ki so zaradi demografskih sprememb pogosto le delno zasedene. Na prvih dveh plenarnih omizjih 37. posveta Poslovanje z nepremičninami, ki ga danes in v četrtek v Portorožu organizira Zbornica za poslovanje z nepremičninami pri Gospodarski zbornici Slovenije (GZS), so udeleženci razpravljali o poteh do aktivacije nezasedenih stanovanj in učinkovitejše rabe velikih družinskih hiš.Stanovanjska problematika že dolgo presega okvir socialne politike in vse bolj vpliva tudi na razvoj gospodarstva, je na dogodku opozorila generalna direktorica GZS Vesna Nahtigal. "Stanovanjska problematika neposredno vpliva na mobilnost delovne sile, na možnosti zaposlovanja in na dolgoročno konkurenčnost naših podjetij," so njene besede na GZS povzeli v sporočilu za javnost.Predsednik Zbornica za poslovanje z nepremičninami Branko Potočnik je pri tem izpostavil pomen učinkovitega nepremičninskega trga in zaupanja med njegovimi udeleženci. "Če želimo razviti bolj urejen najemni trg, moramo zagotoviti pravno varnost tako najemodajalcem kot najemnikom," je prepričan.Na prvem plenarnem omizju so udeleženci obravnavali možnosti za aktivacijo praznih stanovanj. Matija Polajnar z ministrstva za okolje in prostor je predstavil analize, ki kažejo na velike razlike med podatki o nenaseljenih in dejansko praznih stanovanjih, državni sekretar hrvaškega ministrstva za prostorsko urejanje, gradbeništvo in državno premoženje Željko Uhlir pa hrvaški program dostopnega najema, ki zasebne lastnike spodbuja k oddajanju stanovanj s prevzemom dela tveganj in zagotavljanjem ustreznega finančnega nadomestila.Irena Španinger iz Javnega medobčinskega stanovanjskega sklada Maribor in Marko Novak iz FIABCI Slovenija sta prispevala poglede na možnosti izboljšanja sistema ter druge ukrepe za spodbuditev dolgoročnega oddajanja stanovanj.Drugo plenarno omizje je bilo namenjeno učinkovitejši uporabi velikih družinskih hiš, ki so zaradi demografskih sprememb pogosto le delno zasedene. Boštjan Kerbler z Urbanističnega inštituta RS je predstavil raziskavo o pripravljenosti lastnikov na drugačno uporabo teh nepremičnin, Alenka Čadež Kobol iz Javnega stanovanjskega sklada Občine Ajdovščina pa praktične izkušnje z aktivacijo praznega stanovanjskega fonda.Kot so zapisali na GZS, so predstavitve pokazale, da pomembne ovire predstavljajo stroški prenov, pravna in prostorska pravila ter nezaupanje lastnikov. Leon Kobetič iz družbe Locus je zato predstavil možnosti preoblikovanja velikih hiš v več samostojnih stanovanj in predlog pilotnega programa za preverjanje takšnih rešitev v slovenskih občinah. Ključni izziv ostaja oblikovanje ukrepov, ki bodo lastnikom omogočili preprosto, varno in finančno sprejemljivo pot do učinkovitejše uporabe njihovih nepremičnin .Pomembna posebnost letošnjega posveta je obsežna mednarodna udeležba. Poleg hrvaških izkušenj z aktivacijo praznih stanovanj bodo udeleženci v nadaljevanju posveta spoznavali tudi prakse iz Bruslja in Amsterdama ter primerjali regulacijo nepremičninskega posredovanja v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji ter Bosni in Hercegovini.V okviru posveta bodo udeleženci razpravljali tudi o pripadajočih zemljiščih večstanovanjskih stavb ter obravnavali aktualna vprašanja stanovanjskega področja, upravljanja nepremičnin in nepremičninskega posredovanja.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

18. 11. 2026 www.sta.si Stran/Termin:
Naslov: Vrednost premoženja slovenskih gospodinjstev nad Naklada:
Avtor: rbi/bdo Površina/Trajanje: 1,00
Rubrika/Oddaja: Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: CENE NEPREMIČNIN

https://www.sta.si/3624002

Srednja vrednost neto premoženja slovenskih gospodinjstev znaša 155.000 evrov in je nad povprečjem območja z evrom. Tri četrtine njihovega premoženja predstavljajo nepremičnine. Slovenija se ob tem uvršča med države evroobmočja z nižjo premoženjsko neenakostjo, v danes predstavljeni raziskavi navaja Banka Slovenije. Gospodinjstva so skupaj s podjetji eden ključnih stebrov gospodarstva, zato je razumevanje njihovega finančnega položaja nepogrešljivo za kakovostne ekonomske analize in sprejemanje ustreznih politik, je ob začetku predstavitve raziskave o finančnih sredstvih in porabi gospodinjstev iz leta 2023 povedal guverner Banke Slovenije Primož Dolenc.V Sloveniji skoraj 860.000 gospodinjstev razpolaga z več kot 100 milijardami evrov finančnega premoženja, kar je okoli 22 odstotkov vseh finančnih sredstev gospodarstva. Njihove odločitve o varčevanju, investiranju, zadolževanju, potrošnji tako zelo pomembno vplivajo na gospodarstvo ter na cenovno in finančno stabilnost, je dodala viceguvernerka Banke Slovenije Tina Žumer.Terenska raziskava za leto 2023, v kateri je sodelovalo 1987 gospodinjstev, je pokazala, da imajo gospodinjstva razmeroma visoko neto premoženje. Mediana ali srednja vrednost premoženja znaša 155.000 evrov in je po besedah Tine Žumer nekoliko nad povprečjem evrskega območja. Če bi se namesto mediane upoštevalo povprečje, bi prišli do številke 234.000 evrov, je dejala direktorica finančne statistike na Banki Slovenije Irena Drmaž.Hkrati je Slovenija v spodnji tretjini držav območja z evrom z vidika premoženjske neenakosti, pri čemer ima 10 odstotkov najpremožnejših gospodinjstev 41 odstotkov celotnega premoženja, najmanj premožnih 50 odstotkov gospodinjstev pa 13 odstotkov celotnega premoženja. V območju z evrom ima medtem 10 odstotkov najpremožnejših gospodinjstev v povprečju več kot 50 odstotkov celotnega premoženja, je predstavila Drmaž.Skoraj tri četrtine, 73 odstotkov premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, kar je precej več kot povprečje evrskega območja. Na drugi strani pa imajo gospodinjstva zgolj osem odstotkov vsega premoženja v finančnem premoženju, kar je po besedah Drmaž največja razlika v primerjavi z evroobmočjem."To potem pomeni, da se cena neto premoženja Slovencev dviguje zaradi dviga cen nepremičnin ali pa nihanja cen nepremičnin," je pojasnila.Slovenska gospodinjstva so večji delež nepremičnin v last dobila prek dedovanja oz. z lastno gradnjo. Ooli tretjina gospodinjstev je nepremičnino kupila na trgu.Pri lastništvu nepremičnin se Slovenija tako uvršča med bolj tradicionalne države, kot sta Hrvaška in Italija, medtem ko je v Avstriji in Nemčiji ta delež med najnižjimi v EU.Finančno premoženje je medtem osredotočeno predvsem v depozite, tako ima 97 odstotkov slovenskih gospodinjstev depozit v banki, s čimer se bistveno ne razlikujejo od drugih držav območja z evrom, je pojasnila Drmaž.Slovenska gospodinjstva imajo tudi razmeroma nizek dolg. Okoli četrtina anketiranih gospodinjstev je poročala, da so zadolžena, od tega jih ima hipotekarni dolg dobrih devet odstotkov gospodinjstev.V anketi so ugotavljali tudi finančno odpornost gospodinjstev, pri čemer so primerjali redne odhodke gospodinjstev z njihovimi rednimi izdatki. Od leta 2010 pa do raziskave v letu 2023 se je nekoliko povečal delež gospodinjstev, katerih redni prihodki so višji od njihovih rednih izdatkov. 52 odstotkov anketirancev je ob tem navedlo, da vse, kar zaslužijo, namenijo za redne izdatke.Pri tistih gospodinjstvih, ki jim denar ostane tudi po poplačilo rednih izdatkov, denar varčujejo za primere nepredvidenih odhodkov, za starost ter za počitnice in potovanja.Nekaj manj kot šest odstotkov vprašanih je opozorilo, da s svojimi prihodki ne morejo pokriti rednih izdatkov. V tem primeru sredstva za kritje izdatkov črpajo iz lastnih prihrankov ali pa si jih sposojajo od sorodnikov. Za posojilo na banki se medtem odloča majhen delež ljudi. "Raje ne plačam položnice, kot da grem v banko po posojilo," je ugotovitve povzela Drmaž.Direktorica analitsko-raziskovalnega centra Banke Slovenije Arjana Brezigar je predstavila uporabo zbranih podatkov v makroekonomskih analizah, direktorica finančne stabilnosti in makrobonitetne politike Meta Ahtik pa je predstavila njihovo uporabnost za analizo finančne stabilnosti ter snovanje makrobonitetnih politik in ukrepov.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

18. 11. 2026 https://www.zurnal24.si/ Stran/Termin:
Naslov: Slovenija med največjimi poraženkami nepremičninskega Naklada:
Avtor: Katarina Nemanič Površina/Trajanje: 1,00
Rubrika/Oddaja: Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: CENE NEPREMIČNIN



https://www.zurnal24.si/pod-streho/nepremicnine/slovenija-med-najvecjimi-porazenkami-nepremic

OGLAS

Slovenija med največjimi poraženkami nepremičninskega trga

AVTOR Katarina Nemanič 18. NOVEMBER 2026, OB 5:55



SAŠA DESPOT

OGLAS

Razlika med rastjo cen stanovanj in rastjo prihodkov se povečuje, stanovanja so bolj nedostopna, med poraženkami je tudi Slovenija.

Cene stanovanj v Sloveniji so samo v zadnjih dveh letih in pol zrasle za 29 odstotkov, v Ljubljani, njeni severni okolici, Mariboru in Celju je rast presegla 30 odstotkov, kažejo zadnji podatki Gursa. Stanovanja so za povprečno slovensko gospodinjstvo vse težje dosegljiva.

OGLAS



OGLAS

To dodatno potrjujejo zadnji podatki Eurostata, ki kažejo, da so cene stanovanj pri nas v zadnjih 10 letih rastle hitreje, kot so rastle plače.

OGLAS

OGLAS

OGLAS

Pozitiven razkorak med rastjo cen stanovanj na eni in rastjo plač na drugi strani pa priča o manjši oziroma slabši dostopnosti.

"Razmerje med cenami stanovanj in dohodki primerja spremembe cen stanovanj s spremembami dohodka gospodinjstev na prebivalca glede na izhodiščno leto. Razmerje se poveča, kadar cene stanovanj rastejo hitreje kot dohodki, zmanjša pa se, kadar cene rastejo počasneje od dohodkov. Nespremenjeno ostane, če se oboji spreminjajo enako hitro," kazalnik pojasnjujejo na Eurostatu.

OGLAS

V Sloveniji trikratno povečanje

Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

Podatki kažejo, da se je dostopnost stanovanj v obdobju od 2015 do 2025 v povprečju poslabšala tudi na ravni Evropske unije, razmerje med cenami stanovanj in dohodki v tem obdobju se je povečalo za 6,8 odstotka. V Sloveniji pa je bilo povečanje trikrat višje, saj so izračunali, da je bilo 18,2-odstotno.

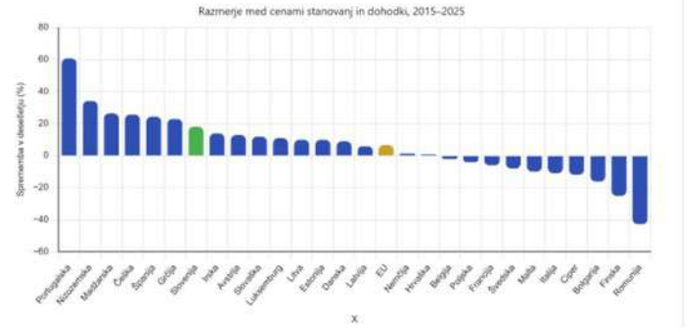
OGLAS

To sicer ne pomeni, da so se stanovanja podražila za 18 odstotkov. Kazalnik namreč meri, kako so se v času spreminjale cene stanovanj v primerjavi z dohodki gospodinjstev.

OGLAS

Ali nekoliko poenostavljeno, stanovanja so se glede na kupno moč slovenskega prebivalstva v desetih letih oddaljila za dobrih 18 odstotkov.

OGLAS



ZAJEM ZASLONA

Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



OGLAS

Najslabše na Portugalskem

Slovenija je po tem kazalniku nad povprečjem, vendar so se razmere bistveno bolj poslabšale na Portugalskem, kjer se je razmerje med cenami stanovanj in dohodki povečalo skoraj za 61 odstotkov.

OGLAS

Sledijo Nizozemska z dobrimi 34 in Madžarska z dobrimi 26 ter Češka s skoraj 26 in Španija z dobrimi 24 odstotki.

OGLAS

V vseh teh državah so cene nepremičnin rasle bistveno hitreje od dohodkov prebivalstva. Posledica je, da je nakup stanovanja za povprečnega prebivalca naštetih držav zdaj bistveno težji kot pred desetimi leti.

OGLAS

Tik za omenjeno peterico je Grčija, nato pa že na sedmem mestu Slovenija. To pomeni, da se naša država po poslabšanju dostopnosti stanovanj uvršča v zgornji del evropske lestvice.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



OGLAS

Najboljše v Romuniji

Popolnoma drugačno sliko kažejo države na dnu lestvice. Največje izboljšanje dostopnosti stanovanj je po podatkih Eurostat zgodilo v Romuniji, kjer se je razmerje med cenami stanovanj in dohodki zmanjšalo za skoraj 43 odstotkov. Sledijo Finska (-25,2 odstotka), Bolgarija (-16,2 odstotka), Ciper (-12 odstotkov) in Italija (-12 odstotkov).

V teh državah so dohodki rasli hitreje od cen nepremičnin ali pa so se cene stanovanj gibale precej bolj umirjeno kot v večjem delu Evrope.

To ne pomeni nujno, da so tam stanovanja absolutno gledano poceni. Pomeni pa, da so postala glede na kupno moč prebivalstva dostopnejša kot pred desetimi leti.

Osem odstotkov nad dolgoletnim povprečjem

Eurostat spremlja še en kazalnik, in sicer standardizirano razmerje med cenami stanovanj in dohodki. Ta primerja trenutno stanje z dolgoročnim povprečjem posamezne države od leta 2000 naprej. Kazalnik ne kaže, katera država ima dražje ali cenejše nepremičnine, temveč koliko je trenutni položaj odstopal od zgodovinsko običajnih ravni v posamezni državi. Pomaga tudi prepoznati kopičenje morebitnih neravnovesij na stanovanjskem trgu skozi čas, pojasnjujejo na Eurostatu

Tudi tu je Portugalska med najbolj izstopajočimi državami. Njena vrednost znaša 137, kar pomeni, da je razmerje med cenami stanovanj in dohodki skoraj 37 odstotkov nad dolgoročnim povprečjem države. Zelo visoko sta tudi Češka, kazalnik katere je 118 in Nizozemska s kazalnikom 112.

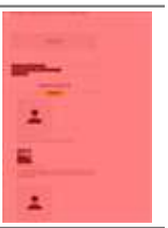
Slovenija je pri vrednosti 107,8. To pomeni, da je razmerje med cenami stanovanj in dohodki za osem odstotkov nad dolgoročnim povprečjem zadnjih 25 let. Podobne vrednosti imata tudi Španija (107,54) in Madžarska (105,29).

Na drugem koncu lestvice najdemo Romunijo s kazalnikom 47, Bolgarijo (64) in Finsko (77), kjer je razmerje med cenami stanovanj in dohodki precej pod dolgoletnim njihovim povprečjem.

Podatki ne kažejo, da je Slovenija med najbolj pregretimi nepremičninskimi trgi v Evropi. Kažejo pa, da so se stanovanja v zadnjem desetletju od dohodkov oddaljila precej hitreje kot v povprečju EU.

Problem ni nujno v tem, da so stanovanja med najdražjimi v Evropi, ampak da prihodki prebivalcev njihovemu draženju ne sledijo dovolj hitro. Posledica je vse težji dostop do lastnega doma, zlasti za mlajše generacije in kupce, ki so odvisni od stanovanjskih posojil. Pri tem pa na Eurostatu navajajo še, da obravnavana kazalnika ne vključujeta števila let dohodka, potrebnih za nakup

Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



stanovanja, ter stroškov financiranja nakupa s stanovanjskim kreditom.

OGLAS

STANOVANJA CENA STANOVANJA
DOSTOPNOST STANOVANJ RAZMERJE CENA PLAČA
EUROSTAT EU

KOMENTARJEV 7

PREBERI VEČ

- Plavi-mil 08:01 18.november 2026. PRIJAVI

  Zahvalite se golobji jati, v 4 letih so zje-bali Slovenijo, kot še nobena vlada v 35 letih.

- 

  malonaokoli 07:40 18.november 2026. PRIJAVI

  Po znanih podatkih je Slovenija zelo bogata država...njenih 2 mio. prebivalcev ima več denarja na varčevalnem računu kot znaša celotni dolg države, v Zemljiški knjigi je vpisano 6 mio. lastnikov nepremičnine, na Hrvaškem ima 130.000 slovenskih državljanov nepremičnino in šeenkrat... ...prikaži več toliko v drugih državah po svetu ! Kritiziranje vsega in jamranje je slovenska folklora.

- Heroj 06:40 18.november 2026. PRIJAVI

19. 11. 2026 https://delo.si Stran/Termin:
Naslov: 100 najbogatejših Slovencev: Kdo ima največ milijonov in Naklada:
Avtor: Tanja Jaklič Površina/Trajanje: 1,00
Rubrika/Oddaja: Žanr: SPLETNI ČLANEK
Gesla: POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI

https://www.delo.si/magazin/zanimivosti/100-najbogatejsih-slovencev-kdo-ima-najvec-milijonov-in

Zakonca Južna ostajata na vrhu, družina Šešok je tik za njima, premoženje stoterice pa je doseglo rekordnih 12 milijard evrov. Vesna in Dari Južna sta lastnika skupine Perspektiva, prek katere obvladujeta več podjetij in naložb, med drugim tudi pomemben delež v Petrolu. FOTO: Promocijsko gradivo

Za vstop na lestvico stotih najbogatejših Slovencev, ki jo pripravlja revija Finance Manager, seveda ni dovolj, da imaš dobro plačo, kup prihrankov in vikend na morju. Meja se vsako leto pomika više, vstopni prag na lestvico je bil letos kar 46,1 milijona evrov premoženja, to je 1,7 milijona več kot lani. A tudi krog milijonarjev, tudi tistih s stomilijonskim premoženjem, je vse širši; lani jih je bilo 34, letos že 46. Vendar vrh ostaja nespremenjen in je še vedno v znamenju zakoncev Južna.

Poslovanje, nepremičnine, naložbe
Vesna in Dari Južna, lastnika skupine Perspektiva, katerih premoženje ocenjujejo na 622 milijonov evrov, tako ohranjata vodstvo. Njuno premoženje je približno 22 odstotkov večje kot lani, kar je največje absolutno povečanje premoženja na lestvici. Njegov pomemben del je približno desetodstotni delež v Petrolu, vreden okoli 240 milijonov evrov oziroma približno 30 milijonov evrov več kot ob lanskem ocenjevanju. K višji oceni prispevajo tudi boljše poslovanje skupine, ki je lani ustvarila 48,9 milijona evrov čistega dobička, večja denarna sredstva, Petrolove dividende in prodaja deleža v Telekomu Slovenije. Zakonca imata več kot sto milijonov evrov naloženih tudi v zakladne menice.

Na drugem mestu najbogatejših je družina Šešok, katere premoženje ocenjujejo na 481 milijonov evrov. Na fotografiji Klemen Šešok. FOTO: Marko Feist
Na drugem mestu najbogatejših je družina Šešok, katere premoženje ocenjujejo na 481 milijonov evrov. Na fotografiji Klemen Šešok. FOTO: Marko Feist
Na drugem mestu je družina Šešok, katere premoženje ocenjujejo na 481 milijonov evrov ali sto milijonov evrov več kot lani. Glavni vir ostaja skupina Iskra, pomemben del pa so tudi nepremičnine in druge naložbe. Skupina za letos napoveduje približno 316 milijonov evrov prihodkov in 26 milijonov evrov čistega dobička.

Med tistimi, ki so na lestvici najbolj napredovali, so lastniki Kolektorja, katerih premoženje se je po ocenah revije Finance Manager povečalo za približno 57 odstotkov. K temu je prispeval predvsem uspeh elektroenergetskega dela skupine, zlasti črnuške Etre, proizvajalke energetskih transformatorjev. Povpraševanje spodbujajo naložbe v elektroenergetsko infrastrukturo in podatkovne centre. Rast poslovanja spremlja tudi močno povečanje denarnih presežkov. Uspeh skupine je na lestvico pripeljal tudi njenega 3,1-odstotnega lastnika Ivana Leskovca, ki mu pripisujejo 52,1 milijona evrov premoženja.

Na lestvico se je vrnil tudi Janez Škrabec iz Rika. FOTO: Leon Vidic/delo
Na lestvico se je vrnil tudi Janez Škrabec iz Rika. FOTO: Leon Vidic/delo
Najviše uvrščen novinec je Blaž Gorjup, ustanovitelj skupine HCG (dobava sestavin ter razvoj in proizvodnja prehranskih dopolnil) z ocenjenim premoženjem v višini 85,1 milijona evrov. Med povratniki na lestvici je najviše Andrej Poglajen, lastnik gradbenega podjetja Trgograd, s stomilijonskim premoženjem. Na lestvico so se vrnili tudi Blaž Miklavčič iz GH Holdinga, lastnika Kronoterma Bogdan Kronovšek in Nataša Besednjak, Janez Škrabec iz Rika ter podjetnik in vlagatelj Boštjan Marovt, ki s 46,1 milijona evrov premoženja zaokroža stoterico.

Na vrhu športne četverice ostaja Luka Dončić, ki je s 149 milijoni evrov na 23. mestu celotne lestvice. Prvi je bil na lestvici leta 2021. FOTO: Afp
Na vrhu športne četverice ostaja Luka Dončić, ki je s 149 milijoni evrov na 23. mestu celotne

Press CLIPPING d.o.o., presclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

lestvice. Prvi je bil na lestvici leta 2021. FOTO: Afp
Med slovenskimi milijonarji pa so tudi športni zvezdniki. Pri več kot četrtini uvrščenih namreč premoženje vsaj deloma temelji na kupninah od prodaje podjetij ali športnih zaslužkih. Na vrhu športne četverice ostaja Luka Dončić, ki je s 149 milijoni evrov na 23. mestu celotne lestvice. Sledijo Goran Dragić z 69,4 milijona evrov, Jan Oblak s 65,2 milijona in Anže Kopitar z 49,9 milijona evrov. Premoženje celotne stoterice najbogatejših je ocenjeno na rekordnih 12,53 milijarde evrov, kar je 1,35 milijarde oziroma 12 odstotkov več kot lani.

Najbogatejsi Slovenci 2026 Foto Gm Igd
Najbogatejsi Slovenci 2026 Foto Gm Igd
Razmislek o znanju,
ki je na voljo v Sloveniji
A kaj je letos posebnega, novega, kaj še povedo imena z lestvice? Kot je za Delo poudaril Jure Ugovšek, urednik posebne izdaje revije Finance Manager, najbogatejši Slovenci niso več le uspešni podjetniki, temveč postajajo vse bolj tudi vlagatelji. Svoje premoženje vse pogosteje razpršujejo z naložbami na Ljubljanski borzi, v delnice, obveznice in zakladne menice. Ob tem je pojasnil, da podjetja še vedno večino ustvarjenega denarja reinvestirajo v osnovno dejavnost, presežke pa vse pogosteje plemenitijo tudi drugje.

Izet Rastoder je zgradil eno največjih trgovskih podjetij z bananami v tem delu Evrope. FOTO: Leon Vidic
Izet Rastoder je zgradil eno največjih trgovskih podjetij z bananami v tem delu Evrope. FOTO: Leon Vidic
Pri poslovanju podjetij pa se kažejo razlike med dejavnostmi. Elektroenergetika in podatkovni centri ustvarjajo nove priložnosti, avtomobilska dobaviteljska veriga pa se srečuje s pritiski. Vendar so številni avtomobilski dobavitelji, katerih lastniki so na lestvici, po Ugovškovi oceni vseeno v boljšem položaju od povprečnega velikega slovenskega dobavitelja tej industriji. Med zanimivejšimi dejavnostmi posebej omenja prehranska dopolnila, ki imajo na lestvici dva predstavnika. Primož Artač, ustanovitelj podjetja Tosla, je bil na lestvico uvrščen že lani, Gorjup pa je na njej prvič. To po sogovornikovem mnenju še ne pomeni, da bi lahko dejavnost označili za prihodnost slovenskega gospodarstva. Je pa njuna uvrstitev povod za razmislek o znanju, ki je na voljo v Sloveniji. »Ob treh močnih farmacevtskih podjetjih obstaja prostor tudi za manjša v sorodnih dejavnostih.«

Potencialnih kandidatov ne zmanjka
Posebej zgovoren je podatek o pragu za uvrstitev na lestvico. Pred petimi leti so pri iskanju kandidatov upoštevali podjetja z vsaj dobrim milijonom evrov dobička, danes pa je za resne kandidate potrebnih vsaj štiri milijone evrov dobička. Kljub občutno višjim številkam število potencialnih kandidatov ostaja približno enako kot pred petimi leti. Ali lahko športniki ogrozijo položaj tradicionalnih podjetniških bogatašev? Ugovšek meni, da se jim lahko približajo. Kot primera je omenil Benjamina Šeška in Tadeja Pogačarja, za katerega napoveduje, da bi se na lestvico lahko uvrstil že v prihodnjih dveh sezonah. Ob tem je poudaril, da lestvica tako ne predstavlja le uspešnega slovenskega podjetništva, temveč širši slovenski uspeh.

Nekdanja zakonca Iza Sia in Samo Login sta bila na 1. mestu lestvice 100 najbogatejših Slovencev 7 let zapored, zdaj sta na tretjem mestu. FOTO: Polona Pirc
Nekdanja zakonca Iza Sia in Samo Login sta bila na 1. mestu lestvice 100 najbogatejših Slovencev 7 let zapored, zdaj sta na tretjem mestu. FOTO: Polona Pirc
In kaj je s posamezniki, ki so morda ustvarili veliko premoženje s kriptovalutami? Zaradi pomanjkanja preverljivih podatkov jih (za zdaj) ni mogoče uvrstiti na lestvico.

Kako pri reviji Finance Manager računajo premoženje

Pri večini posameznikov so upoštevali vrednost njihovih lastniških deležev v podjetjih in drugih prepoznavnih naložb, pri športnikih pa ocenjene neto karierne zaslužke. Vrednost podjetij, ki kotirajo na borzi, so določili na podlagi borznih tečajev, pri manj likvidnih delnicah pa upoštevali dodaten

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

odbitek. Neborzna podjetja so praviloma vrednotili z 20-odstotnim diskontom, pri čemer so upoštevali njihove poslovne rezultate, pričakovano rast in vrednotenja primerljivih evropskih družb. Ker gre za ocene, ki niso povsem primerljive z dejansko razpoložljivim denarjem na računih, so pri vrednotenju ostali previdni in se oprli na podatke ter predpostavke, ki jih lahko najbolj utemeljijo.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Finance Manager** Stran/Termin: 42
Naslov: Borza in nepremičnine: kam vlatajo najbogatejši Slovenci Naklada: 8.080,00
Avtor: JURIJ ŠIMAC, ALEŠ PERČIČ Površina/Trajanje: 906,29
Rubrika/Oddaja: SLOVENSKI MULTIMILIJONARJI Žanr: POROČILO
Gesla: GRADNJA STANOVANJ, STANOVANJSKA GRADNJA



BORZA IN NEPREMIČNINE:

KAM VLAGAJO NAJBOGATEJŠI SLOVENCI

Kdo je kupoval in kdo prodajal na ljubljanski borzi in v katerih večjih nepremičninskih poslih letos najdemo najpremožnejše.

JURIJ ŠIMAC, ALEŠ PERČIČ

Kako svoj denar plemenitijo najbogatejši Slovenci? Najdemo jih med kupci podjetij, vlagatelji v startupe ... Tokrat smo pogledali, kdo med njimi v zadnjem letu dni izstopa z nakupi nepremičnin ali delnic na ljubljanski borzi.

BORZA: KDO JE KUPOVAL

Izet Rastoder

Rastoder je nakupe na ljubljanski borzi začel poleti 2024. Kupuje prek svojega podjetja Rastoder, prek Spektre Invest, v tej je polovični lastnik, za več kot milijon evrov delnic NLB pa ima tudi osebno v lasti.

Letos je prek svojih podjetij dokupoval delnice NLB, Krke in Petrola. Število delnic NLB, ki jih ima v lasti prek družbe Rastoder, je letos podvojil, večino nakupov je izvedel v prvem polletju, trenutno pa ima v lasti malenkost več kot odstotek banke (borzna vrednost paketa znaša okoli 50 milijonov evrov).

Borzna vrednost Rastoderjevega portfelja slovenskih delnic se približuje meji 150 milijonov evrov. V letnem poročilu družbe Rastoder za leto 2025 lahko preberemo, da je družba lani »v dodatne nakupe vložila 34 milijonov evrov, tako da je skupna nabavna vrednost teh naložb ob koncu leta dosegla 46,8 milijona evrov«. Kot rečeno, dodatno so kupovali tudi letos.

Kot zanimivost: od Rastoderjevih prvih nakupov poleti 2024 je SBI TOP, osrednji indeks ljubljanske borze, pridobil dobrih 80 odstotkov (z upoštevanjem dividend pa dobrih sto).

Marjan Batagelj

Prvi človek Postojnske jame že nekaj časa velja za največjega malega delničarja Krke med fizičnimi osebami. V lasti ima za približno deset milijonov evrov delnic novomeškega farmacevta. Okoli deset tisoč delnic Krke je lani poleti prodal, a jih je, kot nam je pojasnil, nato kupil na svoje podjetje.

Prek družbe Postojnska jama pa je na začetku letošnjega leta kupoval delnice NLB. Januarja in februarja je družba kupila 27 tisoč delnic banke, borzna vrednost paketa danes znaša dobrih šest milijonov evrov.

Prek družbe Batagel & Co. vlagajo tudi v sklade zasebnega kapitala, iz poslovnih baz je razvidna naložba v sklada Alfi (dva milijona evrov) in Prva Cap (250 tisoč evrov).

Boscarol in Šešokovi v Equinoxu, Moškotevc pa v Telekomu

Da trguje z delnicami, je pred dvema letoma v podkastu Money-How razkril Ivo Boscarol, ustanovitelj Pipistrela. Podjetje je, spomnimo, za dobrih 200 milijonov evrov prodal Američanom. Takrat je izjavil: »Ne investiramo v ETF in sklade, kupujemo delnice, trgujemo sami, imam več kot 80 delnic.« Kaj vse ima v portfelju, ne vemo, izjema je slovenski Equinox, delnice tega je kupoval decembra 2022. Borzna vrednost njegovega »paketa« se trenutno giblje okoli 300 tisoč evrov.

Med kupci manjše količine delnic Equinoxa smo letos jeseni zaznali tudi Iskro družine Šešok.

Za okoli 400 tisoč evrov delnic Telekoma Slovenije je spomladi kupil Roman Moškotevc (gre za lastnika podjetja Ahac, enega največjih uvoznikov in distributerjev različnih pijač in živil). Že od prej ima v lasti tudi manjšo količino delnic Petrola.

KDO JE PRODAJAL

Med prodajalci sta letos v ospredju predvsem zakonca Južna oziroma njuna Perspektiva. Sredi poletja so prodali paket delnic Telekoma Slovenije, posel je bil vreden skoraj 20 milijonov evrov. Kot zanimivost, v lanskem intervjuju za Finance sta glede morebitne prodaje delnic Telekoma povedala: »Za pravo ceno ja, po tej ceni pa ne. Se nama zdi preveč poceni, da bi prodajala.« Takrat je bila cena delnice pri približno 90, v času njune prodaje pa pri 150 evrih.

Zakonca Južna prek svojih družb sicer ohranjata približno 10-odstotni delež v Petrolu (borzna vrednost tega deleža se giblje okoli 250 milijonov evrov), nekaj malega delnic sta letos dokupila.

NEPREMIČNINE

Naredili smo izbor nekaj najbolj zanimivih nepremičninskih projektov, v ozadju katerih je kapital najbogatejših Slovencev in drugih premožnih poslovnežev.

Batagelj bo gradil skoraj 600 stanovanj v Ljubljani

Mnoge od najbogatejših Slovencev je zamikala stanovanjska gradnja. Enega večjih stanovanjskih projektov v prestolnici je že pred skoraj tremi leti napovedal ajdovski podjetnik Ivo Boscarol. Na območju nekdanjih silosov Žita v ljubljanskem BTC bi zgradil okoli tisoč stanovanj. Projekt se od takrat ni veliko premaknil, gradnja še ni stekla.

Letos pa je svoj stanovanjski posel napovedal tudi Marjan Batagelj, prvi človek Postojnske jame. V ljubljanski Sibiriji, ob Cesti dveh cesarjev, želi Batagelj v partnerstvu s podjetjem Brilosa zgraditi okoli 600 novih stanovanj. Investicija je ocenjena na 140 milijonov evrov, čaka le še gradbeno

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!





CHATGPT

dovoljenje. Tega investitorji pričakujejo v letu 2027, v letu 2028 pa je predviden začetek gradnje. Celoten projekt naj bi bil po sedanjih ocenah končan leta 2031. Z Briloso sodeluje tudi pri projektu na portoroški Valeti, pri čemer so oktobra lani v petih do šestih letih napovedali izgradnjo 63 stanovanj in garažne hiše.

Batagelj nam je povedal, da se projekta loteva, ker gre za velik in pomemben posel, ki zahteva veliko denarja, poleg tega pa je OPPN že sprejet. »Vlagam tudi zato, ker sem patriot, ker je projekt v Ljubljani, v Zagrebu v tako naložbo ne bi šel. Tu poznam okolje in, kot rečeno, zaupam partnerju,« je dodal Batagelj. Kako bo projekt financiran? V gradnjo bosta vlagala tako Batageljevo družinsko podjetje kot družba Postojnska jama, računajo pa tudi na bančno financiranje.

Poleg gradnje stanovanj v Sibiriji je Batagelj napovedal še en projekt: gradnjo 171 oskrbovanih stanovanj ob URI Soča za Bežigradom. Gradbeno dovoljenje želijo pridobiti spomladi 2027, gradnjo začeti poleti istega leta in jo končati poleti 2029. Naložbo ocenjujejo na približno 50 milijonov evrov, je poročal portal Forbes.

Pečečnik s partnerji gradi luksuzni hotel pri Opatiji

Lastnik podjetja Elektronček Joc Pečečnik, ki je bogastvo ustvaril z igralniškimi napravami in prodajo Interblocka, se je odločil za naložbo v turistične nepremičnine na Hrvaškem.

V Ičićih pri Opatiji je skupaj s hrvaškima podjetnicama Jasno Brajković in Ivono Maržić investiral v luksuzni apartmajski hotel Sealeven Hotel & Residences. Gre za kompleks 11 stavb s skupno 85 apartmajskimi enotami s pogledom na morje. Po neuradnih informacijah je investicija vredna okoli 50 milijonov evrov. Pečečnikova družba Elektronček ima v lastniški družbi Projekt Galerija 75-odstotni delež, preostanek si delita hrvaški partnerici.

Projekt so javnosti predstavili oktobra lani, ko je bila gradnja že v sklepni fazi, odprtje hotela je predvideno za marec prihodnje leto. Hotel bo deloval pod blagovno znamko Destination by Hyatt, upravljala pa ga bo mednarodna družba Grand Metropolitan Hotels.

Rastoder naj bi stavbo Droga v Portorožu preuredil v hotel

Med večje vlagatelje v nepremičnine se uvršča poslovnež Izet Rastoder, ki pa se je v zadnjih letih bolj posvečal vlaganjem v delnice. Kljub temu je konec minulega leta opravil večji nakup na slovenski obali. Na sodni dražbi je za 1,845 milijona evrov kupil nekdanjo upravno stavbo Droge v Portorožu, nasproti nekdanjega skladišča soli.

Stavba, zgrajena okoli leta 1920, ima 736 kvadratnih metrov površine, pripada pa ji dobrih dva tisoč kvadratnih metrov zemlje.

Rastoder naj bi jo preuredil v hotel, je po prodaji za Primorske novice povedal nekdanji lastnik nepremičnine Gašpar Gašpar Mišič. Podrobnosti načrtovane naložbe za zdaj niso znane. Prenova utegne biti zahtevna, saj je stavba kulturni spomenik, prejšnji lastnik pa je pri načrtovanju hotelskega projekta naletel tudi na težave s komunalno infrastrukturo.

Šef Zlatarne Celje kupil vilo z bazenom na Obali

Zlatarna Celje je že pred leti odprla hotel Grand Plaza na Bavarskem dvoru v Ljubljani, na Ježici pa zgradila stanovanjsko sosesko s 140 stanovanji. Njen večinski lastnik in direktor Bojan Albreht pa je letos opravil enega večjih nakupov stanovanjskih hiš na slovenski obali, je razvidno iz podatkov Arvia.

Za 3,3 milijona evrov je kupil vilo z bazenom v naselju Seča, med portoroško marino in sečoveljskimi solinami. Vila je bila po javno dostopnih podatkih zgrajena leta 1987 ima dobrih 553 kvadratnih metrov površine, pripada ji še okoli 2.300 kvadratnih metrov zemljišča.

Vilo mu je po podatkih iz zemljiške knjige prodal ruski državljan Leonid Kačur, najbolj znan kot lastnik zapuščene portoroške taverne ob portoroški marini. To je leta 2018 kupil od slabe banke DUTB (danes SDH) za okoli tri milijone evrov. Prvotni lastnik vile je bil sicer Marjan Meglič, ustanovitelj televizije MMTV, ki je predhodnica današnjega Pop TV.

Loginovi še naprej kupujejo na Bledu

Podjetje, ki ga povezujemo z Izo Login, že dalj časa kupuje nepremičnine na Bledu. Podjetje Santos Estate, ki ga vodi njen sin France Login, ima skupno po naših izračunih na Bledu že skoraj 26 tisoč kvadratnih metrov zemlje. Zadnji zaznan nakup na Bledu je iz letošnjega julija, ko je podjetje za milijon evrov kupilo stanovanjsko hišo na Ulici narodnih herojev 5. Gre za hišo iz leta 1932, ki ima 365 kvadratnih metrov površine, pripada pa ji 850 kvadratnih metrov zemljišča.

Glavni projekt na Bledu je sicer gradnja šestih luksuznih vil in obnova zgodovinske Vile Epis na območju Mlina. Lani je londonski arhitekturni biro Tim Fu predstavil idejno zasnovo šestih vil. Vsaka vila naj bi imela od 1.500 do 2.300 kvadratnih metrov pripadajočega zemljišča, vile pa bi bile razporejene okoli 3.600 kvadratnih metrov velikega osrednjega parka. Uresničitev projekta je vprašljiva, saj mu nasprotujejo kulturnovarstveniki, ki so opozorili na neskladnost predlagane zasnove z izdanimi kulturnovarstvenimi pogoji, je poročal siol.net.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Slovenske novice** Stran/Termin: 3
Naslov: Gospodinjstva niso revna Naklada: 36.290,00
Avtor: STA Površina/Trajanje: 60,44
Rubrika/Oddaja: DAN V NOVICAH Žanr: VEST
Gesla: CENE NEPREMIČNIN





Gospodinjstva niso revna

LJUBLJANA – Slovenska gospodinjstva imajo po raziskavi Banke Slovenije razmeroma veliko premoženja. Njegova srednja vrednost (mediana) znaša 155.000 evrov in je nad povprečjem evrskega območja. Kar tri četrtine premoženja predstavljajo nepremičnine. Slovenija spada sicer med države z manjšo premoženjsko neenakostjo. Skoraj 860.000 gospodinjstev pa ima skupaj več kot 100 milijard evrov finančnega premoženja. Cena neto premoženja Slovencev se dviguje tudi zaradi dviga cen nepremičnin. **STA**

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Finance Manager** Stran/Termin: 48
Naslov: Slovenski multimilionarji 2026 Naklada: 8.080,00
Avtor: Površina/Trajanje: 15.991,72
Rubrika/Oddaja: SLOVENSKI MULTIMILIJONARJI Žanr: POROČILO
Gesla: UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN, GRADNJA STANOVANJ, STANOVANJSKA



6. JURE KNEZ



329 MILIJONOV EVROV

Jure Knez je soustanovitelj in največji lastnik trboveljskega Dewesofta, razvijalca merilnih naprav in programske opreme za zajem ter obdelavo podatkov. Njegove rešitve uporabljajo v avtomobilski in vesoljski industriji, energetiki, obrambi in gradbeništvu. Skupina je imela ob koncu leta 2025 že 472 zaposlenih, 57 več kot leto prej. Z novo generacijo instrumentov se od merjenja vse bolj pomika tudi h krmiljenju naprav v realnem času. Med referencami navajajo svetovno znana imena, kot so Nasa, ESA, SpaceX, Honeywell, Siemens, BMW, Caterpillar, Volvo, Audi, Akrapovič, Pipistrel, Rimac, Bosch in številna druga.

Lani so prodajno mrežo razširili z družbama na Poljskem in Madžarskem. Razvojni preskok podpirajo tudi s prevzemi. Decembra so za 2,04 milijona evrov kupili 51-odstotni delež mariborskega Irnasa, ki se je preimenoval v Dewesoft RealTime. Z njim krepijo znanje za razvoj sistemov, ki podatke zajemajo, obdelajo in se nanje odzovejo v realnem času. Konec leta 2024 pa so prevzeli večinski delež hrvaškega Veskija, specialista za spremljanje vibracij in stanja velikih strojev.

Podjetje sta – takrat s še dvema Avstrijcema, ki sta pozneje izstopila – decembra 2000 ustanovila Jure Knez in Andrej Orožen. Zadnji je do konca poletja 2022 imel v lasti približno 15-odstotni delež Dewesofta, nato pa je iz lastništva izstopil po precej nižjem vrednotenju, kot bi pričakovali na podlagi večkratnikov dobička, ki so značilni za tako dominantna IT-podjetja, kot je Dewesoft. Kot razberemo, je za približno 15-odstotni delež prejel malo več kot osem milijonov evrov, leto prej pa smo njegov lastniški delež ocenili na 28 milijonov.

Po upadu v letu 2024 se je skupina lani vrnila k rasti. Prodajo je povečala za 7,5 odstotka, na 102,8 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pa za 2,7 odstotka, na 27,8 milijona. EBITDA, izračunan kot dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo, je dosegel 31,4 milijona evrov oziroma 5,6 odstotka več kot leto prej. Njegova marža je kljub rasti nekoliko upadla, na 30,5 odstotka, kar je najmanj v zadnjem desetletju in pol. Čisti dobiček skupine se je zmanjšal za 1,4 odstotka, na 20,9 milijona evrov.

Poslovanje so obremenile hitrejša rast stroškov dela in neugodne tečajne razlike. Stroški dela so se zvišali za 13,5 odstotka, na 32,7 milijona evrov, neto izguba zaradi tečajnih razlik pa je znašala skoraj 1,2 milijona evrov. Kljub zahtevnejšemu okolju so prejeta naročila zrasla za osem odstotkov. V poročilu tudi za leto 2026 pričakujejo nadaljnjo rast povpraševanja, predvsem po novih merilnih sistemih in rešitvah za obdelavo podatkov v realnem času, številčne napovedi prihodkov ali dobička pa ne razkrivajo.

Posebnost Dewesofta ostaja lastništvo zaposlenih. Ti lahko del variabilne plače namenijo nakupu deleža, ki ga pozneje pod dogovorjenimi pogoji prodajo podjetju. Vrednotenje znotraj tega sistema temelji na knjigovodski vrednosti in zadržanih dobičkih. Ko nekdo podjetje zapusti oziroma se upokoji, mora svoj delež prodati. Kot sklepamo iz posla, bi utegnil Orožen svoj delež prav tako prodati po vrednosti kapitala. Kupec pa je v praksi, kot jo zaznavamo, podjetje samo. Takšnih transakcij ne tolmačimo kot tržnih, zato tudi vrednost Dewesofta vrednotimo tako, kot bi se glede na primerljiva podjetja v panogi izoblikovala na borzi (v skladu z našo temeljno usmeritvijo pa pri oceni ostajamo konservativni).

Knez svojo naložbo obvladuje prek Knez holdinga, ki je imel ob koncu leta 2025 v lasti 61,1 odstotka Dewesofta. Dewesoft ima letos jeseni v lasti 23,1-odstotni delež samega sebe, kar je za poldrugo odstotno točko več kot pred letom dni. Vsaka takšna sprememba, čeprav majhna, vpliva na vrednotenje. Ko namreč ta lastni delež odštejemo od celotne lastniške sestave, ugotovimo, da je Knez lani lastniško nadzoroval malo več kot 78 odstotkov, zdaj pa skoraj 80 odstotkov. Z vidika razmerij v podjetju to sicer ni pomembno, se pa vseeno pri ocenjevanju držimo zakonitosti vrednotenja.

Najmočnejši argument za višjo vrednost je okrepljen finančni položaj. Denar in denarni ustrezniki, ki vključujejo tudi kratkoročne bančne depozite, so se povečali z 51,1 na 63,1 milijona evrov. Skupina je iz poslovanja ustvarila 28,7 milijona evrov denarnega toka, 16 odstotkov več kot leto prej. Kapital je zrasel na 128,4 milijona evrov.

Denarna blazina bo pomembna tudi pri gradnji Mesta akrobatov na nekdanjem rudniškem območju Lakonca v Trbovljah. Letos so začeli graditi prvi objekt tehnološkega parka, ki naj bi poleg Dewesoftu in pospeševalniku Katapult ponudil prostor tudi drugim razvojnim podjetjem. Po oktobrskem poročanju Forbesa želijo prve tri stavbe končati do konca leta 2030, celoten kompleks pa okoli leta 2035. Naložba odpira prostor za dolgoročno rast, hkrati pa bo zahtevala del danes razpoložljivega denarja.

Skupina je lani izplačala 4,5 milijona evrov dividend. Po lanskem znižanju ocene sveži podatki ponujajo več argumentov za zvišanje ocene za 13 milijonov evrov. Prodaja in poslovni dobiček znova rasteta, denarna blazina je občutno debelejša, oceno pa bi zvišali še bolj, če dobičkovna marža ne bi upadla.

Knez je v odzivu na oceno dejal: »Zelo smo veseli, da v težkih časih vojn, deglobalizacije, ko Evropa ne ve točno, kaj bi sama s seboj in se še vedno ne odziva na dejstvo, da zaostajamo na praktično vseh področjih, najdemo dovolj poslovnih priložnosti za nadaljnji razvoj podjetja. Projekti in tehnologije, na katerih smo delali zadnjih pet let, postajajo realnost, tako da z optimizmom zremo v prihodnost.«

ODZIVI NAJBOGATEJŠIH

Multimilijonarji, ki so se uvrstili na našo lestvico, so imeli možnost komentirati oceno svojega premoženja. Izjema so tisti, od katerih nimamo kontaktov oziroma ki so nam v preteklosti dali jasno vedeti, da ne želijo komunicirati.

Na podlagi nekaterih dodatnih informacij v odzivih smo naše ocene prilagodili, druge odzive pa objavljamo pod obrazložitvami ocen.

7. DAMIAN MERLAK



303 MILIJONI EVROV

Damian Merlak je bil skupaj z Nejcem Kodričem soustanovitelj Bitstampa, ene prvih svetovnih menjalnic kriptovalut. Svoj 32,5-odstotni delež je konec leta 2018 prodal belgijski investicijski družbi NXMH, ki je v lasti južnokorejskega NXC. Uradnih informacij o prevzemni ceni še vedno ni, tuji mediji pa so poročali o ceni 350 milijonov dolarjev oziroma 317 milijonov evrov. Damian Merlak je prodal celoten delež, za kar je na transakcijski račun dobil 103 milijone evrov.

Tudi tokrat nam Damian Merlak ni zaupal svojih izračunov glede vrednosti njegovega premoženja. Oceno smo znižali za upad pri vrednotenju podjetja NGEN, ki je tokrat ocenjeno za približno 10 odstotkov manj kot lani. Sicer pa so ocene glede preostalega premoženja, ki ga ima v lasti, tako rekoč nemogoče. Ker je zelo aktiven na kapitalskih trgih, je možno vse. Premoženje je lahko pomembno povečal, sploh če je investiral v tehnološko panogo ter se ni odločal za špekulacije s prodajo na kratko.

Edino, kjer lahko vidimo bilance, so hoteli v Bohinju. Lani je podjetje Alpinia, d. o. o., registrirano za dejavnost hotelirstva, imelo 6,6 milijona evrov prihodkov in 270 tisoč evrov dobička. Prihodki so se tako na letni ravni že drugo leto zapored povečali za več kot 20 odstotkov. Še vedno pa stoji investicija v Hotel Zlatorog, kjer se čaka na odločitev sodišča. Ocena je tako letos nekoliko nižja in znaša 303 milijone evrov. Seveda pa je ta lahko višja ali nižja tudi za 100 milijonov, če so bile stave na borzi prave ali napačne. Če se Damian znova odloči razkriti svoje premoženje, bomo oceno seveda ustrezno prilagodili.

8. IVO IN ANASTASIA TAJA BOSCAROL



281 MILIJONOV EVROV

Ivo Boscarol je podjetje Pipistrel ustanovil leta 1987 in ga v naslednjih desetletjih razvil v enega najbolj inovativnih svetovnih proizvajalcev ultralahkih in električnih letal. Leta 2022 je podjetje prodal ameriškemu konglomeratu Textron, ki ima v lasti tudi proizvajalca letal Bell in Cessna. Kupnina za Boscarolova podjetja, v katerih je imela četrtinski delež tudi njegova hči Anastasia Taja, je znašala 218 milijonov evrov. Po prodaji sta za razvojne pro-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



jekte občini Ajdovščina podarila 25 milijonov evrov, del kupnine pa namenila tudi zaposlenim in gasilcem, tako da sta skupaj donirala okoli 30 milijonov evrov.

Dobljeno kupnino sta začela vlagati v nepremičnine, finančne instrumente, posojila in številna podjetja. Osrednji del njunega novega poslovnega sistema je družba Boscarol, v kateri ima Anastasia Taja 70-odstotni, Ivo pa 30-odstotni delež. Med največjimi nepremičninskimi naložbami so nekdanji ljubljanski Kolosej, skoraj deset hektarjev veliko območje nekdanje tovarne Žito ob BTC ter Mercatorjev center Tabor II v Mariboru. Konec leta 2025 so portfelj razširili še z nakupom nekdanjega Cimosovega industrijskega kompleksa v Senožečah, ki obsega več kot 30 tisoč kvadratnih metrov zemljišč in skoraj 12 tisoč kvadratnih metrov objektov.

Nekdanji Kolosej je po obsežni prenovi junija lani zaživel kot Odiseja, večnamenski center za kino, kulturne in zabavne prireditve ter poslovna srečanja. Letos so ponudbo razširili še z Radiem Odiseja, ki od avgusta oddaja po nacionalnem digitalnem omrežju. Poslovanje upravljavske družbe Odisejada je v prvem letu po odprtju še močno obremenjeno z zagonskimi stroški. Lani je ustvarila 3,2 milijona evrov prihodkov in tri milijone evrov čiste izgube.

Med najpomembnejšimi dolgoročnimi projekti ostaja poslovno-stanovanjska soseska Galaksija na območju nekdanje tovarne Žito ob ljubljanskem BTC. Na približno 95 tisoč kvadratnih metrih zemljišč načrtujejo novo urbano območje s stanovanji, poslovnimi prostori in drugimi spremljevalnimi dejavnostmi. Projekt je še v fazi prostorskega in razvojnega načrtovanja, zato bodo na njegovo prihodnjo vrednost odločilno vplivali dovoljeni obseg gradnje, stroški izvedbe in razmere na nepremičninskem trgu. Cene stanovanj v Ljubljani se sicer še dvigujejo, prav tako pa se dražijo tudi poslovne nepremičnine.

Boscarolova družba je v letu 2025 ustvarila nekaj manj kot 11 milijonov evrov prihodkov, leto pa sklenila s skoraj milijonom evrov čiste izgube. Pomemben del premoženja je usmerjen v nepremičnine, zato poslovni rezultat družbe ne izraža neposredno celotne tržne vrednosti družinskih naložb.

Zunaj nepremičninskega področja Boscarolova nadaljujeta vlaganja v tehnološka in razvojna podjetja. Med drugim sta udeležena v Bird Buddyju, proizvajalcu pametnih ptičjih krmilnic, katerega prodaja še naprej hitro raste. Ivo je lani okrepil tudi lastništvo v podjetju C-Astral, ki razvija brezpilotne letalne sisteme, a je prišlo do spora z drugima lastnikoma družbe, ki sta sprejela sklep o njegovi izključitvi iz družbe, spor pa rešujejo na sodišču. Obvladuje tudi podjetje Timtec, specializirano za napredne senzorske in obrambne tehnologije. Oba projekta imata glede na razvoj trga obrambnih sistemov zanimive priložnosti, vendar so bili njuni poslovni rezultati za leto 2025 slabši kot leto prej. V naložbenem portfelju so še Sipaboards, Bikerguard, Mare Santo, Air Wireless, Tech4Meat in druge družbe, poleg njih pa tudi finančne naložbe, posojila in premoženje v tujini.

V minulih intervjujih je Boscarol razkril, da del premoženja samostojno vlaga tudi na borzi, ukvarja pa se še s posojanjem denarja. Ker nimamo vpogleda v sestavo in donosnost njegovih finančnih naložb, smo pri oceni tega dela premoženja uporabili približek gibanja širšega ameriškega delniškega trga, ob upoštevanju konservativnega diskonta. Dejanska donosnost Boscarolovega portfelja se lahko od te predpostavke pomembno razlikuje.

Za prihodnjo vrednost njunega premoženja bodo najpomembnejši donosnost nepremičninskega portfelja, razvoj obsežnega zemljišča ob BTC ter uspešnost raznovrstnih podjetniških in borznih naložb.

Boscarol tako po prodaji Pipistrela gradi bistveno drugačno poslovno zgodbo, v kateri namesto proizvodnje letal vse večjo težo dobivajo upravljanje premoženja, nepremičninski razvoj in vlaganja v nove tehnologije. Pri svoji oceni se držimo konservativne metode z dodanim diskontom, še posebej tam, kjer nimamo vpogleda v naložbe. Premoženje bo v prihodnjih letih lahko ocenjeno še precej višje, če jim bo uspelo nepremičninske projekte dobro unovčiti oziroma z razpršenimi naložbami in vlaganjem na borzi oplemenititi prejeto kupnino, v kar pa nimamo vpogleda.

9. IGOR AKRAPOVIČ



275 MILIJONOV EVROV

Podjetje Akrapovič, ki ga je Igor Akrapovič v Ivančni Gorici ustanovil leta 1991 in iz katerega se je razvila skupina, pod svetovno uveljavljeno lastno blagovno znamko izdeluje izpušne sisteme za motocikle in avtomobile ter titanove ulitke. Najprej so se ukvarjali s predelavo tekmovalnih motociklov, sčasoma pa so se specializirali za izdelavo izpušnih sistemov.

Akrapovičevi izpušni sistemi so znani po izboljšani zmogljivosti, nezgrešljivem zvoku, inovativnem dizajnu, lahki konstrukciji, kakovostni izdelavi in vzdržljivosti. Skupina izdelke prodaja v več kot 80 državah, ob koncu leta 2025 je imela 1.523 zaposlenih, v sodelovanju z dirkači in ekipami pa je dosegla že 207 naslovov svetovnih prvakov.

Pomemben del Akrapovičeve zgodbe je preusmerjanje v avtomobilski segment. Medtem ko so nekoč izpušni sistemi za motocikle pomenili okoli 80 odstotkov prodaje, avtomobilski segment danes že presega 40 odstotkov. Akrapovičeve izpušne sisteme med drugim uporabljajo Lamborghini, Ferrari, Bentley, BMW in Volkswagen. Tako uspešno nadomeščajo del izpada naročil na trgu motociklov, ki ga prizadevajo šibkejše povpraševanje v Evropi in težave nekaterih proizvajalcev. Dobre tri četrtine prodaje ustvarijo na trgih EU.

Po zahtevnem letu 2024, ko je poslovanje prizadela predvsem prisilna poravnava enega največjih partnerjev, avstrijskega proizvajalca motociklov KTM, se je skupina Akrapovič, kot krovno podjetje, lani vrnila k rasti. Prihodke od prodaje je povečala za tri odstotke, na 195,5 milijona evrov, precej bolj pa je izboljšala dobičkonosnost. Dobiček iz poslovanja se je povečal za petino, na dobrih 30 milijonov evrov, čisti dobiček pa za dobro petino, na več kot 23 milijonov evrov. Kljub okrevanju dobiček še ni dosegel rekordnih 28 milijonov evrov iz leta 2023.

Skupina je občutno izboljšala tudi denarni tok in zmanjšala zadolženost. Ob koncu leta je imela na računih dobrih 24 milijonov evrov denarnih sredstev, več kot znašajo njene finančne obveznosti. V zadnjih letih je razširila tudi proizvodne zmogljivosti v Črnomlju, kjer poleg izpušnih sistemov izdeluje titanove ulitke in komponente iz ogljikovih vlaken. Prav znanje na področju naprednih materialov vidi kot eno od priložnosti za nadaljnjo rast in zmanjševanje odvisnosti od klasičnih izpušnih sistemov. Dolgoročna izziva ostajata elektrifikacija vozil in zaostrovanje okoljskih zahtev.

V zadnjih letih si Akrapovič izplačuje visoke dividende, ki jih upoštevamo tudi pri vrednotenju njegovega premoženja. Leta 2025 je skupina Akrapovič za dividende namenila štiri milijone evrov, medtem ko jih je leto prej deset milijonov evrov.

10. IZET IN HAJRIJA RASTODER



262 MILIJONOV EVROV

Izet Rastoder ima v lasti eno največjih trgovskih podjetij za distribucijo sadja v tem delu Evrope. Podjetje, ustanovljeno leta 1992 in znano predvsem po bananah znamke Derby, je v zadnjih letih razširil na predelavo odpadkov, nepremičninske projekte in poslovne letalske prevoze. Matična družba Rastoder je v njegovi 95-odstotni lasti, pet odstotkov ima Hajrija Rastoder. Trgovina s sadjem in zelenjavo je lani znova postala največja dejavnost skupine. Ustvarila je 144,5 milijona evrov oziroma 48 odstotkov prihodkov od prodaje, ravnanje z odpadki pa 138,1 milijona oziroma 46 odstotkov. Letalski prevozi so prispevali pet odstotkov prodaje. Na drugi strani pa so zelo pomemben del premoženja naložbe v slovenske delnice.

Skupina Rastoder, ki je imela konec leta 516 zaposlenih, je lani prihodke od prodaje povečala za dobrih devet odstotkov, na 300,1 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja je poskočil za 80 odstotkov, na 29,8 milijona, EBITDA pa za 57 odstotkov, na 39,4 milijona evrov. EBITDA marža se je tako okrepila z 9,1 na 13,1 odstotka in je tako najvišja v zadnjih osmih letih. Čisti dobiček je zrasel za 19 odstotkov, na 26,8 milijona evrov. Rast osnovnega poslovanja je toliko opaznejša, ker se je prispevek dobičkov skupaj obvladovanih družb med finančnimi prihodki zmanjšal s 7,9 milijona na 2,7 milijona evrov.

V zadnjem obdobju Rastoder vse več presežkov vlaga na borzo. Kot izhaja iz poročila skupine, so kratkoročne naložbe skupine v delnice in deleže lani povečali z 12,8 na 57,8 milijona evrov. Za pridobitev finančnih naložb so porabili 34 milijonov evrov, ob tem pa iz poslovanja ustvarili 37,3 milijona evrov denarnega toka. Denarja na računih je bilo ob koncu leta 8,6 mili-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



jona evrov oziroma 9,7 milijona manj kot leto prej. Poleg čistega dobička je kapital okrepil še 10,7-milijonski pozitivni učinek vrednotenja finančnih naložb, evidentiran neposredno v kapitalu. Ta je zrasel na 176,4 milijona evrov.

Del borznih naložb je v Spektri Invest, ki je v polovični lasti družbe Rastoder, drugo polovico pa obvladuje črnogorska Zetagradnja. Po prodaji večine stanovanj v ljubljanskih stolpnicah Spektra leta 2024 so se njeni prihodki lani zmanjšali z 52,4 na 3,8 milijona evrov, čisti dobiček pa z 12,3 na 2,1 milijona. Vodstvo je, kot smo že poročali, ustvarjene presežke večinoma vložilo v slovenske delnice, del pa tudi na tuje trge. V letošnjih pregledih smo pri družbi Rastoder in Spektri Invest skupaj našli za več kot sto milijonov evrov slovenskih delnic, med njimi NLB, Krke, Petrola in Luke Koper. Celotnega portfelja Spektre pri oceni premoženja zakoncev ne upoštevamo, saj jima prek matične družbe pripada le polovica njenega kapitala.

Ob trgovini s sadjem in finančnih naložbah se krepijo tudi druge dejavnosti. Surovina je po navedbah poročila čisti dobiček povečala za 58 odstotkov ter v nepremičnine, opremo in razvoj vložila 7,7 milijona evrov. Vse pomembnejši vir zaslužka so poslovni letalski prevozi. Air Adriatic je ustvaril 15,6 milijona evrov prihodkov in 7,9 milijona evrov EBITDA, kar pomeni približno polovično EBITDA maržo. Pri presoji te dejavnosti je treba upoštevati tudi amortizacijo in prihodnje naložbe v letala. Med nepremičninskimi načrti ostaja hotel Bellevue v Ljubljani. V letnem poročilu še vedno napovedujejo hotel s štirimi zvezdicami, vendar novih rokov končanja in vrednosti naložbe ne razkrivajo.

Močno izboljšanje osnovnega poslovanja in rast finančnega premoženja sta najmočnejša argumenta za zvišanje dozdajšnje ocene premoženja s 180 milijonov na 262 milijonov evrov. Pri vrednotenju ločeno obravnavamo operativne dejavnosti in naložbeni portfelj, pri zadnjem pa upoštevamo tudi pripadajoči delež Spektre Invest. Tako se izognemo temu, da bi iste naložbe zajeli še enkrat prek njihovih donosov. Za previdnost je nekaj razlogov. Del drugih poslovnih prihodkov pomenijo odškodnine in odpisi obveznosti, borzne naložbe so izpostavljene spremembam tečajev, nepremičninski projekti pa zahtevajo nadaljnja vlaganja. Kljub temu letošnje poročilo daje za višjo oceno precej trdnejšo podlago kot prejšnja leta.

11. MARKO PISTOTNIK

252 MILIJONOV EVROV

Marko Pistotnik se je med najpremožnejše Slovence uvrstil s prodajo Outfita7, v katerem je imel prek ciprske družbe Tarmea7 18,45-odstotni delež. Izhodišče naše ocene ostajajo kupnina in prejete dividende. Del njegovih poznejših naložb je mogoče spremljati prek slovenskih podjetij, predvsem nepremičninske družbe Mlado, Ilane ter računalniške družbe Sedmina.

V podjetju Mlado, ki oddaja nepremičnine, ima Tarmea7 po javnih podatkih 30,23-odstotni delež. Med solastniki sta tudi Iskra in nemška Finadria iz poslovnega kroga družine Šešok. Družba je lani ustvarila 5,3 milijona evrov celotnih prihodkov oziroma osem odstotkov več kot leto prej, čisti dobiček pa povečala za 30 odstotkov, na 2,5 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja je rasel precej počasneje, za približno tri odstotke, na 3,7 milijona evrov. Rast končnega dobička zato še ne pomeni enako hitrega izboljšanja osnovnega posla.

Pistotnik je prek Ilane povezan tudi z logističnim projektom pri Beogradu. Češki BHM Logistics II je zanjo leta 2022 objavil prevzemno ponudbo, vendar Tarmea7 po javni lastniški evidenci še vedno obvladuje 15,74 odstotka družbe. Zato prevzema ne enačimo s Pistotnikovim izstopom iz naložbe.

Sedmina ostaja precej manjša naložba. Družba, ki je registrirana za računalniško programiranje in jo v celoti obvladuje Tarmea7, je lani z dvema zaposlenima ustvarila dobrih 16 tisoč evrov celotnih prihodkov in 218 tisoč evrov čiste izgube. Ob koncu leta je imela približno 791 tisoč evrov kapitala. Njeno poslovanje glede na velikost ocenjenega Pistotnikovega premoženja nima večje teže.

Tarmeo7 najdemo tudi med vlagatelji v sklad Advance Capital Partners SIS ter MS PE. Takšne naložbe razkrivajo del poti, po katerih Pistotnik razporeja kapital po prodaji Outfita7, ne omogočajo pa zanesljivega izračuna donosnosti celotnega portfelja.

Pistotnik je julija letos postal tudi petinski lastnik ljubljanskega visokotehnološkega podjetja Midalix, ki razvija sisteme za natančno lasersko obdelavo materialov. Tehnologija TrueCold naj bi omogočala izdelavo drobnih struktur brez poškodb zaradi toplote, kar je pomembno predvsem pri razvoju polprevodniških, kvantnih, fotonskih in senzorskih komponent. Podjetju je Evropski svet za inovacije odobril skoraj pol milijona evrov za dveletni projekt, s katerim želi laboratorijski prototip približati prvim komercialnim uporabnikom. Tehnologijo bodo preverjali v sodelovanju z Institutom Jožefa Stefana in nemškim proizvajalcem laserskih sistemov za polprevodniško industrijo.

Pistotnikovo premoženje še vedno vrednotimo po kupnini za Outfit7 in prejetih dividendah, saj je premalo znanega o plemenitenju oziroma porabi njene večine. Kot pri preostalih, ki se na lestvico uvrščajo s kupnino, smo premoženje predlanskim povečali za inflacijo, ki je znašala 20 odstotkov. Verjamemo, da jim uspeva vsaj ohranjati kupno moč kupnine.

12. JOC PEČEČNIK



240 MILIJONOV EVROV

Joc Pečečnik je junija 2022 še drugič prodal svoj delež v mengeškem Interblocku, razvijalcu elektronskih igralnih naprav. Podjetje je zraslo s prodajo avtomatov, pozneje pa je vse pomembnejši vir prihodkov postalo oddajanje naprav v najem igralnicam. Pred tem je imel prek nizozemskega holdinga Elektroncek Group, katerega 90-odstotni lastnik je, v lasti 94,5-odstotni delež skupine Interblock (desetino nizozemskega holdinga je imel v lasti izvršni direktor Interblocka Tomaž Žvipelj, glavni izvršni direktor skupine Interblock John Connelly pa je imel 5,5-odstotni delež Interblocka). Do leta 2018 je imel Interblock v Sloveniji igralnici Kongo in Lev, a so ju prodali avstrijskemu Novomaticu.

Polovico Interblocka je leta 2005 za 40 milijonov evrov prodal avstralskemu igralniškemu velikanu Aristocrat Leisure, nato pa jo zaradi različnih pogledov na razvoj odkupil nazaj po nižji ceni. Sledili sta sprememba poslovnega modela in širitev oddajanja naprav v najem. Čeprav je pozneje razmišljal tudi o uvrstitvi na borzo, je podjetje nazadnje prodal skladom ameriškega upravljavca Oaktree Capital Management.

Leta 2018 je za Finance pojasnil, da trdo dela tudi pri že večkrat napovedanem lastniškem izstopu: pred pandemijo so se krepile govorice o prodaji naložbenemu skladu, pozneje pa se je izkazalo, da je kupec ameriški sklad Oaktree Capital Management, ki upravlja približno 220 milijard dolarjev vredno premoženje.

Kupnina za Interblock javno ni bila razkrita, kar je pogosta praksa pri skladih. Krožile so informacije, da bi utegnila znašati 380 milijonov dolarjev, pri čemer naj bi bil upoštevan tudi neto finančni dolg, ki je na zadnji dan leta 2021 znašal približno 140 milijonov evrov. Iz razkritij v letnem poročilu smo opazili, da je bil direktor Connelly pred transakcijo nagrajen z deležem v mengeški skupini. Pri tem nagrajevanju je bil odstotek lastništva družbe ovrednoten na 2,4 milijona evrov, iz česar izhaja vrednost celotne skupine približno 240 milijonov. Do podobne številke smo prišli tudi sami, ko smo upoštevali, po kakšnih večkratnikih EBITDA, seveda upoštevajoč dolg, se sklepajo transakcije za podjetja, ki imajo večino poslov na svetovnih trgih.

Pečečnik o kupnini nikoli ni javno govoril, je pa na našo prošnjo za komentar njegovega ocenjenega premoženja po prodaji, ko smo mu pripisali 218 milijonov evrov, zapisal: »Vaše vrednotenje je O. K.«

Pozneje smo oceno zvišali za deset odstotkov, s čimer smo upoštevali tedanjo inflacijo. Ta prilagoditev je že vključena v današnjih 240 milijonov evrov. Celotne sestave portfelja ne poznamo, vidni posli pa kažejo, da Pečečnik kupnino dejavno preusmerja v druge naložbe in nekatere tudi prodaja.

Del naložb upravlja prek nizozemskega Elektroncek Group, del prek slovenskega Elektrončka. Med najopaznejšimi letošnjimi dogodki je odprtje prenovljenega Golf Resorta Arboretum v Volčjem Potoku. Po več kot triletni prenovi so ga odprli aprila letos, objavljena vrednost projekta pa znaša približno 40 milijonov evrov. Poleg igrišča z 18 luknjami ponudbo širijo s turističnimi, gostinskimi in poslovnimi vsebinami.

Precej manj premikov je pri bežigrajskem stadionu. Septembra letos so mediji poročali o začasni zaščiti gloriete in paviljonov, za katero je Pečečnik po lastnih navedbah namenil približno 150 tisoč evrov. Celovita prenova še vedno nima jasne časovnice. Starih omemb morebitnega državnega odkupa zato ne obravnavamo kot dogovorjeno prodajo ali zagotovljeno kupnino.

Letos je prodal tudi polnilnico mineralne vode Costella, ki jo je kupil leta 2022. Prevzela jo je Nika Voda iz hrvaške skupine Stanić. Po poročanju portala Necenzurirano naj bi osnovna kupnina znašala sedem

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



milijonov evrov, dogovor pa naj bi omogočal še tri milijone evrov dodatnega izplačila ob doseganju poslovnih ciljev. Zneski niso uradno potrjeni. Polnilnico naj bi kupil za okoli dva milijona evrov, vendar razlika do prodajne cene še ni čisti zaslužek, saj je treba upoštevati tudi poznejša vlaganja, financiranje in stroške.

V portfelju ostajajo tudi tehnološki projekti. Elektronček je 75-odstotni lastnik Mebiusa, ki razvija rešitve za vodikove gorivne celice. Med naložbami skupine so še Quantifly za organizacijsko diagnostiko, razvijalec aplikacij ManagerApp, električni pomožni čolni za jahte E-Jet in podjetje Moja čokolada z znamko BAM.

Končal se je tudi izstop iz Primorskih skladov. Pečečnikova skupina jih je prevzela junija 2023, prodajo skupini OTP so napovedali septembra 2025, prevzem pa je bil končan 20. maja 2026. Družba zdaj posluje kot OTP Skladi. Kupnina po dogovoru pogodbenih strank ni javna, zato donosnosti tega posla ne moremo izračunati.

Ob odsotnosti celovitega pregleda portfelja oceno ohranjamo pri 240 milijonih evrov. Odprtje Golf Resorta Arboretum in prodaji podjetij so pomembni premiki, vendar vloženega denarja ne enačimo s tržno vrednostjo naložbe, prejete kupnine pa ne prištevamo še enkrat k premoženju, v katerem je bila prodana naložba že zajeta.

13. DRUŽINA JAGER



220 MILIJONOV EVROV

Družina Jager ima trgovsko podjetje Jagros s sedežem v Rogaški Slatini. Franc Jager je leta 2019 prepustil vodenje sinovom Alešu, Mihi in Boštjanu (z leve), sam pa ustanovil podjetje Gradnje Jager. To je prevzelo zametke gradbeništva, ki ga je začel razvijati že v okviru Jagrosa. Oče Franc, ki je imel 46-odstotni delež trgovske verige, je leta 2019 družbi prodal 35-odstotni delež, leto pozneje pa še preostalih 11 odstotkov. Delež njegove nekdanje žene Marije se je s 24 odstotkov zmanjšal na štiri. Jagros danes vodita Aleš in Boštjan Jager.

Boštjan in Aleš imata vsak po 20 odstotkov podjetja, Miha pa je leta 2023 svoj 10-odstotni delež za 3,8 milijona evrov prodal družbi, ki je po nizu odkupov lastnih deležev postala 56-odstotna lastnica same sebe.

Zgodba se je začela pisati v Rogaški Slatini leta 1989, ko sta Franc in Marija Jager odprla prvo trgovino. Rast družbe Jagros, v kateri je konec leta 2025 delalo 933 ljudi, je bila v zadnjih letih financirana predvsem z lastnimi sredstvi. Leta 2019 smo po dolgih letih v bilanci zaznali sedem milijonov evrov dolga, ob čemer smo se spraševali, ali ima druga generacija drugačen pristop do virov financiranja. A kot smo domnevali, se je kmalu po tem izkazu pokazalo, da je šlo le za poplačilo lastniškega deleža Franca Jagra (vse odkupe lastnih deležev tolmačimo kot kupnino in vštevamo v oceno premoženja družine). Skupina je imela konec leta 36,4 milijona evrov denarnih sredstev, kar je krepkih 10 milijonov več kot leto prej.

Maja lani so odprli supermarket v Mirni, v letnem poročilu pa za drugo polovico leta 2026 napovedali odprtje logističnega centra v Hočah. Gradijo tudi supermarket v Šmarjeških Toplicah, prenavljajo lokacijo v Rogaški Slatini in pridobivajo novo lokacijo v Šalovcih na Goričkem. Jagros se ne širi le organsko, leta 2019 so od DUTB kupili Ptujske pekarne in slaščičarne, ki so bile nekoč del imperija velenjskega poslovneža Tomaža Ročnika.

Skupina Jagros, ki vključuje tudi Ptujske pekarne, je lani ustvarila 261,8 milijona evrov prihodkov od prodaje, skoraj osem odstotkov več kot leto prej. Čisti dobiček se je povečal za četrtino, na 18,5 milijona evrov. S prodajo živil so ustvarili 135,9 milijona evrov prihodkov, s tehniko pa že 100,5 milijona. Prodaja tehnike je rasla hitreje od živil, za skoraj osem odstotkov, medtem ko se je prodaja živil povečala za pet odstotkov.

Za leto 2026 načrtujejo 280 milijonov evrov prodaje in 19 milijonov evrov čistega dobička. To pomeni skoraj sedemodstotno rast prihodkov, dobiček pa bi se povečal za dobra dva odstotka. Naložbe v osnovna sredstva naj bi zrasle na 16 milijonov evrov. Načrt tako predvideva nadaljnjo rast poslovanja, vendar nekoliko nižjo čisto dobičkovno maržo.

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je lani povečal za skoraj 22 odstotkov, na 27,8 milijona evrov. EBITDA marža se je z 9,4 odstotka povzpela na 10,6 odstotka. Rast dobičkonosnosti je toliko bolj opazna, ker so se stroški dela zvišali za skoraj desetino, hitreje od prodaje.

Podjetje Gradnje Jager v lasti Franca Jagra je v šestem letu poslovanja ustvarilo malo več kot 700 tisoč evrov prihodkov in poslovalo s 33 tisočaki dobička, tako da na premoženje družine opazneje ne vpliva.

Večji dobiček in močnejša denarna bilanca podpirata občutno zvišanje ocene premoženja družine Jager. Dobičkovna marža se je lani izboljšala, zato tokrat podlage za višjo oceno ni treba iskati le v višjih večkratnikih primerljivih trgovcev. Na dvig ocene za 22 odstotkov, na 220 milijonov evrov, je vplivalo tudi izplačilo 3,7 milijona evrov dividend.

14. ALENKA MOZETIČ ZAVRL IN ALEŠ MOZETIČ



206 MILIJONOV EVROV

Alenka Mozetič Zavrl in njen brat Aleš Mozetič sta bila prek družbe Amal Naložbe do maja 2025 lastnika 59-odstotnega deleža pekovske skupine Don Don. Preostanek je imel finski sklad KJK, ki je leta 2014 vstopil s svežim kapitalom in podprl širitev skupine. Leta 2015 so prevzeli Pekarno Grosuplje, nato v Srbiji širili mlinarske in pekarske zmogljivosti ter kupovali tekmece. Leta 2018 so postavili linijo za krofe v Kranju, leta 2022 pa ustanovili podjetja na Češkem, Poljskem, Madžarskem in v Severni Makedoniji ter iz stečaja kupili vojvodinsko Fidelinko.

Pred prodajo smo v izkazih spremljali razdolževanje in izboljševanje dobičkonosnosti, kar je bilo podlaga tudi za zviševanje naše ocene premoženja. Skupina Amal, katere jedro je bil Don Don, je leta 2024 ustvarila 202,7 milijona evrov prihodkov in 34,7 milijona evrov dobička iz poslovanja pred amortizacijo. Jeseni istega leta je postalo znano, da se za nakup zanima mehiška pekovska skupina Bimbo.

Prodaja je bila končana 30. maja 2025, kupnina pa ni bila javno razkrita. Aleš Mozetič je ob lanskem poizvedovanju Financ ni želel komentirati. »Gre za poslovno skrivnost,« je pojasnil.

Letošnji vpogled v izkaze Amala omogoča precej bolj oprijemljivo oceno. Družba je lani izkazala 234,1 milijona evrov finančnih prihodkov iz deležev, prodano naložbo v Don Don pa je konec leta 2024 vodila po vrednosti 1,13 milijona evrov. Če so vsi omenjeni prihodki nastali ob prodaji, iz tega sklepamo na približno 235 milijonov evrov kupnine za njun delež. Znesek bi bil ustrezno manjši, če prihodki vključujejo tudi dividende, prejete pred prodajo. V vsakem primeru številke kažejo, da je bila naša ocena 175 milijonov evrov prenizka.

Amal je leto 2025 končal s 198,3 milijona evrov kapitala. Iz njegovega gibanja ob upoštevanju letnega dobička sklepamo še na 9,3 milijona evrov izplačanih dividend lastnikoma. Pri oceni upoštevamo tudi ta izplačila, zmanjšana za predpostavljeni davek. Skupaj z manjšim deležem premoženja v govedorejskem podjetju AF Agrar njuno premoženje tako ocenjujemo na 206 milijonov evrov, dobrih 30 milijonov več kot lani.

14. DRUŽINA STRNAD



206 MILIJONOV EVROV

Tone Strnad je podjetje Medis ustanovil leta 1989. Danes trži več kot 300 vrst zdravil, prehranskih dopolnil in diagnostičnih pripomočkov. V zadnjih desetletjih se je Medis razvil v eno vodilnih samostojnih podjetij za trženje inovativnih zdravil in medicinskih proizvodov na trgih srednje in vzhodne Evrope. Približno 70 odstotkov čistih prihodkov od prodaje je lani ustvaril na tujih trgih. Konec leta 2025 je bilo v skupini 393 zaposlenih. Lastništvo se ni spremenilo: Tone Strnad (na fotografiji z ženo Znano Dolar Strnad) ima 76-odstotni delež, (hčere z leve) Živa Strnad, Maja Strnad Cestar in Nina Strnad pa vsaka po osem odstotkov.

Poslovanje je bilo lani precej bolj dinamično kot leto prej. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za 25 odstotkov in dosegli rekordnih 185,6 milijona evrov, skupnih prihodkov pa je bilo 187,4 milijona evrov. Glavnino rasti so prinesli tuji trgi, kjer so se prihodki od prodaje trgovskega blaga pove-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



čali za 34 odstotkov, na 127,4 milijona evrov. Delež prodaje v tujini se je tako povečal s približno 66 na skoraj 70 odstotkov.

Rast se je izrazito poznala tudi pri dobičku. EBITDA se je povečal za 46 odstotkov, na skoraj 22 milijonov evrov, EBITDA marža v skupnih prihodkih pa z 9,9 na 11,7 odstotka. Poslovni izid iz poslovanja je zrasel za 56 odstotkov, na 19,2 milijona evrov, čisti dobiček pa za 26 odstotkov, na rekordnih 15,2 milijona evrov. Izboljšale so se tudi marže in donosnost, čeprav še ne dosegajo najvišjih vrednosti iz preteklosti.

Finančna blazina se je še povečala. Skupina je imela konec leta 12,4 milijona evrov dolgoročnih in 42,1 milijona evrov kratkoročnih finančnih naložb ter 9,9 milijona evrov denarnih sredstev. Skupaj je bilo finančnih naložb in denarja za 64,4 milijona evrov, neto denarna pozicija pa je znašala okoli 49,1 milijona evrov. Skupina nima bančnih posojil, finančne obveznosti se večinoma nanašajo na najeme. Lastnikom so lani izplačali 751 tisoč evrov dividend.

Manj ugodna je bila slika pri denarnem toku. Kljub rekordnemu dobičku je denarni tok iz poslovanja upadel za 24 odstotkov, na 8,3 milijona evrov. Glavni razlog je bila 36-odstotna rast zalog, na 37,5 milijona evrov, povečali pa so se tudi poslovne terjatve in druga sredstva.

Da velika rast ni bila omejena zgolj na leto 2025, kažejo tudi rezultati letošnjega prvega polletja. Medis je v prvih šestih mesecih 2026 ustvaril 106,7 milijona evrov prihodkov, kar je 30 odstotkov več kot v istem obdobju lani, čisti dobiček pa se je skoraj podvojil. Že v prvem polletju je tako ustvaril skoraj 58 odstotkov prihodkov celotnega leta 2025.

Rast je bila predvsem mednarodna. Medis danes z lastnimi lokalnimi ekipami posluje na 19 trgih srednje in vzhodne Evrope, največjo rast pa je v prvem polletju dosegel na Poljskem ter v Litvi, Romuniji, Bolgariji in na Češkem. Število zaposlenih se je povečalo na 427, kar je skoraj devet odstotkov več kot ob koncu leta 2025.

Pomemben motor rasti postajajo specialistična zdravila z višjo dodano vrednostjo. K letošnji rasti sta pomembno prispevala obstoječi portfelj, predvsem na področjih redkih bolezni, onkologije in imunologije, ter uvajanje novih zdravil na trge srednje in vzhodne Evrope.

Medis je tako lani združil veliko rast prihodkov, izboljšanje dobičkonosnosti in nadaljnjo krepitev bilance, letošnji polletni rezultati pa kažejo, da se rast za zdaj še pospešuje. Rekordni rezultati, večja finančna blazina in nekoliko višji uporabljeni večkratniki so oceno vrednosti družine Strnad zvišali za 36 odstotkov, na rekordnih 205,6 milijona evrov.

Glavno vprašanje ostaja, kako bodo uporabili več kot 60 milijonov evrov finančnih naložb in denarja. Poleg organske širitve, novih zdravil in nadaljnjega zaposlovanja se kot vse bolj realna možnost omenjajo tudi prevzemi. Direktorica Maja Strnad Cestar je ob polletnih rezultatih povedala, da bodo spremljali prevzemne priložnosti, s katerimi bi lahko okrepili znanje, razširili portfelj ali geografsko prisotnost. Ob skoraj nezadolženi bilanci ima Medis za takšne poteze precej manevrskega prostora.

Tone Strnad je v odzivu na oceno zapisal: »Lepo videti, da se vrednost podjetja, katerega lastnik je naša družina, vsako leto veča. Ponosni smo na naše uspehe. Z novimi zdravili oskrbujemo dobršen del Evrope in pomagamo hudo bolnim, kar predstavlja veliko odgovornost in zahteva posebno skrb. S premišljeno in usklajeno zamenjavo generacij in predvsem z medsebojnim sodelovanjem na vseh nivojih podjetje Medis dobiva nov pospešek. Ni enostavno upravljati podjetij v 20 državah, od Estonije na severu do Grčije na jugu, z množico različnih jezikov in kultur. Pri tem je treba posebej omeniti sodelavce, ki tvorijo največji in najbolj učinkovit del podjetja in odlično opravljajo zahtevne funkcije v mednarodnem farmacevtskem podjetju. Z uspešnim delom zagotavljamo lepšo prihodnost sodelavcem in njihovim družinam, družbi kot celoti in seveda tudi našim družinam. Maja Strnad Cestar, direktorica Medisa, gleda naprej in pravi, da želimo doseči stoletje!«

16. MARJAN BATAGELJ IN KATJA DOLENC BATAGELJ



192 MILIJONOV EVROV

Marjan Batagelj in njegova žena Katja Dolenc Batagelj sta lastnika leta 1990 ustanovljenega postojnskega podjetja Batagel & Co. Podjetje Batagel & Co. je prve uspehe dosegalo s proizvodnjo in prodajo sesalnikov, likalnikov in parnih čistilnikov, pozneje so se lotili še gradnje nepremičnin. Leta 2010 so kupili 74,9 odstotka podjetja Postojnska jama, ki upravlja eno naših največjih naravnih znamenitosti.

Po konsolidaciji lastništva v minulih letih imata Marjan Batagelj in Katja Dolenc Batagelj skupaj 74,9 odstotka družbe Batagel & Co., preostalih 25,1 odstotka pa je lastni delež družbe. Z odkupi lastnih deležev in dividendami se je v zadnjih letih precejšen del ustvarjenega premoženja preselil tudi neposredno k zakoncema. Po naši evidenci sta v zadnjih štirih letih na osebni račun prejela že okoli 24,8 milijona evrov.

Minulo leto je bilo za skupino nekoliko posebno. Konsolidirani prihodki so se z 49 zmanjšali na 47,4 milijona evrov, vendar ta upad ne pomeni poslabšanja osnovnega turističnega poslovanja. Batagel & Co. je namreč lani prodal podjetje TIK in 25-odstotni delež v Eti Cerkno, Postojnska jama pa še delež v hrvaškem hotelu Manora. TIK je prevzel belgijski Plastiflex, preostali delež Ete pa nemški E.G.O., ki je tako postal njen stoodstotni lastnik.

Podjetje Postojnska jama ostaja največji generator prostega denarnega toka in najpomembnejši operativni del skupine. Vse znamenitosti si je lani ogledalo skoraj 1,56 milijona ljudi, šest odstotkov več kot leto prej. Samo Postojnsko jamo je obiskalo 940 tisoč ljudi. Prihodki družbe so se povečali za devet odstotkov, na 47 milijonov evrov, pri čemer pa delež vstopnin ob rasti preostalih prihodkov (gostinstvo, hotelirstvo, trgovina, smučarija, terme, parkirišča in podobno) iz leta v leto upada in je lani znašal manj kot 45 odstotkov. Dobičkovna marža iz poslovanja se je ob lanski rasti EBIT za 13 odstotkov, na 18,9 milijona evrov, okrepila za poldrugo odstotno točko, na velikanskih 40,8 odstotka, čisti dobiček pa se je medletno okrepil za odstotek, na 15,1 milijona evrov.

Na konsolidirani ravni je EBIT zrasel za deset odstotkov, na 18,3 milijona evrov, EBITDA pa za štiri odstotke, na 21,4 milijona evrov. Čisti dobiček je na prvi pogled eksplodiral za 66 odstotkov, na rekordnih 25,3 milijona evrov. Toda skupina je ustvarila kar 11 milijonov evrov finančnih prihodkov, povezanih predvsem z odprodajo finančnih naložb. Brez tega enkratnega učinka bi bil dobiček precej bližje ravnem iz leta 2024.

Še bolj kot rezultat pod črto izstopa bilanca. Konec leta je imela skupina 34,5 milijona evrov denarja, ob tem pa še 6,4 milijona kratkoročnih finančnih terjatev in 18,6 milijona evrov vrednostnih papirjev, katerih vrednost se je v letu dni zvišala za 4,3 milijona evrov. Danih dolgoročnih posojil je bilo za dodatnih osem milijonov evrov. Finančne obveznosti še znižujejo in neto denarna pozicija je tako lani znašala 26,3 milijona evrov.

Marjan Batagelj je letos z družbo Brilosa vstopil v dolgo načrtovani projekt Vrtno mesto Sibirija ob Cesti dveh cesarjev v Ljubljani, kjer načrtujejo okoli 580 stanovanj. Ocenjena vrednost celotne naložbe je približno 140 milijonov evrov. Začetek urejanja infrastrukture je predviden prihodnje leto, projekt pa naj bi se razvijal v naslednjih letih.

Z Briloso sodeluje tudi pri projektu na portoroški Valeti, kjer načrtujejo 63 stanovanj in garažno hišo z okoli 500 parkirnimi mesti, od tega približno 300 javnimi. Brilosa je oktobra lani za dober hektar veliko zemljišče na občinski dražbi odštela 7,1 milijona evrov. Celotno naložbo so takrat ocenili na 70 do 80 milijonov evrov, dokončanje pa napovedali v petih do šestih letih.

Še en velik projekt pripravlja tudi za Bežigradom. Podjetje Batagel & Co. je bilo namreč izbrano za gradnjo 171 oskrbovanih stanovanj. Naložba je ocenjena na okoli 50 milijonov evrov. NLB je za zemljišče določila izhodiščno informativno ceno 4,9 milijona evrov, Batagelj pa je povedal, da je bila končna kupnina zaradi več ponudnikov višja. Gradbeno dovoljenje želijo dobiti spomladi 2027, projekt pa končati leta 2029.

Investicijski cikel se nadaljuje tudi v turizmu. Postojnska jama je letos začela prenovo Hotela Cerkno in term. Skupaj s stanovanjskim delom je projekt vreden približno 12 milijonov evrov, načrtujejo pa prenovljen štirizvezdični hotel, terme in 38 stanovanj za trg.

Pri družbi Postojnska jama pa se po več letih zelo hitre rasti kaže postopno umirjanje. Za leto 2026 v družbi predvidevajo podobno število obiskovalcev kot lani ter petodstotno rast prihodkov, na 49,3 milijona evrov. Batagelj je sicer julija dejal, da bi lahko letošnji prihodki presegli 50 milijonov evrov, kar bi pomenilo nekoliko boljši rezultat od načrtovanega.

Letošnja rast naše ocene premoženja tako ne temelji na nadaljnjem skoku prihodkov, ampak izhaja predvsem iz treh dejavnikov: še vedno izjemne dobičkonosnosti Postojnske jame, vse močnejše de-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



narne in naložbene bilance ter višjih tržnih multiplikatorjev primerljivih podjetij. Ob tem smo ohranili 25-odstotni diskont zaradi zasebne lastniške sestave.

Skupna ocena premoženja Marjana Batagelja in Katje Dolenc Batagelj tako znaša 192 milijonov evrov, kar je 43 odstotkov več kot lani. K skupni oceni štejemo tako izplačane dividende v zadnjih treh letih kot tudi izplačani del za lastni delež v letih 2023 in 2024.

17. DRUŽINA ŠENK

184 MILIJONOV EVROV

Družina Šenk (Anton, Dejan in Nina Šenk Kosem) ima v lasti malo več kot tri četrtine Inotherma, preostali delež je v lasti Igorja Petriča (14 odstotkov) in Janeza Lesarja (12 odstotkov). Podjetje iz Dolenje vasi pri Ribnici, ki je korenine pognalo leta 1991, se je iz proizvajalca termoizolativnega funkcijskega in dekorativnega stekla razvilo v izdelovalca aluminijastih vrat višjega cenovnega razreda v Evropi. Konec leta 2025 je podjetje zaposlovalo 360 ljudi, ki so v povprečju ustvarili skoraj 120 tisoč evrov dodane vrednosti na zaposlenega.

Po dveh letih upadanja prihodkov se je Inotherm lani vrnil k rasti in prvič presegel sto milijonov evrov prodaje. Prihodke je povečal za 14 odstotkov, na 103,4 milijona evrov, čisti dobiček pa za 18 odstotkov, na 16,3 milijona. Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) je zrasel za skoraj petino, na 24 milijonov evrov, EBITDA marža pa se je zvišala za poldrugo odstotno točko, na 23,4 odstotka, kar je največ v štirih letih. V podjetju poudarjajo, da evropski trg aluminijastih vhodnih vrat še ni okreval. Rast na najpomembnejšem nemškem trgu pripisujejo pridobivanju novih partnerjev, krepitvi sodelovanja z obstoječimi ter predvsem usmerjenosti v prenove in zamenjave vrat. Prve znatne pozitivne učinke okrevanja novogradenj pričakujejo v letih 2026 in 2027.

Širitev programa na okna in drsne sisteme, ki so jo napovedali v minulih letih, prehaja v prodajo. V letnem poročilu zapišejo, da ti izdelki v letu 2026 postopoma prehajajo v redno ponudbo, ob tem pa načrtujejo sedemodstotno rast prodaje. Lani so začeli gradnjo nove proizvodne hale z nakladalno rampo v Prigorici ter vlagali v linijo za sestavo okenskih okvirjev in drugo opremo. Za naložbe so skupaj namenili 10,3 milijona evrov lastnih sredstev. Razvijajo tudi protipožarna vrata, ki so bila ob pripravi poročila še v fazi testiranja.

Sredstev za naložbe v nov program jim ne manjka, saj so imeli ob koncu leta 8,2 milijona evrov na računih in še 68 milijonov evrov kratkoročno vezanih pri bankah. Poleg tega so pet milijonov evrov vložili v investicijski sklad. Denarna blazina se je tako dodatno okrepila, podobno kot v preteklosti pa jo pri vrednotenju obravnavamo ločeno. Enako velja za izplačane dividende v skupni višini treh milijonov evrov, kar je za nekaj več kot milijon manj kot leto prej.

Podlaga za 12-odstotno zvišanje ocene premoženja družine sta predvsem rast dobička iz osnovne dejavnosti in povečanje finančnih naložb. Pri vrednotenju poleg denarja in depozitov tokrat upoštevamo tudi naložbo v investicijski sklad. Načrtovana širitev ponudbe odpira možnosti za rast, vendar podvojitve prihodkov iz minulih napovedi še ne obravnavamo kot dosežen rezultat. Nova proizvodnja bo zahtevala nadaljnja vlaganja, okrevanje novogradenj na ključnih trgih pa je negotovo. Ostaja pa veliko potenciala za nadaljnjo rast vrednosti.

18. DARKO MARTIN IN TILEN KLARIČ



178 MILIJONOV EVROV

Darko Martin Klarič je eden prvih slovenskih poosamosvojitvenih podjetnikov. Je soustanovitelj (skupaj z manjšinsko lastnico Janjo Erjavec, ki ima 20 odstotkov) podjetja Media Publikum, ki se ukvarja z zakupom oglaševalskega prostora v medijih. Petino lastništva je pred leti prenesel na sina Tilna, ki je tudi direktor te agencije. Lastniško jo obvladujejo prek družbe Adventura.

Podjetje ima stabilen poslovni model, ki že vrsto let zelo dobro deluje. Lanski prihodki so se povečali za pet odstotkov in se ustavili pri 80,9 milijona evrov. Čisti dobiček se je nekoliko zmanjšal in je znašal 4,4 milijona evrov. Čista marža je bila tako najnižja v zadnjih 12 letih. V podjetju imajo še vedno presežna denarna sredstva, in sicer so imeli lani na računu kar 13,3 milijona evrov.

Drugo podjetje, kjer sta večinska lastnika Darko Martin in Tilen Klarič, je Adventura Investments; v lasti imata 75 odstotkov podjetja. Ta odstotek se je lani nekoliko zvišal, saj je družba za skupaj 16,8 milijona evrov odkupila 10,82-odstotni lastni delež. Prav tako se je spremenil letošnji način vrednotenja, saj Adventura Investments ne objavlja več konsolidiranih rezultatov. Vendar pa v letnem poročilu najdemo ocene vrednosti lastniškega kapitala, ki jih je pripravil pooblaščeni ocenjevalec vrednosti podjetij na dan 31. decembra 2025. To je tudi osnova za letošnji izračun.

Največja posamezna naložba Adventure Investments je sklad ACP AIS II, ki je ocenjen na 58,5 milijona evrov. Sklad stavi na Skupino Bidigital oziroma Big Bang. Lani je z odkupom dodatnega 1,02-odstotnega deleža svoje lastništvo v Bidigitalu povečal na 57,45 odstotka. KPMG je ta delež ob koncu leta ocenil na 60,1 milijona evrov. Vrednost naložbe je bila tako za 3,2 odstotka višja kot leto prej, vendar del povečanja izvira iz dodatnega nakupa.

Podrobnejši pregled poslovanja v poročilu sklada pokaže, da leto za Skupino Bidigital ni bilo brez težav. Prihodki od prodaje so zrasli za 2,5 odstotka, na nekaj manj kot 351 milijonov evrov, vendar so zaostali za načrti. EBITDA je znašal 17 milijonov evrov. Največ težav so imeli na Hrvaškem in v Srbiji. Na Hrvaškem je del prodaje izpadel zaradi spremembe blagovne znamke, slabše pa sta se prodajali tudi mobilna telefonija in televizijska oprema. V poročilu med razlogi navajajo preveliko odvisnost od Samsunga in kadrovske menjave. Prodaja bele tehnike je sicer rasla, vendar so nižje povprečne cene ter višji stroški dostave in financiranja pritiskali na dobičkonosnost. V Srbiji so poslovanje oteževali politične in gospodarske razmere ter cenovni pritiski različnih spletnih ponudnikov. Tudi v Sloveniji novi prodajni segmenti, denimo kuhinje, niso rasli tako hitro, kot so pričakovali. Na drugi strani so povečevali delež spletne prodaje in okrepili poslovanje v Bosni in Hercegovini. Za leto 2026 so v poročilu napovedali precej večjo rast. Prihodki naj bi znašali 416,5 milijona evrov, EBITDA pa 22,3 milijona evrov. Pomemben del izboljšanja pričakujejo na Hrvaškem, kjer naj bi Sancta Domenica po zahtevnem letu 2025 dosegla približno 190 milijonov evrov prodaje. Za slovenski Big Bang načrtujejo 140 milijonov evrov prihodkov, za Big Partner pa še 43 milijonov. KPMG je pri oceni naložbe upošteval 5,4-odstotno letno rast prihodkov za obdobje 2026–2030. Čista vrednost sredstev sklada je tako ob koncu leta znašala 58,5 milijona evrov, skupna vplačila vlagateljev pa 41 milijonov.

Precej bolj razpršen portfelj ima drugi sklad, ACP SIS. V njem najdemo skupino Ponds, ki združuje trgovca z obutvijo Mass in avstrijski Leder & Schuh, hrvaškega proizvajalca solarnih panelov Solvis, trgovca z električnimi kolesi A2U, informacijski podjetji Margis in Mikrocop ter Unitur, upravljavca Term Zreče in Rogle. Širitev se je nadaljevala tudi po koncu leta. V poročilu Adventure Investments navajajo podpis pogodb za nakup večinskega deleža v zabaviščno-športnem parku WOOP! in polovice skupine Adria Dental Group. Gre torej za naložbe na različnih področjih, od trgovine in proizvodnje do turizma, zabave in zobozdravstva. Kapital sklada je konec leta 2025 znašal 142,4 milijona evrov, Adventura Investments pa ima v njem 32 milijonov evrov.

Med neposrednimi naložbami ostaja pomemben Nomago. Ta je lani ustvaril več kot 144 milijonov evrov poslovnih prihodkov in dobrih 30 milijonov evrov EBITDA. Marca 2025 se je Adventura Investments s Slovenskimi železnicami dogovorila o prodaji preostale polovice podjetja, vendar je bil takrat prenesen le 25-odstotni delež. Dokončni izstop je po pogodbi predviden leta 2027, kupnina pa bo vezana na poslovne rezultate Nomaga v letu 2026. Preostala naložba je v bilanci ocenjena na 42 milijonov evrov.

Dobro je poslovala tudi Skupina Anticus, ki se ukvarja z najemom vozil v Sloveniji in na Hrvaškem. Po podatkih iz letnega poročila so se njeni prihodki povečali za petino, na 57 milijonov evrov, čisti dobiček pa je znašal 1,8 milijona evrov. Adventura Investments ima v njej 64,4-odstotni delež, ocenjen na skoraj 22 milijonov evrov oziroma približno 0,9 milijona več kot leto prej. Tudi tukaj cenitev temelji na prihodnjih denarnih tokovih. Do leta 2030 predvideva povprečno 4,6-odstotno letno rast čistih prihodkov od prodaje, na 68,4 milijona evrov, in izboljšanje EBITDA marže s šestih odstotkov v letu 2025 na 8,7 odstotka.

Skupna vrednost dolgoročnih naložb Adventure Investments je ob koncu leta znašala 172,2 milijona evrov. Kapital družbe je tako znašal 157,3 milijona evrov. Iz →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



tega za 75-odstotni delež Klaričevih izhaja približno 118 milijonov evrov vrednosti. K tej vrednosti prištejemo še denarna sredstva, ki jih ima Adventura Investments, in dodamo še oceno za podjetje Adventura, ki znaša 41,5 milijona evrov. Prištevamo pa tudi neto dividende, ki sta jih Tilen in Darko Martin prejela v zadnjih treh letih. Skupna ocena je tako nižja kot lani in znaša 178 milijonov evrov.

19. DRUŽINA LAH



171 MILIJONOV EVROV

Igor Lah je obogatel v privatizaciji z zbiranjem lastninskih certifikatov državljanov. Bil je soustanovitelj Divide, ki je upravljala več pooblaščenih investicijskih družb Kompas Sklad. Od solastnikov Divide je kmalu odkupil večino deležev in ji zavladal. Nato je začel postopno iztiskanje delničarjev skladov tako, da je sklade večkrat združeval in razduževal. Iztiskanje je izvajal tudi s spornimi združevanji delnic družb. V tretjem koraku je prodal premoženje teh družb in ga prenašal v davčne oaze.

Igor Lah je svoje premoženje kopičil v družbah Ampelus, Kalantia, Aluber, G.I. Dakota, vse s sedeži v davčno ugodnih državah. Leta 2015 je lastništvo svojega imperija razdelil med družinske člane.

V zadnjih nekaj letih je odstranil še zadnje pidovske ostanke s pripojitvijo družbe KSDN Kirurškemu sanatoriju. Kot zadnjo bo, kot kaže, odstranil še družbo KS Naložbe, ki je ostala tako rekoč brez vrednega premoženja. Prav ob dokapitalizaciji KS Naložb pred nekaj leti je razkril sestavo svojega poslovnega imperija.

Lah je premoženje, nakopičeno v nekdanjih pooblaščenih investicijskih družbah, prek družb v davčnih oazah usmerjal v nakupe nepremičnin in zemljišč, večinoma v Sloveniji. Tako je nastal nepremičninski sklad Ceeref s sedežem v Luksemburgu. Delnice tega sklada so nekaj časa celo kotirale na dunajski borzi, vendar z njimi ni bilo veliko trgovanja. Ali so se cilji tega sklada spremenili, verjetno ne bomo izvedeli.

Potem ko je Igor Lah ob dokapitalizaciji KS Naložb, ki je bila izglasovana s ciljem povečanja lastniškega deleža in iztisnitve malih delničarjev, razkril lastniško shemo svojega poslovnega imperija, se je že zdelo, da bo premoženje le še konsolidiral na obstoječih družbah. A je znova močno premešal lastniške strukture.

Del procesa konsolidacije lastniške sestave je ukinitev sklada Ceeref s sedežem v Luksemburgu. Nepremičninski del imperija je tako postal Ceeref s sedežem v Ljubljani, ki se je preoblikoval v družbo z omejeno odgovornostjo in je v lasti švicarske družbe Gabbiano Asset Management.

Ta švicarski holding je prevzel glavnino premoženja družine. Tudi lastništvo Steklarne Hrastnik oziroma njenega neposrednega lastnika, švicarskega holdinga Vaider Group (pred tem se je imenoval Globalglass), je bilo preneseno na Gabbiano Asset Management.

Ceeref je lastnik stolpnice TR3 na Trgu republike v Ljubljani (nekdanja stolpnica Iskre). Med večjimi naložbami je poslovna stolpnica na Dunajski cesti 9, kjer je tudi sedež Ceerefa. Ceeref je tudi lastnik dela poslovno-stanovanjskega kompleksa Trnovska vrata v Ljubljani.

Ceeref, ki je zdaj v celoti last družine Lah, smo ovrednotili na 104 milijone evrov. Za vrednost nepremičnin smo uporabili vrednotenje v poslovnih izkazih, vrednotenje Gursa pa smo uporabili kot orientacijsko vrednost, če bi podatki bistveno odstopali.

Tudi Steklarno Hrastnik je Igor Lah pridobil iz premoženja pooblaščenih investicijskih družb, ki pa so delnice pridobile v času privatizacije. Po razpoložljivih podatkih je bila družba še leta 2005 v polovični lasti takratnega sklada KS2 Naložbe, že naslednje leto pa končala v 94-odstotni lasti ciprskega Ampelus Holdinga. Kot je za transakcije družb pod okriljem Igorja Laha značilno, se koncentracija ni zgodila s prevzemom, ampak s spremembami sklada KS2 Naložbe, ki je leta 2006 doživel več strukturnih sprememb, vključno z oddelitvijo dela družbe in pripojitvijo k drugi družbi ter zmanjšanjem osnovnega kapitala. Posledica teh lastniških sprememb pa je bila, da je lastništvo Steklarne pristalo na ciprskem holdingu.

Lah je večkrat nakazal, da bo Steklarno Hrastnik prodal, vendar pa se to ni nikoli zgodilo. Kljub večkratnemu odlivu sredstev za druge Lahove projekte se je družbi uspelo razviti in rasti, tako da je zdaj pomemben del premoženja družine Lah.

Steklarna Hrastnik ima že dve leti kar nekaj težav. Družba je lani ustvarila skoraj šest milijonov evrov čiste izgube, kar je prvi negativen rezultat v več kot desetih letih. Letos družba načrtuje skromen dobiček ob opazni rasti prihodkov.

Vaider Group je tudi lastnik SFS (Srpska fabrika stakla) Paračin. Steklarna je bila iz stečajne mase prevzeta ob koncu leta 2022. Družba se zdaj imenuje Vaider Srpska fabrika stakla. Ta družba je sicer lani močno povečala prihodke, a njeno poslovanje ostaja negativno.

Lah je vsaj formalno že leta rezident Švice, kjer zdaj, kot kaže, postavlja tudi sedež krovnih družb svojega poslovnega imperija. Zunaj nepremičninskih poslov je tudi zanesenjaški jadralec in redni udeleženec velikih regat. Leta 2009 je postal celo predsednik Jadralne zveze Slovenije, a je s tega položaja odstopil zaradi prevelikih poslovnih obveznosti.

Lah je lastnik in krmar jadrnice tekmovalnega razreda RC44. Nova jadrnica tega razreda je vredna okoli pol milijona evrov, je mogoče razbrati s spleta, a lahko cena močno niha. Sponzorja te 13,4 metra dolge športne jadrnice, ki za tekmovanje potrebuje devetčlansko ekipo na krovu in še pet članov na kopnem, sta Ceeref in Vaider. Lah v tem razredu tekmuje od leta 2008 in je v tem času trikrat osvojil tudi pokalno lovoriko, je mogoče razbrati s spleta. Lani je zasedel šesto mesto, letos pa si je ekipa vzela premor. Vendar pa se je Lah poleti občasno, kot gostujoči krmar, pridružil drugi ekipi, ki tekmuje v tem tekmovanju, tako da ostaja aktiven med jadralci.

20. IGOR BERCE

168 MILIJONOV EVROV

Igor Berce je prek švicarskega podjetja Brinox Innovations AG lastnik podjetja Brinox iz Medvod, ki projektira industrijske sisteme predvsem v farmacevtski, a tudi v živilski in kemični industriji. Berce, ki se je pred leti preselil v švicarski Zug, se je na lestvico leta 2021 vrnil zaradi razdolžitve, odtlej pa se je njegovo premoženje povečevalo predvsem zaradi rasti poslovanja. Lani se je ta skoraj ustavila, za letos pa v skupini napovedujejo manjšo prodajo.

Po nizu let z veliko rastjo prihodkov od prodaje je skupina lani prodajo povečala za odstotek, na 180,6 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja je upadel za sedem odstotkov, na 19,9 milijona evrov, čisti dobiček pa za 11 odstotkov, na 14,8 milijona evrov. Na manjši dobiček iz poslovanja je vplivala tudi za 46 odstotkov višja amortizacija, ki je dosegla 6,7 milijona evrov kot posledica minulih vlaganj. Skupina je zaključevala večje projekte iz prejšnjih let, ob zmanjšanju zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje pa je bil kosmati donos iz poslovanja kljub nekoliko večji prodaji manjši.

Po končani naložbi v nov objekt v Mirni Peči leta 2024 so investicijski cikel lani začasno umirili. Za naložbe so po navedbah poslovodstva namenili 8,5 milijona evrov, približno polovico za nadomestitvene naložbe in polovico za avtomatizacijo. Denarna sredstva so povečali z 1,7 na 7,4 milijona evrov, neto finančni dolg, vključno z obveznostmi iz najemov, pa zmanjšali s 27,1 na 20,7 milijona evrov. Ta je ob koncu leta pomenil približno 0,8-kratnik EBITDA. Del kratkoročnih posojil so refinancirali z dolgoročnimi, s čimer so izboljšali ročnost financiranja.

Pomemben korak je bil prvi večji projekt z ameriško stranko, pridobljen leta 2025. Brinox USA je sicer švicarski holding ustanovil že junija 2023. S projekti na ameriškem trgu nameravajo deloma nadomestiti upad naročil zaradi ustavljanja naložb mednarodnih farmacevtskih družb v Evropi. Za letos kljub temu načrtujejo manjšo prodajo in rahlo poslabšanje poslovnih kazalnikov. V obdobju do leta 2029 pričakujejo stabilno poslovanje pri okoli 200 milijonih evrov, ne pa ponovitve minule hitre rasti. Del načrtovanih 75 milijonov evrov naložb v zmogljivosti, stroje in opremo do konca leta 2030 bodo prestavili na poznejše obdobje. Med razvojnimi novostmi opozarjajo na projekt za vesoljsko agencijo ter nadgradnjo sistema za proizvodnjo molekul RNA, finančnega prispevka teh projektov pa ne razkrivajo.

Oceno Bercetovega premoženja ohranjamo na lanskih 168 milijonih evrov. Skupina je manj zadolžena kot v preteklosti, družbe iz panoge pa na borzi kotirajo pri nekoliko višjih večkratnikih. Oceno bi zvišali, če ne bi dobiček iz poslovanja in čisti dobiček upadla, prav tako pa napovedi ne podpirajo več pričakovanj hitre rasti, ki so bila pomemben del lanskega vrednotenja.

21. DRUŽINA BASTL

152 MILIJONOV EVROV

Simona Bastl, njena sinova Luka in Simon ter hčeri Ivana Založnik in Tamara Ravnak imajo v lasti holdinško podjetje Maksim. Podjetje ima sedež v Celju, direktor je Simon Bastl. Skupino poleg

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



krovne družbe sestavljajo Container, Pocinkovalnica, Maksim Hudinja ter srbske družbe Maksim BG, Metal Cinkara in Metal CE. Konec leta 2025 so skupaj zaposlovali 410 ljudi.

Zgodovina Maksima je tesno povezana z nekdanjim podjetjem EMO Kontejner, ki je leta 1973 v Celju začelo proizvajati zabojnike za ameriški trg. Po obdobju na položaju ministra za trgovino v vladi Lojzeta Peterleta je ustanovitelj poslovne skupine Maks Bastl poslovno pot nadaljeval v podjetju EMO Kontejner. To je bilo takrat v lasti takratne državne razvojne družbe, Bastl pa ga je leta 1995 odkupil prek svojega podjetja Bias. Štiri leta pozneje je podjetje končalo v stečaju, skoraj sočasno pa je Bastl ustanovil Container, ki tudi po njegovi smrti leta 2015 ostaja v lasti družine.

Prav Container je bil lani glavni motor rasti skupine. Podjetje proizvaja zahtevne specialne zabojnike in jeklene konstrukcije za transportni, energetski, ekološki in zaščitni program. Prihodki so se lani povečali s približno 33 na 50,2 milijona evrov, čisti dobiček pa z 2,2 na kar 6,2 milijona evrov. Dobiček Containerja se je tako v letu dni skoraj potrojil.

Bolj umirjeno je bilo leto v Pocinkovalnici, ki se ukvarja z vročim cinkanjem in posluje predvsem na slovenskem, avstrijskem in hrvaškem trgu. Prihodki so zrasli z 19,4 na okoli 20,9 milijona evrov, čisti dobiček pa se je nekoliko zmanjšal, z 1,8 na 1,7 milijona evrov.

Konsolidirani rezultati skupine Maksim so bili zelo dobri. Prihodki od prodaje so se povečali za 35 odstotkov, s 64,1 na 86,7 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja je zrasel za 46 odstotkov, na 20,1 milijona evrov, EBITDA pa za 39 odstotkov, na 23,9 milijona evrov. Čisti dobiček je dosegel 16,7 milijona evrov, kar je 38 odstotkov več kot leto prej. EBITDA marža se je izboljšala s 25,7 na 27,6 odstotka, čista marža pa je ostala okoli zelo visokih 19 odstotkov. Dodana vrednost na zaposlenega se je zvišala za 22 odstotkov, na skoraj 88 tisoč evrov.

Bilanca je v določenih postavkah izredna. Konec leta so imeli v skupini namreč kar 31,9 milijona evrov kratkoročnih finančnih naložb in skoraj 12 milijonov evrov denarja, skupaj torej skoraj 44 milijonov evrov likvidnih sredstev. Finančnih obveznosti je bilo le okoli 1,1 milijona evrov. Samo denar in kratkoročne finančne naložbe tako pomenijo skoraj 40 odstotkov vseh sredstev skupine.

Močna bilanca jim omogoča tudi precejšnje investicije brez večjega zadolževanja. Denarni tok iz poslovanja je lani znašal 21,6 milijona evrov, za osnovna sredstva pa so namenili skoraj osem milijonov evrov. Del denarja že namenjajo širitvi. Maksim je konec minulega leta za 5,83 milijona evrov kupil premoženje propadle EMO Orodjarne. Januarja letos so prevzeli nepremičnine in opremo ter začeli sproščati proizvodne površine, ki jih nameravajo uporabiti predvsem za širitev Containerja.

V skupini pripravljajo še več drugih investicij. Letos naj bi končali nov proizvodno-pisarniški objekt, s katerim bodo pridobili okoli tisoč kvadratnih metrov novih pisarniških površin in zmanjšali odvisnost od nekaterih zunanjih dobaviteljev. Še večji projekt je nova pocinkovalnica na drugi lokaciji, ki bo omogočala obdelavo večjih izdelkov in krajše roke pocinkanja. Zagon načrtujejo za leto 2029, selitev Pocinkovalnice pa bo sprostila dodaten prostor za širitev Containerja.

Za leto 2026 skupina ne objavlja konkretne napovedi prihodkov ali dobička. Poslovodstvo je avgusta zapisalo, da so se cene glavnih energentov in reprodukcijskih materialov umirile ter da se ohlajanje evropskega gospodarstva za zdaj še ne kaže v naročilih njihovih kupcev. V prvi polovici letošnjega leta pa so poslovali v skladu z načrti.

Pri vrednotenju še naprej upoštevamo konsolidirane rezultate celotne skupine. Letos je višja ocena predvsem posledica močne rasti Containerja, skoraj 40-odstotnega zvišanja EBITDA in zelo velike neto denarne pozicije.

Lansko oceno v višini 103 milijonov evrov zato letos zvišujemo na 152 milijonov evrov. Skupina ima ob visokih maržah in močnih denarnih tokovih še skoraj 43 milijonov evrov neto denarja, hkrati pa že vlaga v dodatne proizvodne zmogljivosti. Za nadaljnjo rast bo predvsem pomembno, ali bo Container lahko ohranil visoko dobičkonosnost in ali se bo ohlajanje evropske industrije začelo poznati tudi v naročilih skupine.

22. SAŠO APOSTOLOVSKI

150 MILIJONOV EVROV

Sašo Apostolovski je ustanovitelj trgovske verige z obutvijo Mass. Do lanskega vstopa sklada zasebnega kapitala Advance Capital Partners je Apostolovski prek holdinške družbe Ponds nadzoroval 85-odstotni delež podjetja Mass Shoes. Po zadnjih lastniških spremembah ima večino sklad tveganega kapitala, Apostolovski pa skupaj s poslovnimi partnerji lastniško nadzoruje približno 40 odstotkov holdinške družbe. Kupnina ni bila razkrita, zato se pri oceni premoženja tudi tokrat zanašamo na večkratnike v panogi.

Neuradno se je v letih pred prodajo precej pisalo o možnih lastniških spremembah. Leta 2016 je iz lastništva izstopila Mojca Godnjavec Apostolovski, leto pozneje je Apostolovski 10-odstotni delež trgovine Mass namenil poslovnima partnerjema iz družb Kern Mass in Ober Trade, ki sta bila do takrat solastnika v hrvaški podružnici, petodstotni delež pa je prodal družbi Resource. Leta 2022 opazimo 25-odstotni odkup lastnega deleža družbe. V zadnjih letih smo tudi zaznali, da je Apostolovski s Pondsa na novoustanovljeno podjetje Leonas prenesel naložbene nepremičnine in zemljišča. Družba, ki ima po podatkih baze Dun & Bradstreet v lasti približno 20 nepremičnin in zemljišč, je tudi po lanskih transakcijah še vedno v stoodstotni lasti Apostolovskega.

Prevzemna aktivnost pa ni bila omejena samo na družbo Mass. Z novimi lastniki se je ta odpravila v nakup po prihodkih trikrat večje avstrijske skupine za prodajo obutve Leder & Schuh, ki upravlja 210 trgovin Humanic in Shoe4You v devetih državah srednje Evrope.

Skupina Ponds je lani poslovala za spoznanje skromneje kot leto prej. Prodajo so sicer okrepili za devet odstotkov, na rekordnih 107 milijonov evrov, sta pa na drugi strani dobiček iz poslovanja in čisti dobiček zdrsnila za šest oziroma 13 odstotkov, na 16,8 milijona oziroma 11,5 milijona evrov. EBITDA marža je upadla za dve odstotni točki, na 25 odstotkov, in se tako izenačila z maržo pred tremi leti, to pa je še vedno približno dvakratnik marže pred desetletjem.

Apostolovski je konec leta 2022 svoj 24,7-odstotni delež v skupini Ponds prodal družbi sami za devet milijonov evrov, kar ustrezno prištevamo k vrednotenju. S skladom kot večinskim lastnikom je pričakovati, da bo veliko pozornosti na ustvarjanju vrednosti tudi v prihodnje, ker pa podatkov o poslu nimamo, še manj pa pogodbe, ki bi razkrila dodatne specifike prodaje, ostajamo pri lanski oceni. Ne bomo pa presenečeni, če se pozneje izkaže, da je bila transakcija sklenjena po višjih večkratnikih od naše konservativne ocene (kar je tudi naš pristop k vrednotenju).

23. LUKA DONČIĆ



149 MILIJONOV EVROV

O Luki Dončiću in njegovih športnih presežkih bi lahko napisali ogromno. Že pri 13 letih je odšel v Madrid in pri 15 debitiral v španski ligi za Real Madrid. Leta 2018 ga je kot tretjega na naboru izbrala Atlanta in ga nato takoj poslala v Dallas v zameno za peti izbor. Tam je v nekaj letih postal eden najboljših košarkarjev na svetu, februarja 2025 pa je sledila ena najbolj presenetljivih menjav v zgodovini lige NBA. Dallas ga je poslal v ekipo Los Angeles Lakers, v nasprotno smer pa je odšel Anthony Davis.

Prva celotna sezona v Los Angelesu je pokazala, da selitev ni negativno vplivala na njegovo igro. Dončić je v rednem delu sezone 2025/26 dosegal kar 33,5 točke, 8,3 asistence in 7,7 skoka na tekmo, ob 47,6-odstotnem metu iz igre. Drugič v karieri je postal najboljši strelec lige NBA, izbran pa je bil tudi v prvo peterko All-NBA. Lakersi so redni del končali s 53 zmagami, v končnici premagali Houston, nato pa jih je v drugem krogu s 4 : 0 izločila Oklahoma.

Dončić je avgusta lani z Lakersi podpisal novo pogodbo. Gre za triletno podaljšanje v vrednosti približno 165 milijonov dolarjev, pri čemer ima za zadnjo sezono možnost izstopa iz pogodbe. S tem se je odpovedal možnosti, da bi že poleti 2026 postal prosti igralec, hkrati pa si je odprl možnost za še vrednejšo pogodbo nekoliko pozneje. V sezoni 2025/26 je njegova osnovna plača znašala približno 46 milijonov dolarjev, s čimer so njegovi skupni dozdajšnji zaslužki iz NBA presegli 198 milijonov dolarjev. V novi sezoni pa bo njegova plača približno 50 milijonov dolarjev.

Dončiću precejšen del prihodkov prinašajo tudi sponzorstva. Najpomembnejše ostaja sodelovanje z blagovno znamko Jordan. S to po podaljšanju v letu 2023 ostaja do leta 2029. Finančni pogoji nove pogodbe niso bili javno objavljeni.

Pri našem vrednotenju smo pri sponzorskih pogodbah zaradi pomanjkanja javnih podatkov ohranili lastno oceno 20 milijonov dolarjev na leto. To vključuje širši nabor sponzorskih in trženjskih prihod- →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



kov, ne zgolj pogodbe z znamko Jordan. Tukaj je treba poudariti, da gre za oceno.

Če pogledamo celotno košarkarsko kariero, je do zdaj prejel dobrih 198 milijonov dolarjev. Ko k temu prištejemo našo oceno sponzorskih prihodkov, skupni bruto prihodki že krepko presegajo 300 milijonov dolarjev.

Pri oceni premoženja seveda ne moremo preprosto sešteti bruto prejemkov. V času igranja za Dallas je bila pomembna prednost, da Teksas nima dohodnine na ravni zvezne države. Dončić pa je kljub temu plačeval zvezno dohodnino in tako imenovani jock tax v drugih ameriških zveznih državah, kjer je igral tekme. S selitvijo v Kalifornijo se je položaj precej spremenil, saj ima ta eno najvišjih davčnih stopenj v ZDA. Zato mu bo pri podobni bruto plači v Los Angelesu ostal precej manjši delež denarja kot prej v Dallasu.

To se letos prvič pomembneje pozna tudi v našem izračunu. Pri plači in sponzorskih prihodkih za sezono 2025/26 smo poleg zvezne obdavčitve upoštevali še precej višjo kalifornijsko obdavčitev, strošek agenta ter druge stroške, povezane z življenjem in profesionalnim športom. Agent pri največjih športnih pogodbah navadno prejme nekaj odstotkov zaslužka, zraven pa so še stroški osebnih trenerjev, fizioterapevtov, prehrane, zavarovanj in drugega osebja. Zaradi selitve v Kalifornijo Dončić kljub rasti bruto plače letos v našem modelu premoženje povečuje počasneje, kot bi ga, če bi ostal v Teksasu.

Velika sprememba se je zgodila tudi v njegovem zasebnem življenju. Dončić je marca letos javno potrdil, da je končal dolgoletno zvezo in zaroko z Anamario Goltes, s katero imata dve hčerki. Goltesova je v Kaliforniji vložila zahtevo za preživnino in povračilo odvetniških stroškov, vendar je avgusta zahtevala umik postopka z obrazložitvijo, da želita zadevo urediti sporazumno in v korist otrok. Ker javno niso znani ne pogoji dogovora ne morebitni zneski preživnine oziroma druga finančna razmerja med nekdanjima partnerjema, tega v naši oceni premoženja nismo upoštevali.

Dončić je pri 27 letih šele vstopil v obdobje, ko se bodo njegovi največji zaslužki šele začeli. Tudi njegova tržna vrednost ostaja izjemna. V lanski sezoni je osvojil drugi naslov najboljšega strelca lige, šestič postal All-Star in se vrnil v prvo peterko lige. Njegovo karierno povprečje je po osmih sezonah 29,2 točke, 8,5 skoka in 8,2 asistence na tekmo, kar so številke, ki jih skozi daljše obdobje dosega zelo malo igralcev.

Pri letošnji oceni smo se držali enake metodologije kot v minulih letih. Sešteli smo dozdajšnje košarkarske in ocenjene sponzorske prihodke, nato odšteli davke, stroške zastopanja in ocenjene stroške, povezane s profesionalno kariero ter življenjem. Pri prihodkih iz obdobja v Teksasu je davčna obremenitev manjša, pri prvem polnem letu v Kaliforniji pa smo uporabili bistveno večjo. Končni znesek smo nato pretvorili v evre po aktualnem tečaju med dolarjem in evrom. Pri tem še vedno ne upoštevamo morebitnih donosov, ki jih je zelo verjetno imel. Glede na velikost premoženja je zelo verjetno, da vsaj del denarja upravljajo profesionalni upravljavci premoženja, vendar o strukturi teh naložb nimamo dovolj javnih podatkov, da bi jih lahko vključili v izračun.

Na drugi strani tudi ne moremo natančno oceniti njegove osebne porabe. Dončić ima nepremičnine, avtomobile in druge oblike premoženja, vendar je ocena zelo nehvaležna.

Po našem modelu je Luka Dončić do konca sezone 2025/26 ustvaril za približno 338 milijonov dolarjev bruto prihodkov z igranjem košarke in s sponzorskimi pogodbami. Po upoštevanju davkov in ocenjenih stroškov ter pretvorbi dolarjev v evre znaša ocena njegovega premoženja 149 milijonov evrov. Če bo ostal zdrav, pa bodo prihodnja leta z vidika prihodkov še veliko močnejša, saj mu že nova pogodba z Lakersi zagotavlja približno 50 milijonov dolarjev letne košarkarske plače, ob tem pa ostaja eden najbolj prepoznavnih športnikov na svetu.

23. STOJAN PETRIČ IN DRUŽINA



149 MILIJONOV EVROV

Stojan Petrič je s približno 8,9-odstotnim deležem v Kolektorju, d. d., skupaj z ženo in hčerko z manjšimi deleži v nekaterih hčerinskih družbah posredno največji posamični lastnik idrijske skupine Kolektor. Dejavnosti Kolektorja danes segajo od komponent in sistemov za mobilnost do elektroenergetike in gradbeništva, poleg tega ima skupina še finančni steber, kamor med drugim sodijo Delo, Dom upokojencev Idrija in nekatere druge naložbe.

Medtem ko je bilo leto 2024 za Kolektor predvsem leto izboljšanja dobičkonosnosti, je bilo leto 2025 na tem področju naravnost fantastično. Prihodki od prodaje so zrasli za 14 odstotkov, na 1,48 milijarde evrov, konkretno pa so se izboljšali vsi kazalniki dobičkonosnosti. EBITDA marža se je zvišala za 54 odstotkov, na 239 milijonov evrov, EBIT za 75 odstotkov, na 189,8 milijona evrov, čisti dobiček pa kar za 78 odstotkov in je dosegel rekordnih 150 milijonov evrov. EBITDA marža se je z 11,9 zvišala na 16,2 odstotka, čista marža pa s 6,5 na 10,1 odstotka. Donos na kapital se je povečal s 16,3 na 23 odstotkov. Gre za rezultate, ki precej odstopajo tudi od dolgoročnega povprečja skupine.

Zelo močan je bil tudi denarni tok. Čisti denarni tok iz poslovanja se je povečal za 66 odstotkov, na 255,5 milijona evrov, stanje denarnih sredstev pa se je v letu dni več kot podvojilo, s 136,9 na 284,6 milijona evrov. Neto finančna zadolženost je bila tako konec leta negativna v višini 191 milijonov evrov, kar pomeni, da ima skupina za toliko več denarja kot finančnih dolgov. Kapital se je povečal za 26 odstotkov, na 652 milijonov evrov. Zanimivo je tudi, da so stroški materiala zrasli za približno 25 odstotkov, stroški dela le za štiri odstotke, stroški storitev pa so ostali tako rekoč nespremenjeni. Višja dobičkonosnost tako ni zgolj posledica rasti prodaje, ampak predvsem precej boljše strukture poslovanja. Za dividende in druge udeležbe v dobičku je skupina namenila 16,2 milijona evrov oziroma 36 odstotkov več kot leto prej.

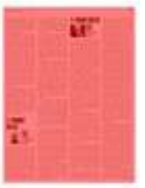
Glavno gonilo skupine Kolektor je bilo v letu 2025 Kolektor Technologies. Prihodke od prodaje so povečali s 375 na 577 milijonov evrov oziroma za 54 odstotkov, EBIT pa z 88,9 na kar 159,1 milijona evrov oziroma za 79 odstotkov. EBIT marža tega dela skupine je tako že blizu 28 odstotkov. Najpomembnejša je še vedno Kolektor Etra. Sama Etra je ustvarila 348 milijonov evrov prihodkov oziroma 23,6 odstotka vseh konsolidiranih prihodkov Kolektorja, skupaj z Etro Beograd in Etro Sverige pa družbe Etre prinašajo približno četrtino prihodkov celotne skupine. Kolektor Igin je medtem presegel 100 milijonov evrov prihodkov in občutno izboljšal dobičkonosnost. Prodaja energetskih transformatorjev se je v letu 2025 povečala za 25,8 odstotka. Tudi nekatere druge številke so pri Etri neverjetne. Dodana vrednost na zaposlenega je namreč presegla 300 tisoč evrov. Imajo za več kot milijardo evrov naročil in zapolnjene proizvodne zmogljivosti za celotno leto 2027. Novo povpraševanje poleg energetskega prehoda vse bolj poganjajo podatkovni centri; samo za podatkovne centre v Franciji so imeli naročila za transformatorje s skupno močjo okoli 1.800 megavolt-amperov. Na Črnučah izvajajo približno 100 milijonov evrov vreden investicijski cikel, v Srbiji pa novo proizvodnjo širijo precej hitreje in nameravajo zmogljivost povečati s približno 70 na 140 transformatorjev na leto.

Drugi steber, Kolektor Mobility, ostaja precej bolj izpostavljen težavam evropske avtomobilske industrije. Kljub temu so se prihodki od prodaje povečali za dva odstotka, na 392 milijonov evrov, EBIT pa za 58 odstotkov, na 18,5 milijona evrov. EBIT marža se je tako zvišala s približno treh na 4,7 odstotka. Poleg tega v letu 2025 niso dosegli načrtovanega obsega novih projektov, zato se želijo v prihodnosti precej bolj diverzificirati zunaj klasične avtomobilske industrije. To je bilo mogoče zaslediti tudi v letošnjih člankih o tem, da Kolektor Mobility vse bolj ponuja pogonske sisteme za industrijo, avtomatizirana skladišča in intralogistiko.

Kolektor Construction pa ima trenutno negativen trend pri prihodkih. Prihodki od prodaje so se namreč zmanjšali za 6,6 odstotka, na 460 milijonov evrov, EBIT pa se je kljub temu zvišal za 15 odstotkov, na 11 milijonov evrov. Dobičkonosnost ostaja nizka, vendar se izboljšuje, kar je bil tudi eden glavnih ciljev skupine v zadnjih letih. Drugi tir je medtem iz največjega projekta prerasel v pomembno referenco; marca 2026 je po novi progi poskusno že zapeljal prvi vlak. Še pomembnejše za prihodnja leta pa je širjenje na tuje trge. Konec julija je konzorcij, ki ga vodi Kolektor CPG, na Hrvaškem podpisal 252 milijonov evrov vredno pogodbo za gradnjo odseka avtoceste A7 Jadranovo–Selce. V letnem poročilu je zapisano, da je eden izmed glavnih ciljev gradbeništva prav zmanjševanje odvisnosti od slovenskega trga.

Skupina je bila dejavna tudi pri prevzemih. V letu 2025 je za nakupe odvisnih družb porabila skoraj 33 milijonov evrov, kar je več kot dvakrat toliko kot leto prej. Med drugim je za 15,8 milijona evrov kupila hrvaški Kolektor MIDI, za 15,5 milijona evrov srbski Kolektor Components, poleg tega pa še družbo PSU SOL1. MIDI in

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Components krepita predvsem program kovinskih konstrukcij znotraj Technologies. Kljub prevzemom, okoli 55 milijonom evrov investicij v osnovna sredstva in višjim dividendam se je denarna pozicija skupine močno izboljšala.

Po rekordnem letu je napoved za leto 2026 nekoliko bolj zadržana. Skupina načrtuje 1,5 milijarde evrov prihodkov oziroma le okoli dva odstotka več kot lani, EBITDA pa naj bi se znižala za sedem odstotkov, na 223 milijonov evrov. Dobiček pred davkom naj bi bil za okoli osem odstotkov manjši. To je precej drugačna slika kot pred letom dni, ko so za leto 2025 napovedovali približno desetodstotno rast prihodkov, dejansko pa jo nato presegli in dosegli 14-odstotno rast. Dolgoročni načrti so veliko bolj ambiciozni. Nova strategija predvideva več kot dve milijardi evrov prihodkov do leta 2030, pri čemer v Kolektorju že sami opozarjajo, da tega ne bodo mogli doseči samo z organsko rastjo, ampak bodo potrebni novi prevzemi in verjetno tudi oblikovanje četrtega poslovnega stebra.

Ocena celotnega podjetja se je letos, predvsem zaradi odličnih rezultatov in tudi nekoliko višjih multiplikatorjev primerljivih podjetij, zvišala na rekordno raven 2,2 milijarde evrov. K temu dodamo še diskont na lastniško sestavo, prištejemo izplačane dividende in končna ocena premoženja v lasti Stojana Petriča in družine znaša 149,1 milijona evrov, kar je slabih 57 odstotkov več kot lani.

25. PRIMOŽ ARTAČ



148 MILIJONOV EVROV

Ajdovska Tosla, ki jo je Primož Artač ustanovil leta 2014, je v dobrem desetletju iz proizvodnje sladil zrasla v mednarodno prepoznavnega razvijalca in proizvajalca tekočih prehranskih dopolnil. Specializirana je predvsem za področje nutrikozmetike, tako imenovane lepote od znotraj. S prehranskimi dopolnili poskuša izboljšati videz in zdravje kože, las ter nohtov. Tosla izdelkov večinoma ne prodaja pod lastno blagovno znamko, temveč za premijske naročnike razvija in proizvaja tekoče formulacije, namenjene predvsem ameriškemu trgu. Ena njenih tehnoloških posebnosti je tudi razvoj okusov, s katerimi prikrijejo sicer neprijeten okus nekaterih učinkovin, denimo kolagena.

Leto 2025 je bilo za Toslo rekordno. Prihodki so se več kot podvojili, z 19 milijonov evrov na dobrih 40 milijonov evrov. Čisti dobiček je zrasel za 153 odstotkov, na skoraj 17 milijonov evrov, kar pomeni več kot 40-odstotno neto maržo. Podjetje je lani proizvedlo rekordnih sedem milijonov stekleničk tekočih prehranskih dopolnil, ob koncu leta pa je imelo le 42 zaposlenih.

Za rast je pomembna predvsem prodaja v ZDA. Lani je ameriški trg pomenil že 82 odstotkov prihodkov, leto prej pa 68 odstotkov. Zaradi močne navzočnosti na ameriškem trgu je Tosla tudi bolj izpostavljena spremembam carinske politike in regulativnih zahtev. Družba rast dobičkonosnosti povezuje še z reorganizacijo proizvodnje, avtomatizacijo, digitalizacijo ter uporabo umetne inteligence pri administrativnih in analitičnih nalogah. S tem lahko povečuje obseg poslovanja brez sorazmernega zviševanja stroškov.

Rast spremljajo obsežne naložbe. Junija letos je Tosla v Ajdovščini odprla novo tovarno Tosla 3 in nov poslovno-razvojni objekt z laboratoriji in upravnimi prostori, kar je po navedbah podjetja skupne proizvodne zmogljivosti povečalo za štirikrat. Nova tovarna je namenjena predvsem proizvodnji tekočih prehranskih dopolnil v velikih serijah, podjetje pa načrtuje še gradnjo logističnega centra Tosla 4.

Tosla se hkrati z ožjega nutrikozmetičnega področja širi na širši trg prehranskih dopolnil oziroma nutracevtikov. Za leto 2026 po konservativnem scenariju načrtuje 47 milijonov evrov prihodkov in 24 milijonov evrov dobička iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA), po optimističnem pa 53 milijonov prihodkov in 27 milijonov EBITDA. Dolgoročni načrti so še precej ambicioznejši, saj želijo do leta 2030 preseči 140 milijonov evrov letnih prihodkov in ohranjati povprečno EBITDA maržo nad 50 odstotki.

Artač je imel konec leta 2025 v Tosli 80,2-odstotni delež, ki ga je na začetku leta 2026 kot stvarni vložek prenesel na novoustanovljeno družbo Artač, holding. Prenos ni spremenil njegovega posrednega obvladovanja Tosle.

25. FRANC FRELIH



148 MILIJONOV EVROV

Plasta, krovno podjetje Franca Freliha iz Šentruperta, izhaja iz družinske obrti. Začeli so s proizvodnjo folij in plastičnih vrečk. Danes matična družba Plasta obvladuje 13 podjetij doma in v tujini, ki skupaj zaposlujejo 1.100 ljudi in delujejo v dveh panogah: v proizvodnji plastičnih izdelkov (v Sloveniji: Plasta, d. o. o., Termoplasti-Plama, Plama-Geo in SEP; v tujini: Plama-Oriolik, Hrvaška SEP, SEP Bijeljina in Plama-pur v BiH) ter v živilstvu (Dana, Gea, Vital Mestinje in HSK Zagreb).

Na konsolidirani ravni je skupina tudi lani povečala prodajo, a se je nadaljevalo postopno zniževanje dobičkonosnosti. Čisti prihodki od prodaje so zrasli za dobra dva odstotka, na 219 milijonov evrov, čisti dobiček pa je upadel za devet odstotkov, na 12,6 milijona evrov. EBITDA se je zmanjšal s 26,7 na 25,7 milijona evrov. EBITDA marža je tako zdrsnila z 12,5 na 11,7 odstotka, čista marža pa s 6,5 na 5,7 odstotka. Tudi donosnost kapitala se je znižala z 10,3 na 8,8 odstotka. To je še vedno solidna dobičkonosnost, precej pa zaostaja za najboljšimi leti skupine, ko so bile EBITDA marže okoli 15 odstotkov.

Na drugi strani je bila bilanca vse bolj konservativna. Kapital se je povečal na 152,5 milijona evrov in že pomeni več kot tri četrtine vseh virov financiranja. Finančne obveznosti so se zmanjšale z 20,2 na približno 15,5 milijona evrov, neto finančni dolg po odštetju denarja pa z 11,4 na okoli 9,9 milijona evrov. V skupini so lani nekoliko okrepili investicije, in sicer za skoraj petino, na 17 milijonov evrov. Skupina je lani za dividende namenila dobrih šest milijonov evrov.

V osnovni družbi Plasta so prihodki od prodaje upadli za dva odstotka, na 35,7 milijona evrov. Kar 77 odstotkov prodaje ustvarijo na tujih trgih, največ v Nemčiji, Italiji in Avstriji. Njihova dolgoročna stava ostaja reciklaža. Lani so obnovili certifikat RecyClass in nemški okoljski znak Blauer Engel, po katerem morajo izdelki vsebovati najmanj 80 odstotkov recikliranih surovin.

V podjetju Termoplasti-Plama so se lani prihodki zmanjšali za skoraj deset odstotkov, na 30,5 milijona evrov, čisti dobiček pa je upadel z 811 tisoč na le 346 tisoč evrov. Lani so dokončali skoraj pet milijonov evrov vredno investicijo v novo linijo za silikonizacijo, hkrati pa so začeli največjo naložbo v zgodovini družbe – novo sedemslojno ekstruzijsko linijo. Del investicije so izvedli lani, dobava opreme, montaža in zagon proizvodnje pa so predvideni za letos. Z novo linijo naj bi se poraba materiala zmanjšala za okoli 30 odstotkov.

Precej drugače je bilo pri SEP, ki izdeluje plastične komponente, predvsem za avtomobilsko industrijo. Prihodki so zrasli na dobrih 22 milijonov evrov, dobiček iz poslovanja pa z 800 tisoč na približno milijon evrov. Podjetje je del delovno intenzivnih operacij preneslo v Bosno in Hercegovino, kar mu omogoča boljšo stroškovno konkurenčnost. Za leto 2026 v letnem poročilu načrtujejo približno dvoodstotno rast prodaje, opozarjajo pa, da v avtomobilski industriji razmere še vedno ne omogočajo vrnitve dobičkonosnosti na predkrizne ravni. V prihodnjih letih naj bi jim nove pogodbe prinesle dodaten obseg dela, zato pripravljajo tudi širitev skladiščnih zmogljivosti.

Največji generator dobička med posameznimi družbami ostaja Plama-pur. Prihodki so bili s 53,6 milijona evrov tako rekoč nespremenjeni, čisti dobiček pa je zrasel za 12 odstotkov, na 6,6 milijona evrov. Več kot polovico prodaje ustvarijo v avtomobilski industriji, pomembni pa so tudi segmenti gospodinjstva, ležišč in pohištva. Za leto 2026 načrtujejo šestodstotno rast prihodkov in 5,7 milijona evrov čistega dobička, v avtomatizacijo in posodobitev proizvodnje pa naj bi vložili tri milijone evrov.

V živilskem delu skupine se pri podjetju Dana nadaljujejo zahtevne razmere. Prihodki so namreč upadli za tri odstotke, na 29,8 milijona evrov, čisti dobiček pa za 12 odstotkov, na 2,4 milijona evrov. Višji DDV na sladkane pijače se je najbolj poznal pri nektarjih in sadnih pijačah; količinsko se je proizvodnja zmanjšala za šest odstotkov, na 37,1 milijona litrov. Kljub temu so julija dosegli celo največjo mesečno proizvodnjo v zgodovini podjetja. Za letos stavijo predvsem na nove izdelke, pijače z večjim sadnim deležem in funkcionalne napitke. Da so na tem področju ujeli trend, kaže tudi naziv produkt leta 2026, ki sta ga prejela dana vitamin recharge in nova linija izotoničnih pijač IsoTonic.

Pozitivno pa je presenetila Tovarna olja Gea, predvsem kar zadeva prihodke. Ti so namreč poskočili za skoraj četrtino, na dobrih 44 milijonov evrov. Dobiček je sicer

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



malenkost upadel, na 701 tisoč evrov, kar kaže, da se močna rast prodaje še ni v celoti prelila v višjo dobičkonosnost. Gea je lani vložila skoraj 1,5 milijona evrov v nove rezervoarje, sončno elektrarno, kompresorje in drugo proizvodno opremo, podoben znesek pa načrtuje tudi letos. Med pomembnejšimi projekti je dodatna polnilna linija, s katero bodo povečali zmogljivosti in prilagodljivost pri polnjenju olj.

Frelihova skupina tako tudi v nekoliko slabšem letu ostaja finančno izredno močna. Prodaja raste, zadolženost se zmanjšuje in investicijski cikel ostaja močan, toda pri več družbah se pojavlja ista težava – pritisk na marže. To je posebej vidno pri Termoplastih-Plama in Dani, nekoliko manj pa na ravni celotne skupine. Ob nižji dobičkonosnosti so se letos znižala tudi vrednotenja primerljivih podjetij v plastični in embalažni industriji. Zaradi kombinacije obeh dejavnikov smo oceno Frelihovega premoženja z lanskih 164 milijonov evrov znižali za približno deset odstotkov, na 148 milijonov evrov.

Največji potencial za vnovičen obrat navzgor vidimo predvsem v velikih investicijah ter stabilizaciji v avtomobilski panogi. Če se bo dobičkonosnost skupine začela izboljševati, se bo spet začela zviševati tudi ocena premoženja. Omenimo lahko še, da je podjetje lani izplačalo dividende, in sicer 6,1 milijona evrov bruto.

27. JURIJ KLEINDIENST



143 MILIJONOV EVROV

Jurij Kleindienst je 8,6-odstotni lastnik Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

28. DRUŽINA STRAŠEK



139 MILIJONOV EVROV

KLS Ljubno je podjetje z več kot 40-letno zgodovino. Začelo se je leta 1974, ko so prav pod vodstvom Bogomirja Straška, takrat mladega strojnega tehnika, ustanovili kovinarski obrat tedanjega družbenega podjetja Gradbenik. Leta 1978 so začeli izdelovati prve elemente zobatih obročev za avtomobilske motorje, v devetdesetih letih, ko je podjetje z razvejeno proizvodnjo zašlo v težave, so se pod vodstvom Bogomirja Straška specializirali prav za ta program. Lastnik enega najuspešnejših slovenskih industrijskih podjetij KLS Ljubno je holdinško podjetje KLS Strašek, d. o. o., v katerem ima največji delež Bogomir Strašek (50,3 odstotka), Barbara Strašek Mirnik ima 24,7 odstotka, Nataša Strašek 20 odstotkov, žena Frančiška pa pet.

Čeprav so po katastrofalnih poplavah avgusta 2023 razmeroma hitro znova vzpostavili proizvodnjo, vrnitev izgubljenih naročil traja precej dlje. Del poslov so namreč prevzeli drugi dobavitelji. Direktor Samo Mirnik je avgusta letos za medije pojasnil, da je bila negotovost v prvih tednih po poplavah pomemben razlog za izgubo poslov. Bogomir Strašek pa je septembra za STA povedal, da po količinah dosegajo približno tri četrtine obsega pred poplavami. Pri pridobivanju naročil jih dodatno ovira cenovna konkurenca azijskih proizvajalcev.

Letos ob našem vrednotenju ni bila na voljo konsolidirana bilanca, tako da smo obe podjetji poskusili sami združiti v eno. KLS Ljubno je ustvaril 42,1 milijona evrov čistih prihodkov od prodaje, skoraj enako kot leto prej. Količinsko so prodajo povečali za 5,1 odstotka, vendar so morali zaradi ohranjanja konkurenčnosti in pridobivanja naročil prodajne cene v povprečju znižati za približno pet odstotkov. Čisti dobiček se je zmanjšal za dobrih 30 odstotkov, na 7,75 milijona evrov, EBITDA pa je znašal okoli 16 milijonov evrov. Podjetje KLS Strašek pa je lani prejelo 12,5 milijona evrov, ki jih je KLS Ljubno izplačal matični družbi, hkrati pa je bilo poravnano tudi 12-milijonsko posojilo, ki ga je pred tem odobril holdingu.

Pri primerjavi dobičkov je pomembna tudi državna pomoč po poplavah. Leta 2024 so med prihodke vključili približno 10,55 milijona evrov pomoči, lani pa tri milijone.

V podjetju nadaljujejo vlaganja v učinkovitost proizvodnje. Lani so v osnovna sredstva vložili približno 4,5 milijona evrov, za letos pa so v letnem poročilu načrtovali tri milijone. Pri proizvodnji uporabljajo več kot 260 robotov, še naprej pa vlagajo v avtomatizacijo, digitalizacijo in razvoj novih izdelkov. Po navedbah poslovodstva so produktivnost proizvodnje, ki je po poplavah močno upadla, lani povečali za deset odstotkov. Dodana vrednost na zaposlenega iz rednega poslovanja je po njihovem izračunu presegla sto tisoč evrov.

Pomemben del premoženja družine ni več vezan samo na proizvodnjo, ampak tudi na finančne naložbe. V bilanci KLS Strašek je bilo konec leta 2025 izkazanih skoraj 58 milijonov evrov dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb ter 9,2 milijona evrov denarnih sredstev. Približno polovica naložb je lastniški delež v KLS Ljubno. Za preostali del pa imamo na voljo samo podatke za leto 2024, ko so imeli med dolgoročnimi finančnimi naložbami za 19,3 milijona evrov v skladu Strašek Company Reserve Fund, 5,5 milijona evrov v obveznicah in 3,5 milijona evrov v nepremičninskem skladu ALFI RE. Glede na naložbeni razred so bile naložbe zelo verjetno enake tudi v letu 2025.

Finančno premoženje pa se povečuje tudi v KLS Ljubno. Konec leta 2025 so imeli za 14,2 milijona evrov dolgoročnih finančnih naložb, ki so bile prek avstrijske banke Kathrein vložene v obveznice. Poleg tega so imeli še šest milijonov evrov kratkoročnih finančnih naložb in 14,8 milijona evrov denarja. Finančnih obveznosti niso imeli.

Družina ima tako skupaj v naložbah, če odštejemo lastni delež, ki ga ima KLS Strašek v KLS Ljubno, okoli 72 milijonov evrov. Ta del tokrat prvič vrednotimo po tržni vrednosti in ga izločimo iz bilance. V podjetju pustimo toliko likvidnostnih presežkov, kolikor potrebujejo za obratni kapital in morebitne načrtovane večje investicije.

Skupne presežne naložbe znašajo 72 milijonov evrov, osnovno poslovanje pa po konservativnem pristopu vrednotimo na 77 milijonov evrov. Za letos Bogomir Strašek napoveduje prodajo med 44 in 45 milijonov evrov. Vidimo, da je izredno visok denarni tok v celotni zgodovini poslovanja pripeljal do tega, da so naložbe, ki jih imajo trenutno, vredne skoraj toliko kot osnovno poslovanje. Zdi se, da se bo ta trend še nadaljeval ter lahko naložbe prihodnje leto celo prehitijo vrednotenje osnovnega podjetja.

Mirko Strašek v odzivu na oceno pravi: »Vredni smo najmanj toliko, kolikor ocenjujete na Finance Managerju. Kakšna bo vrednost KLS v prihodnje, bo odvisno tudi od tega, kako bomo v Evropi reševali izzive visokih stroškov energije in jekla, ki so bistveno dražji od tega, kar plačuje konkurenca, pa tudi, kako bo Evropa odgovorila glede razpoložljivosti in cene delavcev.«

29. JOŽEF RUPNIK

136 MILIJONOV EVROV

Jožef Rupnik je 8,2-odstotni lastnik Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

30. DRUŽINA ALBREHT



130 MILIJONOV EVROV

Zlatarno Celje je po stečaju konec devetdesetih let na tretji javni dražbi kupilo podjetje AI Inženiring, katerega lastnik je bil Bojan Albreht. Pozneje je družina podjetje obvladovala prek družbe Albrecht Holding, ki so jo nato pripojili k Zlatarni Celje. Člani družine so tako postali neposredni lastniki. Največji delež, 76,4 odstotka, ima Bojan Albreht, Grega in Primož Albreht imata vsak po 10 odstotkov, Tanja Albreht pa 3,5 odstotka. Družbo vodijo Bojan, Grega in Primož Albreht.

Skupina Zlatarna Celje, ki ima hčerinske družbe tudi na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji ter Avstriji, se ukvarja predvsem s proizvodnjo in prodajo nakita ter izdelkov iz plemenitih kovin. Poleg lastnih blagovnih znamk Zlatarna Celje in Lencia razvija tudi program dentalnih zlitin Aurodent. V zadnjih letih vse pomembnejši del poslovanja postaja naložbeno zlato, predvsem program postopnega varčevanja Zlati korak, za katerega so lani ob velikem zanimanju kupcev digitalizirali sklepanje pogodb.

Leto 2025 je bilo za skupino rekordno. Prihodki od prodaje so se povečali za skoraj 85 odstotkov, na dobrih 238 milijonov evrov, čisti dobiček pa se je skoraj podvojil, na skoraj 21 milijonov evrov. Ob koncu leta je bilo v skupini 464 zaposlenih.

K izjemnim rezultatom je pomembno prispeval stanovanjski projekt Ruski car v Ljubljani, kjer so zgradili dve 12-nadstropni stolpnici s skupaj 140 stanovanji. Ta so bila razprodana že pred končanjem projekta. Ker gre za občasno nepremičninsko naložbo, ne za redno dejavnost skupine, pri letošnji oceni premoženja upoštevamo

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



tudi, da tako veliki prihodki in dobiček v prihodnjih letih niso nujno ponovljivi.

Pomemben del skupine je tudi hotelirstvo. Zlatarna Celje je lastnica hotelov Radisson Blu Plaza ob ljubljanskem BTC in Grand Plaza na Bavarskem dvoru v središču Ljubljane. Hotelska dejavnost je lani ustvarila 23 milijonov evrov prihodkov in skoraj 12 milijonov evrov dobička iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA), s čimer se je potrdila kot eden pomembnejših virov dobička skupine.

Ob rekordnem poslovanju se je občutno izboljšal tudi finančni položaj. Skupina je lani v celoti odplačala bančna posojila, denarna sredstva pa povečala na več kot 10 milijonov evrov.

Družina ima naložbe tudi zunaj Zlatarne Celje. Bojan Albreht je tretjinski lastnik podjetja Metra inženiring, ki razvija elektronske sisteme za nadzor dostopa in upravljanje omaric ter je lani občutno povečalo dobiček. Grega in Primož Albreht pa skupaj obvladujeta 90 odstotkov družbe Svea Interier, ki se ukvarja s proizvodnjo pohištva in je prav tako izboljšala poslovanje.

Ob rekordnih rezultatih in precej manjši zadolženosti se je ocenjena vrednost premoženja družine Albreht letos zvišala za skoraj 18 odstotkov, na 130,4 milijona evrov. Rast ocene je zaradi enkratnega vpliva nepremičninskega projekta precej zmernejša od rasti dobička skupine.

30. JOŽEF POTOČNIK

130 MILIJONOV EVROV

Jožef Potočnik je 7,8-odstotni lastnik Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

32. DRUŽINA ŽNIDARŠIČ KRANJC



126 MILIJONOV EVROV

Alenka Žnidaršič Kranjc je po umiku iz vodenja skupine Prva postopoma več lastništva prepustila otrokom. Leta 2020 je na Janeza in Miho Kranjca ter Tinkaro Godec prenesla po 16 odstotkov Prve Finance in sama obdržala 52 odstotkov. Letos pa je del lastništva znova prenesla na otroke. V Prvi Finance ima zdaj 17,32 odstotka, vsak od treh otrok pa po 27,56 odstotka. V drugih podjetjih je še vedno 52-odstotna lastnica, otroci pa so lastniki preostalega deleža.

Družinsko premoženje je razporejeno med zavarovalništvo in upravljanje pokojninskih skladov, oskrbo starejših, nepremičnine ter izobraževanje. Pomemben del obvladujejo prek Prve Finance, pod katero poleg Skupine Prva sodita tudi upravljavca alternativnih naložb Prva Skladi in Prva Cap. Prvi je v njeni celotni, drugi pa v 60-odstotni lasti. Izobraževalno dejavnost, ki zajema Fakulteto za uporabne družbene študije v Novi Gorici in izobraževalni center za srednješolsko in višješolsko dejavnost Sofizo, so lani oddelili iz AZ Deosa na podjetje AZ Izobraževanje, tako da se AZ Deos bolj osredotoča na oskrbo starejših.

Jedro finančnega dela portfelja je obvladovanje Skupine Prva oziroma Prva Group, ki povezuje dve zavarovalnici in štiri pokojninske družbe v Sloveniji in jugovzhodni Evropi. Prva Finance ima skoraj 78 odstotkov navadnih delnic in približno četrtino prednostnih delnic.

Letos smo dobili konkretnejšo podlago za vrednotenje tega deleža. Prva Finance je oktobra objavila ponudbo za odkup preostalih navadnih delnic Skupine Prva po 208,80 evra za delnico. Cena temelji na cenitvi KF Finance (v cenitvi so ugotovili razpon delnice med 190,2 in 229,9 evra). Prevzemno ponudbo uporabljamo kot oporo oceni tega dela premoženja, prednostne delnice in druge naložbe holdinga pa obravnavamo posebej.

Skupina Prva Finance, ki poleg zavarovalne skupine vključuje tudi upravljavca alternativnih naložb in stroške nadrejenega holdinga, je ustvarila 11 milijonov evrov dobička, od tega 8,9 milijona za večinskega lastnika. Za obdobje do leta 2028 napovedujejo nadaljnjo rast sredstev v upravljanju in zavarovalnih premij, prilagajanje ponudbe ter digitalizacijo poslovanja.

Pomemben letošnji dogodek je tudi dogovor o prodaji delnic DBS NLB. Skupina Prva je skupaj z določenimi kritnimi skladi septembra podpisala pogodbo o prodaji 1.090.895 delnic DBS. Iz razkritij smo na Financah ocenili, da dogovor celotno banko vrednoti na približno 170 milijonov evrov, okoli desetinski neposredni delež Skupine Prva pa na približno 16,9 milijona. Vrednotenja na podlagi teh izračunov sicer ne prilagajamo, delež v Skupini Prva namreč vrednotimo po prevzemni ceni.

Precej boljše poslovanje je lani pokazala skupina AZ Deos. Po primerjalnih podatkih v zadnjem poročilu so prihodki od prodaje zrasli z 49,4 na 57,9 milijona evrov, dobiček iz poslovanja z 1,9 na 5,7 milijona, pod črto pa je skupina namesto 762 tisoč evrov izgube ustvarila 2,4 milijona evrov dobička. Primerjavo sicer zaznamuje tudi sprememba sestave skupine po oddelitvi izobraževalne dejavnosti.

Ločeno obravnavamo družbo AZ Nepremičnine, ki je lani ob 1,83 milijona evrov celotnih prihodkov ustvarila 895 tisoč evrov čistega dobička. Pri vrednotenju tega dela portfelja so pomembni vzdržni prihodki od oddajanja nepremičnin, stroški lastnika in zadolženost. Ker se dejavnosti družinskih podjetij prepletajo, pazimo tudi na medsebojne terjatve in najemna razmerja.

Ob boljšem poslovanju oskrbe starejših in novih podatkih za vrednotenje finančnih naložb smo skupno oceno premoženja družine zvišali za dva milijona evrov, na 126 milijonov.

33. RADOVAN BOLKO



120 MILIJONOV EVROV

Radovan Bolko je 7,2-odstotni lastnik Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

34. MARKO MOHAR



118 MILIJONOV EVROV

Prek podjetja ADM Invest ima Marko Mohar v lasti polovico investicijske skupine MSIN, ki povezuje več kot 20 podjetij in pomeni glavnino njegovega premoženja. Največje so skupine odvisnih družb Cetis, KIG, Donit Tesnit in Zarja Elektronika, med drugimi naložbami pa so še HiFi ColorStudio, GT Naložbe in Donep. Leta 2021 so prek škofjeloške družbe EGP, ki sodi v skupino Cetis, na Hrvaškem kupili Neograf, na začetku leta 2022 pa končali prevzem Zarje Elektronike, kamniškega podjetja za razvoj, proizvodnjo in vgradnjo sistemov tehničnega varovanja.

Skupina je v zadnjih letih dejavnost razširila tudi na potniški promet s prevzemom lastniškega deleža v družbi Papilio, prek katere obvladuje Avtobusni promet Murska Sobota. Konec leta 2025 je MSIN postal 100-odstotni lastnik Papilia. Skupina je ob koncu leta zaposlovala 1.387 ljudi.

Večino premoženja, ki Marka Moharja uvršča med najbogatejše Slovence, si je ta nabral s kupčijami, ki so se vrtele okoli skupine Aktiva. Prvi medijski zapisi ga omenjajo leta 1998, ko je bil pomočnik direktorja za kontroling. Leto pozneje, februarja 1999, ga je pid Arkada, Aktivina tesna »sorodnica«, ki je imela približno 40 odstotkov v družbi IMP Črpalke, postavil za predsednika uprave tega podjetja. Mohar naj bi ga potegnil iz večletne izgube. Na začetku leta 2002 pa se je odločil izpeljati menedžerski odkup tega podjetja.

Konec leta 2002 je družba KIG od Aktive Invest kupila večinski delež škofjeloškega embalažno-grafičnega podjetja EGP in za direktorja so imenovali Marka Moharja. Jeseni 2003 je bil prvi človek KIG in EGP ter lastnik družbe IMP Pumps tudi med kupci podjetja ITS Intertrade Sistemi, ki ga je prodala družba Intertrade ITS, v večinski lasti pida Atena iz Aktivine skupine. Leta 2006 je EGP postal še drugi največji lastnik Gorenjskega tiska, ki so ga pozneje tudi prevzeli.

Skupina MSIN je leta 2025 kljub zahtevnim razmeram prihodke od prodaje povečala za sedem odstotkov, na 184 milijonov evrov, čisti dobiček pa se je zmanjšal za skoraj petino, na dobrih 17 milijonov evrov. Poslovanje posameznih družb je bilo različno uspešno. Najbolje sta se izkazala Cetis in Zarja Elektronika, zahtevnejše razmere so občutili zlasti proizvajalci embalaže, med njimi EGP in hrvaški Neograf.

Kljub negotovosti je skupina nadaljevala obsežen naložbeni cikel in v proizvodne zmogljivosti, opremo ter posodobitev objektov vložila skoraj 34 milijonov evrov. Največ, dobrih 25 milijonov evrov, je investirala skupina Cetis, predvsem v posodobitev in širitev proizvodnje. Pomemben →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



del njene dejavnosti so varnostne tiskovine in rešitve za upravljanje identitete ter izdajo osebnih dokumentov, ki jih razvija tudi za tuje države. Skupina MSIN je ob velikih vlaganjih ohranila razmeroma nizko neto zadolženost.

Mohar ima tudi naložbe zunaj skupine MSIN. Prek ADM Investa obvladuje tri četrtine Žime, kranjskega proizvajalca ščetk, krtač in omel, holding pa ima tudi manjši delež v nepremičninski družbi Lobium. Mohar je neposredno polovični lastnik družbe Madafin, ki obvladuje Gozdarstvo Grča, ter edini lastnik hrvaške nepremičninske družbe Istra View.

35. MATJAŽ SATLER

117 MILIJONOV EVROV

Prek podjetja MS Invest ima Matjaž Satler v lasti polovico investicijske skupine MSIN, ki povezuje več kot 20 podjetij in pomeni glavnino njegovega premoženja. Skupina je leta 2025 ustvarila 184 milijonov evrov prihodkov in dobrih 17 milijonov evrov čistega dobička. Podrobneje o njenem poslovanju pišemo v opisu premoženja Marka Moharja, ki je na 34. mestu lestvice.

Satlerjevi poslovni začetki se časovno ujemajo s certifikatno privatizacijo. Bil je sodelavec borzne hiše Nika, nato pa leta 1994, ko je LB Pomurska banka ustanovila Pomursko družbo za upravljanje skladov, postal njen direktor. Julija 1998 je postal tudi lastnik in direktor takrat ene najmanjših družb za upravljanje Certius, ki je leto pozneje prevzela upravljanje vseh treh pidov Nike, potem ko je agencija za trg vrednostnih papirjev družbi za upravljanje Nika najprej začasno prepovedala upravljanje pidov, pozneje pa je DZU izgubil upravljavsko licenco. Satler je bil tudi povezan z Aktivo prav tako enega najbogatejših Slovencev Darka Horvata in se je kot Aktivin predstavnik pojavljal v podjetjih iz njenega portfelja.

Satlerjev MS Invest je tudi večinski lastnik dolenjskega podjetja Kremen, ki se ukvarja s pridobivanjem in predelavo kremenovih peskov in prodov, namenjenih predvsem steklarski, keramični, livarski in drugim industrijam. Podjetje ima dolgo industrijsko tradicijo in posluje v povezavi s proizvajalcema ognjevzdržnih materialov EKW in RHI Magnesita. Lani je ob skoraj 2,5 milijona evrov prihodkov ustvarilo skoraj milijon evrov čistega dobička. MS Invest ima tudi polovični delež v družbi Masol Invest, ki se ukvarja z naložbami v sončne elektrarne.

Satler nove naložbene priložnosti išče tudi zunaj tradicionalnih industrijskih dejavnosti. Njegov MS Invest je leta 2025 napovedal prevzem cerkljanskega podjetja L.O.S. Cerkno, proizvajalca krogel za lovsko in športno strelivo. Satler je nakup označil za priložnostno naložbo, zanimivo tudi zaradi povečevanja evropskih obrambnih izdatkov. Podjetje bi lahko proizvodnjo razširilo tudi na komponente vojaškega streliva, za kar pa bi potrebovalo dodatna dovoljenja. Agencija za varstvo konkurence je prevzem odobrila junija lani, vendar javno dostopni registrski podatki še ne potrjujejo spremembe lastništva. L.O.S. je leto 2025 končal s petimi milijoni evrov prihodkov in dobrimi 200 tisočaki čistega dobička, občutno manj kot leto prej.

Letos se je Satler usmeril še v zdravstveno informatiko. MS Invest je priglasil prevzem novoustanovljene družbe Audax medicinska informatika, za katerega je julija dobil soglasje varuha konkurence. Audax razvija programske rešitve za zdravstvene ustanove, med drugim za zobozdravstvene ambulante in obdelavo diagnostičnih posnetkov. Podrobnosti načrtovanega prevzema in njegove dokončne izvedbe niso javno razkrite.

35. DRUŽINA GREGORČIČ



117 MILIJONOV EVROV

Franc Gregorčič (med sinovoma Gašperjem in Francem) je v negotovih razmerah sredi devetdesetih let, ko so po osamosvojitvi zaradi razpada trga zašli v velike težave, prevzel poslovno enoto Adrie Caravan, prevzemu pa je sledila zgodba o uspehu. V malo več kot dveh desetletjih je ustvaril skupino s tovarnami v Sloveniji in na Hrvaškem. Proizvajajo plastične elemente za najrazličnejšo uporabo. Med njihovimi izdelki prevladujejo deli za avtodome in prikolice, pri čemer sodijo med vodilne evropske proizvajalce.

Leta 2012 so prevzeli družbo Papiroti, ki je bila prej v lasti Aera ter izdeluje papirnate vrečke in ovojne papirje. Leta 2016 so skupino razširili s prevzemom Akripola in s tem vstopili tudi v industrijo pleksi stekla, leta 2018 pa skupaj z nizozemskim partnerjem Konindustries prevzeli proizvajalca transportnih koles in vozičkov LIV Systems.

Leta 2017 je Franc Gregorčič po 24 odstotkov lastništva prenesel na vsakega od treh sinov, vendar je eden od sinov – Miha Gregorčič – konec leta 2019 izstopil iz lastništva, njegov delež pa je odkupilo podjetje. Od julija 2019 so tudi polovični lastniki nakelskega trgovca z metalurškimi izdelki Mersteel SSC, drugo polovico ima v lasti strateški partner Inpos. Pred tremi leti so skupino razširili še s prevzemom sežanskega Imasa ter vstopili v segment brizgane plastike in izdelave orodij.

Tudi leto 2025 je bilo za G4 Group zahtevno. Prihodki od prodaje so se zmanjšali za osem odstotkov, na 157 milijonov evrov, čisti dobiček pa z dobrih sedem na nekaj več kot pet milijonov evrov. Slabše razmere so čutili v več industrijskih segmentih, med drugim v avtomobilski in kovinskopredelovalni industriji, agrotehniki ter pri specialnih vozilih. Kljub temu se je neto finančni dolg zmanjšal, kapital skupine pa je zrasel na skoraj 118 milijonov evrov.

Gregorčičevi ob ohlajanju niso ustavili naložb. Skupina je leta 2025 investirala več kot 11 milijonov evrov, med drugim v širitev proizvodnje Plastoforma, Acryforma in LIV Systems. Ta je zagnal novo avtomatizirano linijo za galvanizacijo, Acryform, drugi največji evropski proizvajalec akrilnih oken za počitniška vozila, pa je postal bronasta gazela leta 2025.

Po dveh letih upadanja skupina letos pričakuje preobrat. Načrtujejo prek 170 milijonov evrov prihodkov, približno sedem odstotkov več kot lani, ter izboljšanje poslovnega rezultata. Obenem znova iščejo nove prevzemne tarče.

35. ROK SLAPAR



117 MILIJONOV EVROV

Rok Slapar je lastnik podjetja HS Plus iz Trzina. Podjetje je leta 2014 ustanovil s poslovnim partnerjem Alešem Hrovatom, ki je svoj 45-odstotni lastniški delež poleti leta 2020 prodal družbi. Konec leta 2025 so zaposlovali 207 ljudi. HS Plus ima v lasti kar nekaj spletnih trgovin, kot so Vigoshop, Superzebra, Frilla, Soldius in Mormark. Po lastnih aktualnih navedbah imajo že več kot 750 spletnih trgovin in poslujejo na 24 evropskih trgih. Lani so se v podjetju vrnili k večji rasti. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za 15 odstotkov, na 182,2 milijona evrov. Veliko pomembnejše pa je, da se je izboljšala tudi dobičkonosnost. EBITDA marža je znašala 14 milijonov evrov in je bila za 48 odstotkov višja kot leto prej, dobiček iz poslovanja se je povečal za 55 odstotkov, na 13,2 milijona evrov, čisti dobiček pa za 45 odstotkov, na 10,3 milijona evrov. Čista marža se je tako s 4,5 odstotka zvišala na 5,7 odstotka, EBITDA marža pa s šestih na 7,7 odstotka. Še vedno so daleč od rekordnega leta 2023, ko so zaslužili 16,6 milijona evrov, vendar je očitno, da se je poslovanje po prvem šoku ob prihodu kitajskih spletnih trgovcev stabiliziralo.

Konkurenca pa zaradi tega ni nič manjša. V prvem delu leta 2025 je bil po navedbah vodstva oglasni prostor močno zasičen predvsem zaradi velikih kitajskih konkurentov. Stroški oglaševanja so tako znašali kar 83 milijonov evrov. To pomeni, da HS Plus samo za oglaševanje porabi skoraj polovico vseh prihodkov. Kljub temu jim je uspelo dobičkonosnost izboljšati, saj so precej optimizirali druge dele poslovanja. Stroški dela so denimo ostali skoraj nespremenjeni pri 7,8 milijona evrov. Pri tem so del pakiranja in odpreme prenesli v dodatni fulfillment center v Romuniji, na Kitajskem vzpostavili zbirno odpremno skladišče, na Slovaškem pa cross-dock skladišče.

Nadaljujejo tudi širitev ponudbe in geografskega dosega. Prodajni program so povečali za 40 odstotkov, na več kot 3.500 izdelkov, vstopili pa so še v Republiko Severno Makedonijo, Albanijo in na Kosovo. Posebej hitro se povečuje prodaja zunaj Evropske unije. Ta je z 0,8 milijona evrov zrasla na štiri milijone evrov. Med evropskimi regijami je prodaja v južni Evropi zrasla za 31 odstotkov, v severni za 20 odstotkov, v vzhodni za devet odstotkov, zahodna Evropa pa je ostala približno na lanski ravni. B2B-prodaja se je povečala za več kot polovico. Tudi odvisnost od posameznih držav je relativno majhna. Največji trg ostaja Poljska z okoli desetimi odstotki prihodkov, Italija, Češka in Madžarska pa imajo vsaka približno devetodstotni delež.

Pri svojem poslovanju čedalje več uporabljajo umetno inteligenco. Tako so lani

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



razvili orodje, s katerim lahko napovejo uspešnost oglasnih kreativ in cenovno elastičnost izdelkov. Gre za področje, ki je zanje zelo pomembno, saj ob 83 milijonih evrov letnega oglaševalskega proračuna že majhno izboljšanje učinkovitosti pomeni velike zneske. V javnih objavah letos navajajo, da mesečno upravljajo več kot šest milijonov evrov oglaševalskega proračuna. Podjetje je avgusta objavilo tudi nov dnevni rekord 60.842 naročil. Še bolj zanimivo pa je, da so septembra navedli več kot 50-odstotno rast v letu 2026. Ta podatek še ni revidiran, je pa precej višji od 25-odstotne rasti prihodkov, ki so jo za letos napovedali v letnem poročilu. Finančno stanje ostaja zelo močno. Na prvi pogled je denarja na računih manj, saj se je s 16,6 zmanjšalo na 10,4 milijona evrov. Vendar so ob koncu leta imeli še 15,9 milijona evrov kratkoročnih finančnih naložb, kamor nalagajo presežna denarna sredstva. Finančnega dolga do bank tako rekoč nimajo.

Velika sprememba se je lani zgodila tudi v sami strukturi Slaparjevega premoženja. Iz HS Plus so oddelili nepremičninski in naložbeni del ter ustanovili podjetje HS Plus investicije, katerega stoodstotni lastnik je Rok Slapar. Z oddelitvijo so iz HS Plus prenesli za 23,8 milijona evrov sredstev in kapital zmanjšali za 22,8 milijona evrov. Zato upad kapitala matične družbe s 33,9 na 21,4 milijona evrov ni posledica slabega poslovanja. Družba HS Plus investicije je imela konec leta 23,5 milijona evrov sredstev in 22,7 milijona evrov kapitala. Med sredstvi je bilo za 6,1 milijona evrov naložbenih nepremičnin, 13,8 milijona dolgoročnih finančnih naložb in 2,5 milijona denarja. Družbo smo pri vrednotenju zato obravnavali ločeno in jo ovrednotili po knjigovodski vrednosti kapitala.

Pri letošnjem vrednotenju smo HS Plus spet ocenili z dvema modeloma. Matrični model ob upoštevanju 25-odstotnega diskonta zaradi zasebne lastniške sestave daje vrednost 94,6 milijona evrov. Pri tržnem modelu smo podjetje uvrstili med splošne spletne trgovce in uporabili večkratnike 0,7-kratnika prihodkov, osemkratnika EBITDA, devetkratnika EBIT, 15-kratnika dobička in dvakratnika knjigovodske vrednosti kapitala. Ta model po enakem diskontu daje 93,4 milijona evrov. Povprečje obeh metod tako pomeni približno 94 milijonov evrov za operativni HS Plus. K temu smo letos ločeno prišteli še 22,7 milijona evrov kapitala družbe HS Plus investicije.

Končna ocena premoženja Roka Slaparja tako znaša 117 milijonov evrov, kar je približno tretjino več kot lanskih 87,6 milijona evrov. K višji vrednosti so prispevale predvsem rast prihodkov, vnovična rast dobička ter ločena vključitev premoženja, prenesenega na HS Plus investicije. Če držijo letošnje navedbe podjetja o več kot 50-odstotni rasti, bi bila lahko ob ohranjanju dobičkonosnosti rast vrednotenja tudi prihodnje leto precejšnja.

38. GREGOR LEDINEK



116 MILIJONOV EVROV

Dolgoletno tradicijo strojegradnje za lesnopredelovalno industrijo je na temeljih sodarske obrti pred skoraj šestimi desetletji začel zdaj že pokojni Pavel Ledinek, ki je v Mariboru pomagal pri ustanovitvi prvega obrtniškega združenja in leta 1986 v Hočah postavil prvo zasebno tovarno v tedanji Jugoslaviji.

Inovatorsko strast je prenesel tudi na sina Gregorja, ki je leta 1992 ustanovil današnji Ledinek Engineering in sčasoma prevzel razvoj in prodajo industrijskih strojev za obdelavo lesa. Podjetje danes sodi med vodilne svetovne proizvajalce celovitih tehnoloških linij za lesnopredelovalno industrijo. Njihove stroje in proizvodne linije uporabljajo v več kot 50 državah na vseh celinah, predvsem za skobljanje, spajanje in proizvodnjo konstrukcijskega lesa, ki se vse bolj uveljavlja kot gradbeni material. Glavna trga sta Evropa in Severna Amerika, nove priložnosti pa iščejo tudi v Aziji, Južni Ameriki in Afriki.

Pod blagovno znamko Ledinek delujejo še tri podjetja. Avstrijski Ledinek Maschinen und Anlagen in nemški Ledinek-TEC skrbita predvsem za prodajo in podporo kupcem, Lestro-Ledinek, v katerem ima Gregor neposredno skoraj 60-odstotni delež, pa izdeluje predvsem strojne dele in komponente, ki jih Ledinek Engineering vgrajuje v svoje stroje in proizvodne linije. Med podjetji je veliko poslovnega sodelovanja, njihovega poslovanja pa ne konsolidirajo. Gregor ima v Ledinek Engineeringu neposredno 92-odstotni delež, preostanek pa je v lasti avstrijske družbe, katere večinski lastnik je prav tako sam.

Ledinek Engineering je leta 2025 ustvaril skoraj 86 milijonov evrov prihodkov od prodaje, približno sedem odstotkov manj kot leto prej. Čisti dobiček se je zmanjšal za 30 odstotkov, na nekaj manj kot 11 milijonov evrov. Kar 99 odstotkov prodaje je podjetje ustvarilo v tujini. Kljub nekoliko slabšemu poslovanju ohranja zelo trden finančni položaj. Ob koncu leta je imelo skoraj 28 milijonov evrov denarnih sredstev in kratkoročnih finančnih naložb, predvsem državnih zakladnih menic, finančne obveznosti pa so znašale le dobra dva milijona evrov.

Lani je podjetje nadaljevalo razvoj tehnološko naprednih in energetsko učinkovitejših proizvodnih linij, za katere prejemajo tudi različna priznanja.

Rast spremljajo tudi naložbe v lastno infrastrukturo. Letos so se v Hočah preselili v nove poslovne prostore, zgrajene iz konstrukcijskega lesa, proizvedenega s tehnologijo, kakršno razvijajo in prodajajo sami. Projekt je tako postal tudi svojevrsten razstavni prostor njihovih rešitev.

Slabše kot leto prej je posloval Lestro-Ledinek. Njegovi prihodki od prodaje so se zmanjšali za skoraj 16 odstotkov, na 12 milijonov evrov, ob tem pa je ustvaril pol milijona evrov čiste izgube. Kljub temu nadaljuje posodabljanje strojnega parka, avtomatizacijo proizvodnje in digitalno preobrazbo. Konec leta je zaposloval 144 ljudi.

Ledinek Engineering za leto 2026 pričakuje podobno realizacijo kot lani. Proizvodne zmogljivosti so bile že spomladi precej zapolnjene, pridobivati pa je začel tudi naročila za leto 2027. Ob negotovosti zaradi ameriških carin in previdnosti vlagateljev pri večjih industrijskih projektih ostaja dolgoročno optimističen. Priložnosti vidi predvsem v tehnološko zahtevnejših proizvodnih linijah, avtomatizaciji in širjenju uporabe konstrukcijskega lesa v gradbeništvu.

39. NEJC KODRIČ



114 MILIJONOV EVROV

Nejc Kodrič je leta 2011 skupaj z Damianom Merlakom ustanovil menjalnico kriptovalut Bitstamp, v kateri sta imela vsak po približno 32,5-odstotni delež. Konec oktobra 2018 je 80 odstotkov Bitstampa kupila investicijska družba NXMH, povezana z južnokorejskim kapitalom. Iz poznejšega sodnega postopka je razvidno, da je bila kupnina za 80-odstotni delež 273,6 milijona dolarjev, kar je celoten Bitstamp takrat vrednotilo na približno 342 milijonov dolarjev. Kodrič je prodal približno dve tretjini svojega deleža, obdržal pa še 9,8 odstotka družbe.

Leta 2020 se je poslovil od vodstvenega položaja, nato pa se je zapletlo še pri prodaji preostalega deleža. Ob prvotnem poslu je namreč podpisal opcijsko pogodbo, ki je novim lastnikom omogočala nakup njegovega preostalega deleža po vnaprej določeni formuli. Ker je vmes trg kriptovalut močno zrasel in se je vrednotenje Bitstampa povečalo, je Kodrič na britanskem sodišču izpodbijal izvršitev opcije. Pri tem ni bil uspešen, zato je moral preostali delež prodati za približno 13,5 milijona dolarjev oziroma okoli 12 milijonov evrov. Po naši oceni je s prodajo Bitstampa in povezanimi izplačili skupaj iztržil približno 87,8 milijona evrov.

Zgodba Bitstampa se je medtem nadaljevala tudi brez njega. Junija lani je ameriški Robinhood končal prevzem celotnega Bitstampa. Posel je bil ob napovedi ocenjen na približno 200 milijonov dolarjev v gotovini. Na Kodričevo premoženje ta prodaja ni več neposredno vplivala, saj svojega deleža takrat ni imel več, je pa zanimivo, da je podjetje, ki sta ga z Merlakom leta 2011 začela tako rekoč iz nič, po 14 letih končalo pod okriljem ene največjih ameriških trgovalnih platform.

Glavni vpogled v današnje Kodričevo premoženje nam daje luksemburška družba White Whale Capital SPF, ki jo je ustanovil leta 2019 kot družbo za upravljanje družinskega premoženja. Letos imamo na voljo že podatke za leto 2025. Družba je imela konec leta 114 milijonov evrov sredstev, kar je dobre tri odstotke več kot leto prej. Največji del pomenijo prenosljivi vrednostni papirji oziroma druge finančne naložbe, ki so bile vredne 89,8 milijona evrov. Na bančnih računih je bilo še 9,8 milijona evrov, dolgoročnih finančnih naložb pa za 8,5 milijona evrov.

Tudi lani je Kodričev naložbeni portfelj ustvaril lep donos. White Whale Capital je leto 2025 končal s 7,38 milijona evrov čistega dobička, kar je približno devet odstotkov več kot leto prej, ko je bilo 6,8 milijona evrov dobička. Rezultat sicer ni tako dober kot leta 2023, ko je družba ustvarila kar 17 milijonov evrov dobička, vseeno pa kaže, da Kodrič tudi po izstopu iz Bitstampa premoženje uspešno plemeniti.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Iz javnih podatkov je še vedno težko ugotoviti, v katere naložbene razrede je razporejen večji del njegovega premoženja. Že pred leti je sicer povedal, da je večino premoženja vlagal v kriptovalute, manjši del pa v delnice in obveznice. Iz aktualne bilance White Whale Capital lahko vidimo predvsem to, da je skoraj 90 milijonov evrov naloženih v vrednostne papirje, podrobnejša struktura pa ni razkrita.

Del kapitala se vrača tudi v Slovenijo. Kodrič že nekaj let pripravlja projekt luksuznih apartmajev na območju Podutika na zahodu Ljubljane. Projekt Rezidencija Podutik naj bi obsegal šest objektov z 32 apartmaji, restavracijo in spremljajočo ponudbo. V Sloveniji ima še svetovalno podjetje VTOL.

Na podlagi najnovejših podatkov letos njegovo premoženje ocenjujemo na 114 milijonov evrov. Glede na lansko oceno je sprememba razmeroma majhna, vendar je pomembno, da je White Whale Capital tudi v letu 2025 ustvarjal večmilijonski dobiček in zvišal vrednost sredstev. Ker natančna sestava njegovega naložbenega portfelja ni javna, ostaja ocena precej odvisna od podatkov, ki jih lahko razberemo iz luksemburških bilanc.

40. ROMAN IN ZORKA BERNARD



109 MILIJONOV EVROV

Roman Bernard je uspešen gorenjski podjetnik, ki se je v okviru svojega prvega podjetja Astra Telekom sprva ukvarjal s satelitsko televizijo, nato pa ga je razvil v kabelskega operaterja in ga kot Gorenjski kabel prodal investicijskim skladom oziroma Telemachu. Skupaj z ženo Zorko sta zatem razvila podjetje Flycom, ki je bilo z lastnimi helikopterji specializirano za vzdrževanje visoko- in srednjenapetostnih daljnovodov ter plinovodnega omrežja. Opravljali so tudi laserske meritve terena za projektiranje in izdelavo topografskih kart ter helikopterske prevoze tovora.

Flycom sta prodala leta 2018, že maja istega leta pa je Roman skupaj z Damianom Merlakom ustanovil podjetje za inovativne energetske rešitve NGEN. Leta 2022 so s konverzijo Merlakovega posojila in vstopom novega družbenika Boštjana Bandlja zagotovili 70 milijonov evrov kapitala za financiranje nadaljnje rasti. Bernard ima danes v NGEN 32,8-odstotni delež, Merlak 34,2-odstotnega, preostalo tretjino pa obvladuje Bandljeva družba Skrinja BB.

NGEN je v nekaj letih prerasel v hitrorastočo mednarodno energetsko skupino, ki razvija in postavlja baterijske hranilnike, sončne elektrarne ter digitalne rešitve za upravljanje električne energije. Z lastno programsko opremo SG Connect in sistemi za optimizacijo porabe, proizvodnje in shranjevanja energije omogoča učinkovitejše upravljanje energetskih sistemov. Ob vse večjem deležu obnovljivih virov postajajo baterijski hranilniki pomemben del elektroenergetskega omrežja, NGEN pa svojo dejavnost vse bolj usmerja tudi v razvoj, lastništvo in upravljanje velikih hranilnikov električne energije.

Skupina je lani prihodke od prodaje povečala za skoraj 18 odstotkov, na skoraj 116 milijonov evrov, dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) pa za 38 odstotkov, na več kot 33 milijonov evrov. Konsolidirani čisti dobiček je zrasel za 60 odstotkov, na dobrih 17 milijonov evrov. Kljub občutni rasti je poslovanje nekoliko zaostalo za ambicioznimi napovedmi, na katerih je deloma temeljila tudi lanska ocena Bernardovega premoženja, poleg tega je napoved za letos nekoliko skromnejša.

NGEN medtem pospešeno širi poslovanje po Evropi. Septembra letos je v Avstriji zagnal baterijski hranilnik Wagenham z močjo 85 megavatov in zmogljivostjo 170 megavatnih ur, ki je bil ob začetku obratovanja največji tovrstni hranilnik v državi. Skupina razvija tudi velike projekte na Poljskem, v Latviji, Romuniji in na Portugalskem, v Nemčiji pa sodeluje pri gradnji hranilnika na območju nekdanje termoelektrarne v Wilhelmshavnu. Za pet projektov v štirih evropskih državah, ocenjenih na skupno 163 milijonov evrov, je pridobila podporo Evropske banke za obnovo in razvoj, ki je odobrila financiranje v višini do 70 milijonov evrov.

Letošnje leto je za NGEN predvsem investicijsko. Skupina letos načrtuje za približno 130 milijonov evrov naložb, zlasti v gradnjo novih baterijskih hranilnikov, katerih poslovni učinki naj bi se izraziteje pokazali od leta 2027. Zaradi manjšega obsega poslov z zunanjimi kupci vodstvo za letos napoveduje znižanje EBITDA na približno 27 milijonov evrov. NGEN hkrati razvija nove programske rešitve, vključno z uporabo umetne inteligence pri upravljanju energetskih sistemov, za financiranje nadaljnje mednarodne širitve pa išče tudi strateškega vlagatelja.

Premoženje Romana in Zorke Bernard smo letos ocenili na dobrih 109 milijonov evrov, približno devet odstotkov manj kot lani. Čeprav je NGEN nadaljeval hitro rast, so bili dejanski poslovni rezultati nekoliko slabši od lanskih pričakovanj, skupino pa v prihodnjih letih čaka tudi obsežen investicijski cikel. Pri vrednotenju smo zato upoštevali tako doseženo dobičkonosnost kot možnosti nadaljnje rasti, ki jih prinašajo veliki energetski projekti in razvoj lastnih tehnologij. Ob uspešni izvedbi načrtovanih naložb ima NGEN potencial za občutno povečanje poslovanja in vrednosti. Manjši del k ocenjenemu premoženju zakoncev prispevata še lastništvo inženirskega podjetja Encom ter premoženje iz minulih podjetniških dejavnosti, med drugim prodaje Flycoma.

40. PETRA REJC

109 MILIJONOV EVROV

Petra Rejc je polovična lastnica skupine podjetij Efaflex, ki proizvajajo dvižna rolo vrata (preostalo polovico ima v lasti Christopher Seysen). Skupina ima sedež v Nemčiji in hčerinske družbe v Sloveniji, na Češkem in Poljskem. Proizvodnjo je razširila tudi v Mehiko. Družba ima prodajne podružnice še v Avstriji, Belgiji, Nemčiji, Veliki Britaniji, na Nizozemskem, v Švici, Rusiji in na Kitajskem. Poslovanje skupine Efaflex smo ocenili na podlagi njenih razkritih poslovnih rezultatov za leto 2024 in ocene poslovanja za leto 2025. Koncern je lani predvidoma ustvaril 220 milijonov evrov prihodkov od prodaje in 12 milijonov evrov čistega dobička. Efaflex izjemno dobro kljubuje razmeroma skromnim gospodarskim razmeram na domačem nemškem trgu in tudi na drugih evropskih trgih ter ohranja rast poslovanja, vendar pa so negotove razmere vplivale na dobiček skupine, ki zadnja tri leta stagnira. To je tudi razlog, da je letošnja ocena premoženja nekoliko nižja od lanske.

42. JANKO KOPRIVEC



106 MILIJONOV EVROV

Večino premoženja Janka Koprivca pomeni podjetje Siliko, katerega začetki segajo v leto 1984, ko je Koprivec sam sestavil prvi stroj za brizganje gume. Največji preskok in hitra rast podjetja sta se začela leta 1993 z gradnjo novih prostorov ter intenzivnim vlaganjem v sodobne avtomatizirane brizgalne stroje in obdelovalne stroje v orodjarni. Siliko danes proizvaja gumitehnične, silikonske in plastične izdelke ter orodja za njihovo izdelavo, predvsem za avtomobilsko industrijo.

Od leta 2006 proizvajajo tudi izdelke iz tekočega silikona, v zadnjih letih pa še iz termoplastov in večkomponentne izdelke iz različnih materialov, ki jih hkrati brizgajo v enem orodju. Leta 2013 so na Vrhniki odprli razvojni center, v katerem razvijajo nove materiale, izdelke in proizvodne postopke. Siliko je tako postal eden pomembnejših razvojnih dobaviteljev brizganih tehničnih izdelkov v osrednji Evropi. Proizvodnjo ima poleg Vrhnike in Sevnice tudi v Srbiji, leta 2024 pa se je razširil še v Nemčijo s prevzemom obrata nekdanje skupine Veritas na Saškem. Koprivec se je leta 2023 umaknil iz operativnega vodenja, sam pa kot lastnik in prokurist še naprej spremlja razvoj podjetja.

Siliko je lani kljub težavnim razmeram v evropski avtomobilski industriji izboljšal dobičkonosnost. Prihodki od prodaje slovenske družbe so se sicer zmanjšali za tri odstotke, na 97 milijonov evrov, vendar pa so dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) okrepili za tri odstotke, na 16 milijonov evrov. Čisti dobiček je bil z dobrimi devetimi milijoni evrov nekoliko manjši kot leto prej. Podjetje je izboljšalo učinkovitost poslovanja, zvišalo dodano vrednost na zaposlenega in ob koncu leta izkazovalo skoraj 20 milijonov evrov denarnih sredstev ob dobrih štirih milijonih evrov finančnih obveznosti. V Sloveniji je zaposlovalo 513 ljudi, nekoliko manj kot leto prej.

Kljub zahtevnemu trgu podjetje dosega pomembne uspehe pri pridobivanju novih poslov. Lani so odprli 60 novih razvojnih projektov, med njimi več obsežnih, predvsem za Mercedes-Benz, Volkswagen in BMW. Siliko utrjuje položaj razvojnega do-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



bavitelja avtomobilskih proizvajalcev, med drugim tudi pri komponentah za električna vozila. Letos je sledila še širitev čez Atlantik. Septembra je Siliko prevzel ameriškega proizvajalca plastičnih izdelkov HB Molding iz Louisvilla v zvezni državi Kentucky. S tem je prvič pridobil proizvodne zmogljivosti v ZDA.

Nove projekte je začel razvijati tudi za proizvajalce gospodinjskih aparatov, saj želi dolgoročno zmanjšati odvisnost od avtomobilske industrije, ki še vedno ustvari 82 odstotkov prihodkov.

Pozitivno je lani poslovala tudi Koprivčeva srbska družba Guma-S, ki je prihodke povečala za približno 12 odstotkov, dobiček pa za več kot polovico. Skupina se medtem še naprej prilagaja preobrazbi evropske avtomobilske industrije in razvija nove materiale, avtomatizacijo proizvodnje ter tehnološko zahtevnejše izdelke. Velik izziv ostajajo pritiski avtomobilskih proizvajalcev na cene in počasnejša rast proizvodnje električnih vozil od pričakovane. Kljub temu nadaljujejo dolgoročno usmeritev v razvoj in tehnološko zahtevnejšo proizvodnjo, s katero se je Siliko iz obrtne delavnice razvil v mednarodno industrijsko skupino.

43. ROBERT PISTOTNIK



104 MILIJONI EVROV

Robert Pistotnik je prek družbe Pijaro lastnik varnostne skupine Pistotnik, ki posluje pod znamko Sintal, posredno pa lastniško obvladuje tudi Zavod za varstvo pri delu (ZVD). Je sin ustanovitelja Viktorja Pistotnika, ki je umrl leta 2025. V lastništvu varnostne skupine je bila z devetodstotnim deležem udeležena tudi njegova sestra Lidija Pilko. Po letošnjem iztisu, v okviru katerega ji je pripadla odpravnina v višini 4,8 milijona evrov, je Pijaro postal edini lastnik družbe Pistotnik.

V skupini Pijaro, ki združuje holding in varnostne družbe, je bilo konec leta 2025 1.490 zaposlenih oziroma 31 manj kot leto prej. Prihodke od prodaje so povečali za šest odstotkov, na 56,6 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pa za pet odstotkov, na 5,8 milijona. Čisti dobiček je kljub temu upadel za 15 odstotkov, na 3,9 milijona evrov. Glavni razlog za razhajanje je v finančnem delu poslovanja, kjer so med drugim pripoznali 781 tisoč evrov slabitev in odpisov finančnih naložb. Stroški dela so se zvišali za sedem odstotkov, na 42 milijonov evrov, kar kaže, kako pomembno je za dobičkonosnost te delovno intenzivne dejavnosti prilagajanje cen storitev rasti plač.

ZVD je lani prihodke povečal za dobra dva odstotka, na 14,6 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) je zrasel za približno tri odstotke, na pet milijonov evrov, čisti dobiček pa je pri 3,6 milijona ostal skoraj nespremenjen. Še vedno se ponašajo z visoko dobičkonosnostjo: EBITDA marža presega 34 odstotkov. Kljub rasti dobička iz poslovanja je končni rezultat zadržalo predvsem zmanjšanje finančnih prihodkov.

Denar in kratkoročne finančne naložbe varnostne skupine ostajajo pomembna opora vrednosti premoženja. Skupina Pijaro je imela konec leta skoraj 13 milijonov evrov denarja, štiri milijone kratkoročnih bančnih depozitov in 6,7 milijona naložb v zakladne menice. Skupaj je to 23,7 milijona evrov oziroma 2,9 milijona več kot leto prej.

ZVD medtem širi zmogljivosti z novo stavbo ob obstoječem objektu v Ljubljani, namenjeno predvsem medicinski dejavnosti. Vrednost nepremičnin v gradnji je ob koncu leta dosegla 8,2 milijona evrov. Naložba odpira prostor za širitev storitev, hkrati pa zahteva previdnost pri presoji denarnih presežkov. Od skoraj desetih milijonov evrov denarnih sredstev ZVD je namreč 6,2 milijona depozitov na odpoklic v celoti zastavljenih.

Pri oceni premoženja upoštevamo dobičkonosnost varnostne in zdravstvene dejavnosti ter presežna finančna sredstva. Poslovanje obeh stebrov se je na operativni ravni izboljšalo, varnostna skupina pa je okrepila tudi denarno blazino. Odštevamo pa kupnino, porabljeno za iztis manjšinske delničarke. Po iztisu na lestvici namesto premoženja družine Pistotnik ocenjujemo le še premoženje Roberta Pistotnika.

44. ANDREJ GABRIJEL



101 MILIJON EVROV

Andrej Gabrijel je prek družbe Gabrijel Holding 80-odstotni lastnik grosupeljske družbe Gabrijel Aluminium, ki se ukvarja s proizvodnjo aluminijastih izdelkov s površinsko zaščito. Ob koncu minulega leta je imela 202 zaposlena, ki za multinacionalke izdelujeta dekorativne aluminijaste komponente za avtomobilsko industrijo, zabavno elektroniko, gospodinjske aparate in navtiko. Med drugim so izdelali komponente za glasbene zvočnike Bang & Olufsena, ki so jih vgrajevali v športnega terenca lamborghini urus, s Siemensom so sodelovali pri liniji izdelkov za zajtrk Porsche design, v Grosuplju izdelana aluminijasta ohišja za računalnike so kupili tudi številni svetovni voditelji.

Lani so prihodke povečali za 14 odstotkov, na 32,3 milijona evrov, čisti dobiček pa za 11 odstotkov, na 11,5 milijona evrov. Rast v letnem poročilu znova pripisujejo začetku proizvodnje za nove projekte in večjim naročilom pri obstoječih. Večja proizvodnja jim ob delu nespremenjenih stroškov omogoča večji dobiček. Rast je prišla iz tujine, kjer so prodajo okrepili za 22 odstotkov, na 28,2 milijona evrov, domača prodaja pa je upadla za petino. Pred nedavnim, na začetku desetletja, so se njihovi prihodki gibali okoli 10 milijonov, čistega dobička pa je bilo malo več kot dva milijona evrov.

Podjetje vodita Marko Arzenšek in Andrej Pezdirc, ki jima je Gabrijel pred leti prepustil poslovno in tehnično vodenje. Vsak od njiju ima prek svoje holdinške družbe v lasti desetino družbe Gabrijel Aluminium.

Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) se je povečal za 11 odstotkov, na 16,7 milijona evrov. Na evro prodaje so ustvarili skoraj 52 centov EBITDA, kar je še vedno izjemno veliko, vendar za spoznanje manj kot leto prej, ko je marža presegala 53 odstotkov. Stroški porabljenega materiala so namreč rasli hitreje od prodaje, in sicer za 40 odstotkov. Ob večjem dobičku so okrepili tudi bilanco. Finančne obveznosti so zmanjšali z 2,95 milijona na 321 tisoč evrov, znesek na računih pa povečali s 4,33 na 6,34 milijona evrov. Kapital se je okrepil na 30,4 milijona evrov in financira 83 odstotkov sredstev.

Andrej Gabrijel se je po prepustitvi vodenja posvečal strateškemu razvoju in novim tehnologijam eloksiranja. Prav ta postopek površinske zaščite aluminija z anodno oksidacijo je pomenil prelomnico v razvoju podjetja, ki ga je v šestdesetih letih prejšnjega stoletja ustanovil Andrejev oče Stane. Sprva je izdeloval preproste pripomočke za gospodinjstvo, kot sta rezalnik zelenjave in nož za lupljenje krompirja, nato pa še prodajno uspešnico – kombinirani strojček za izdelavo testenin. V najboljših časih so Gabrijelovi v Vojvodino prodali kar 80 odstotkov svojih izdelkov, pogosto se je očetu pri dostavi strojčkov v stoenki pridružil tudi Andrej.

V osemdesetih letih prejšnjega stoletja so v takratni obrtni delavnici začeli tudi eloksacijo, ki je postala najpomembnejša za nadaljnji razvoj podjetja. Andrej Gabrijel je obrt, ki je takrat potekala v delavnici na Lavrici pri Ljubljani, prevzel leta 1992. Na prelomu tisočletja so zagnali povsem novo avtomatizirano linijo za eloksacijo, leta 2005 pa proizvodnjo preselili v Grosuplje, kjer so pozneje kupovali še sosednje proizvodne obrate. Novo eloksirno linijo so lani uspešno vključili v serijsko proizvodnjo, pripravili pa so tudi idejno zasnovo novega obrata na Cesti Toneta Kralja. Pri razvoju novih izdelkov naložbe v orodja in namenske stroje praviloma financirajo naročniki, medtem ko razvoj novih storitev financirajo sami.

Andrej Gabrijel se je prek svojega holdinga podal tudi v prodajo specializirane košarkarske opreme s podjetjem Grosbasket. To je končalo v stečaju in ga k vrednosti premoženja ne prištevamo.

Gabrijel Aluminium je lastnikom lani izplačal 6,9 milijona evrov dobička, od tega je ob 80-odstotnem deležu Gabrijel Holdingu pripadlo približno 5,5 milijona evrov. Vzdrževanje velikanske dobičkovne marže ob rasti prihodka, trdna bilanca in izplačila višjih dividend podpirajo zvišanje ocene. Previdnost pa narekuje letošnji načrt. Za leto 2026 napovedujejo 13 milijonov evrov dobička pred davki, približno 11 odstotkov manj, kot so ga ustvarili lani. Prav tako v panogi zaznavamo višja vrednotenja kot lani. Vse to so razlogi, da zvišujemo oceno vrednosti za skoraj petino, na 101 milijon evrov.

45. ANDREJ POGLAJEN



100 MILIJONOV EVROV

Andrej Poglajen je bil nazadnje na lestvici leta 2024 z ocenjenim premoženjem 49,4 milijona evrov. Lanski rezultati litijskega →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



gradbenega podjetja Trgograd, ki je v njegovi 100-odstotni lasti, pa so oceno premoženja več kot podvojili.

Matični Trgograd je sicer tudi lani posloval dobro. Prihodke je povečal za dobrih pet odstotkov, na 61,9 milijona evrov, čisti dobiček pa je znašal 4,3 milijona evrov. Pravi preskok pa se je zgodil v odvisni družbi TI, prek katere skupina izvaja lastne nepremičninske projekte. Ta je ustvarila kar 24,3 milijona evrov prihodkov in 7,7 milijona evrov čistega dobička, medtem ko leto prej tako rekoč še ni imela prihodkov. Posledično so konsolidirani prihodki skupine poskočili za skoraj 60 odstotkov, na 96,3 milijona evrov, čisti dobiček pa s 3,6 na kar 11,9 milijona evrov. Glavni razlog je končanje in prodaja Bežigrajskega trojčka v Ljubljani, projekta z 90 stanovanji na območju nekdanjega Avtomerkurja. To pojasnjuje tudi nenavadno veliko količino denarja v bilanci. Skupina je leto končala s kar 38,7 milijona evrov denarnih sredstev, leto prej jih je bilo 13,4 milijona. Od tega je 25,5 milijona evrov v kratkoročnih depozitih oziroma depozitih na odpoklic, dobrih 13 milijonov pa na bančnih računih. Finančnega dolga imajo ob tem manj kot milijon evrov, zato ima skupina dejansko skoraj 38 milijonov evrov neto denarja.

Trgogradova prednost je precej vertikalno integriran poslovni model. Poleg nizkih in visokih gradenj imajo lastne betonarne, kamnolom, asfaltno bazo in laboratorij, projektiranje ter prodajo gradbenega materiala. Njihov asfaltni obrat v Ljubljani ima zmogljivost do 180 ton na uro, skupina pa vse bolj uporablja tudi reciklirane materiale. Manj uspešno je lani posloval Gramax: prihodke je povečal na 16,2 milijona evrov, vendar je zaradi stroškov širitve prodajne mreže in nove poslovalnice v Kočevju ustvaril 301 tisoč evrov izgube.

Tudi naročil za naprej ne manjka. Trgograd ima med drugim projekte cest v Škofji Loki in pri Litiji, nov vrtec v Šmartnem pri Litiji ter satelitski urgentni center v Litiji. Še pomembnejši je letos podpisan posel z Darsom: Trgograd bo skupaj s Kolektorjem CPG širil primorsko avtocesto med Kozarjami in Vrhniko. Skupna vrednost pogodbe znaša 144,2 milijona evrov brez DDV, glavnina del pa je predvidena od pomladi 2027.

Rezultati leta 2025 so zato nekoliko posebni, saj se prodaja velikega stanovanjskega projekta ne bo ponavljala vsako leto. Osnovna gradbena dejavnost pa še naprej raste, naročil je veliko, bilanca pa je po prodaji stanovanj močnejša kot kadarkoli. Prav kombinacija skoraj 38 milijonov evrov neto denarja, lastne proizvodne infrastrukture in novih projektov je glavni razlog, da smo ocenjeno premoženje Andreja Poglajna zvišali na približno 100 milijonov evrov.

Poglajen v odzivu na oceno pravi, da premoženje razume kot rezultat dolgoletnega dela, premišljenih odločitev, prevzemanja odgovornosti in zaupanja ljudi, s katerimi sodeluje. »Ob tem se zavedam, da so za vsakim poslovnim uspehom tudi številni sodelavci, partnerji in priložnosti, ki jih je treba prepoznati. Uvrstitev sprejemam kot priznanje dosedanji poti, še večji pomen pa pripisujem temu, kaj lahko ustvarimo v prihodnje.«

45. ANDREJ SLOKAR



100 MILIJONOV EVROV

Incom Andreja Slokarja izdeluje in prodaja sladolede in zamrznjene slaščice pod blagovnima znamkama Leone in Jamaica, vse pomembnejši pa postaja tudi čokoladni program. Večino prodaje ustvari za druge naročnike, izdelki lastnih blagovnih znamk pa so lani pomenili osem odstotkov prodaje. Začetki družbe segajo v leto 1991, ko je Slokar v Ajdovščini začel izdelovati sladoled za svoj gostinski obrat.

Družba, ki na tujih trgih ustvari 93 odstotkov prihodkov, je lani prodajo povečala za skoraj 18 odstotkov, na 182 milijonov evrov. Med največjimi tujimi trgi so Nemčija, Združeno kraljestvo, ZDA, Romunija in Avstrija. V letnem poročilu poudarjajo krepitev položaja v Nemčiji ter rast na britanskem in ameriškem trgu. Kljub nestabilnim trgovskim razmeram v ZDA lani niso zaznali pomembnega vpliva na povpraševanje po svojih izdelkih.

Čisti dobiček se je povečal za 45 odstotkov, na 10,5 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pa za 35 odstotkov, na 15,1 milijona. Oboje je največ doslej. Rekorden je tudi EBITDA, ki je medletno zrasel za 17 odstotkov, na 29,8 milijona evrov, njegova marža pa je ostala 16,4-odstotna.

Družba nadaljuje svojo osredotočenost na trg čokolade in čokoladnih izdelkov. Prodaja tega programa je lani zrasla za 134 odstotkov in pomenila šest odstotkov celotne prodaje, kar ustreza približno 11 milijonom evrov. Postavili so nov proizvodni obrat za čokolado, vanj preselili eno izmed starih linij ter dodali novo linijo za rafinacijo. Zmogljivosti širijo tudi pri sladoledu, med drugim z novo avtomatizirano linijo za sladoledne ploščice in zmogljivejšo linijo za kornete. Novi izdelki, ki so jih na posameznih trgih začeli prodajati lani, so prinesli 16,5 milijona evrov oziroma devet odstotkov prodaje.

Nove naložbe je zaznati v vse večjih sredstvih; teh je bilo konec leta 159,6 milijona evrov, za njihovo financiranje pa se podjetje še naprej zateka tudi k dolgu. Bančna posojila so sicer zmanjšali s 40,3 na 36,9 milijona evrov, vendar so poleg obstoječih obveznic v vrednosti 27 milijonov izdali še deset milijonov evrov sedemletnih obveznic s štiriodstotno obrestno mero. Neto finančni dolg, vključno z obveznostmi iz najemov in po odštetju denarja, se je povečal s 65,1 na 70,3 milijona evrov. Zaradi rasti dobička se je razmerje do EBITDA po opredelitvi družbe kljub temu izboljšalo z 2,6- na 2,4-kratnik.

Incom se letos širi tudi s prevzemom. Konec junija je skupina sporočila, da je sklenila nakup hrvaškega proizvajalca embalaže GPI Istra iz Kanfanarja. S tem vstopa v novo dejavnost in krepi nadzor nad dobavno verigo.

Boljše poslovanje Incoma podpira višjo oceno premoženja Andreja Slokarja. Četudi del tega učinka izniči povečanje neto dolga, smo vrednotenje povečali za skoraj polovico, na okroglih 100 milijonov evrov.

47. NATAŠA LUŠA

97,6 MILIJONA EVROV

Nataša Luša je 5,9-odstotna lastnica Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

48. ANTON PANGRČIČ



92,1 MILIJONA EVROV

Anton Pangrčič ima v Brežicah tri podjetja, ki skupaj zaposlujejo več kot 440 ljudi. Največji je Kovis, ustanovljen leta 1990, ki proizvaja zavorne diske in ležajna ohišja za vlake, poleg tega ima še livarno in podjetje za transport. Pangrčič od konca leta 2016 ni več edini lastnik omenjenih podjetij, 15-odstotni delež v Kovisu in Kovisu Livarni je s svojim dolgoletnim delom pridobil direktor podjetja Alen Šinko. V Kovisu kar 98 odstotkov vseh izdelkov izvozijo, največji izvozni trg je Nemčija, sledijo Avstrija, Češka republika, Slovaška in Poljska.

Po rekordnem letu 2024 je Kovis lani ustvaril 71,6 milijona evrov celotnih prihodkov, približno sedem odstotkov manj kot leto prej. Čisti dobiček se je zmanjšal s 7,5 na 7,2 milijona evrov, EBITDA pa se je nekoliko zvišal, in sicer na 12,5 milijona evrov. Nadaljevali so vlaganja: skoraj devet milijonov evrov so namenili predvsem gradnji nove proizvodne hale in visokoregalnega skladišča ter nakupu strojev. Končali so tudi razvoj kolesnega zavornega diska za potniške vlake s hitrostjo nad 200 kilometrov na uro. Po navedbah podjetja nova zasnova zmanjša ventilacijske izgube za 58 odstotkov. V začetku leta so začeli graditi novo poslovno stavbo. Za letos načrtujejo 74 milijonov evrov prihodkov od prodaje.

Kovis Livarna je lani ustvarila 41,0 milijona evrov celotnih prihodkov, približno osem odstotkov manj kot leto prej. Čisti dobiček je s 4,15 upadel na 3,24 milijona evrov. Investirali so 1,8 milijona evrov, med drugim v stroj za rentgenski pregled ulitkov. V letnem poročilu so zapisali, da za leto 2026 predvidevajo zagon avtomatizirane celice za čiščenje in barvanje jeder. Po navedbah vodstva sta bila prihodek in rezultat letošnjega prvega trimesečja v skladu z načrti. Družba Kovis Transporti pa je lani ustvarila 2,6 milijona evrov prihodkov in 65 tisoč evrov čistega dobička.

Ocena Pangrčičevega deleža v teh treh družbah je letos zelo podobna kot lani in znaša 92,1 milijona evrov.

49. HERMAN RIGELNIK



90,3 MILIJONA EVROV

Herman Rigelnik, ki se je kot politik in kot gospodarstvenik kalil tako v stari državi kot v samostojni Sloveniji, ima z lestvico najbogatejših že precej izkušenj. Bil je na prvi, vmes nekaj časa ne, po konsolidaciji lastni-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



štva v družbi Adria Mobil in poznejši prodaji francoskemu Triganoju pa se je nanjo znova vrnil.

Ker delnice podjetja Equinox nepremičnine kotirajo na ljubljanski borzi, je ocena premoženja tudi letos dokaj enostavna. Cena delnice se je ob pisanju članka gibala nekoliko višje kot lani, zato je tudi končna ocena malenkost višja. Večjih sprememb pri preostalem premoženju nismo upoštevali, tako da smo poleg Equinoxa enako kot lani prišteli še delež v Pokojninski družbi A ter delež v Termah Topolšica. Skupna ocena tako letos znaša 90,3 milijona evrov, kar je le 2,5 milijona evrov več kot lani.

Sicer pa je Equinox lani posloval bolje. Prihodki so se povečali za osem odstotkov, na 9,4 milijona evrov, EBITDA se je zvišal za 18 odstotkov, na 7,3 milijona evrov, čisti dobiček pa se je več kot podvojil in znašal 2,4 milijona evrov. Večino prihodkov pomenijo najemnine, ki so lani dosegle 8,7 milijona evrov. Družba ima v lasti štiri ljubljanske hotele s skupaj 677 sobami ter več poslovnih nepremičnin. Ker so hotele oddali v dolgoročni najem, imajo v Equinoxu že nekaj časa precej predvidljive denarne tokove, v vodstvu pa se lahko ukvarjajo predvsem z upravljanjem portfelja in iskanjem novih investicijskih priložnosti. Ena bolj zanimivih je bila v zadnjem letu naložba v romunski Fondul Proprietatea. Equinox, Axor Holding, Intus Invest in Matej Rigelnik so delež postopoma povečevali in imeli konec marca letos skupaj čez osem odstotkov glasovalnih pravic.

Pri naložbi niso bili le pasivni vlagatelji. Junija so kot več kot petodstotni lastniki zahtevali tudi dopolnitev dnevnega reda skupščine romunskega sklada. Zgodba se je precej hitro končala. Avgusta je konzorcij celoten delež v Fondul Proprietatea prodal. Equinox je ob prodaji objavil, da je šlo za več kot sedemodstotni delež sklada in da so pri približno leto dni trajajoči naložbi ustvarili 51-odstotni donos.

Tudi bilanca jim še vedno omogoča nove naložbe. Ob polletju je ocenjena neto vrednost sredstev oziroma NAV znašala 80,8 evra na delnico, medtem ko delnica na borzi kotira s precejšnjim diskontom glede na to vrednost. Še naprej imajo tudi precej prostora za dodatno zadolževanje, saj je njihova dolgoročna usmeritev približno 25-odstotni delež neto dolga glede na vrednost nepremičnin, zgornjo mejo pa imajo postavljeno pri 35 odstotkih. Ob polletju 2026 so imeli namreč vsega 11,9 milijona evrov neto dolga. Glede na cilj pa bi ta moral znašati približno 36,2 milijona evrov.

V času vrednotenja teče prevzemna ponudba za Pokojninsko družbo A. Axor ima v lasti 4,84 odstotka družbe, Equinox pa 3,82 odstotka, še 0,41 odstotka ima v lasti družba Terme Topolšica, ki je posredno povezana z Matejem Rigelnikom in Petrom Krivcem (direktor Axorja). Ker je izid prevzemne ponudbe, ki velja do 28. decembra, negotov, tega dogodka pri vrednotenju ne upoštevamo.

Za prihodnje vrednotenje Rigelnikovega premoženja tako ostaja daleč najpomembnejša cena delnice Equinoxa. Poslovanje družbe je stabilno, vrednost nepremičninskega portfelja pa se bistveno ne spreminja, medtem ko lahko borzna cena iz leta v leto nekoliko zaniha. Letos je ta ob pisanju članka zgolj dober odstotek višja kot ob lanskem vrednotenju, zato je tudi sprememba naše skupne ocene minimalna.

50. DRUŽINA KAROLY



89,1 MILIJONA EVROV

Družina Karoly ima v lasti murskosoboško podjetje GMT, ki se ukvarja z uvozom, distribucijo in prodajo avtodelov ter je zastopnik za prodajo motornih olj znamke Castrol v Sloveniji, Srbiji, Bolgariji in na Hrvaškem. Vladimir Karoly je z ženo Ido GMT ustanovil leta 1992 v Murski Soboti, zdaj sta solastnici tudi hčeri Ingrid Karoly in Laura Gider, simbolični delež pa ima zet Tomaž Gider (na sliki z leve), ki je prokurist. Družbo vodita Ida Karoly in Laura Gider. GMT ima v Sloveniji 52 prodajaln, od tega 15 franšiznih, njegova hrvaška družba pa posluje na 20 lokacijah. Lani so za 1,14 milijona evrov prevzeli še avstrijski Car Parts in tako razširili tamkajšnjo prodajno mrežo.

Prihodki skupine GMT so se lani povečali za dobrih osem odstotkov, na 180,6 milijona evrov. Rast prodaje pa ni prinesla večjega dobička. Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) je upadel za desetino, na 12,8 milijona evrov, čisti dobiček pa za 17 odstotkov, na 6,9 milijona. Stroški dela so se zvišali za 19 odstotkov, na 23,5 milijona evrov. Konec leta 2025 je bilo v skupini 668 zaposlenih, 43 več kot leto prej. EBITDA marža se je z 8,1 odstotka znižala na 6,7 odstotka in je tako najnižja v zadnjih petih letih.

Samo številke skupine sicer ne povedo celotne zgodbe. Leta 2024 so del premoženja, predvsem nepremičnine, oddelili na družbo GMT Invest, ki je prav tako v lasti družine. Ta GMT oddaja večino poslovnih prostorov in logistični center v Murski Soboti. GMT Invest je imel konec minulega leta za 23 milijonov evrov sredstev in 11,5 milijona evrov kapitala, ustvaril pa je 885 tisoč evrov čistega dobička. Nepremičninski del pri oceni obravnavamo ločeno, pri čemer upoštevamo tudi njegove obveznosti.

GMT je lani nase postopoma prenesel poslovalnice, zaloge in osnovna sredstva družbe IST Avtodeli, ki jo je prevzel leta 2019. Delež v IST je nato prodal leta 2026, kupnine pa v letnem poročilu ne razkriva. Pri družinskem premoženju upoštevamo tudi ohranjeno premoženje iz minulih izplačil, med njimi odkupa lastnega deleža GMT za 5,1 milijona evrov.

Kljub manjšemu dobičku smo oceno premoženja družine Karoly zvišali na 89,1 milijona evrov. Višja ocena poleg višjih vrednotenj primerljivih evropskih podjetij odseva trden finančni položaj operativne skupine ter podrobni obravnavi presežnih denarnih sredstev in nepremičninskega premoženja. Pri nepremičninah smo upoštevali, da amortizirane knjigovodske vrednosti ne odsevajo nujno njihove tržne vrednosti.

V odzivu na oceno zapišejo: »Veseli nas, da spremljate razvoj naše družine in prepoznavate rezultate našega dolgoletnega dela. Naša podjetniška pot se je začela leta 1992 z dvema zaposlenima, danes pa skupina posluje v petih državah in zaposluje več kot 900 ljudi. Ponosni smo na vse, kar smo ustvarili v več kot treh desetletjih poslovanja. Za vsakim poslovnim rezultatom stojijo predvsem ljudje. Naši zaposleni so s svojim znanjem, predanostjo, izkušnjami in vsakodnevnim trudom najpomembnejši gradnik našega uspeha. Njihova zavzetost nam omogoča, da rastemo, se razvijamo in uspešno premagujemo nove izzive. Vsa sredstva namenjamo nadaljnjemu razvoju ter izvedbi večjih projektov tako doma kot v tujini. Ob tem ostajamo povezani z lokalnim okoljem in podpiramo šport, kulturo, izobraževanje, zdravstvo ter druge dejavnosti. Naša prioriteta ostaja dolgoročna stabilnost, odgovorno poslovanje in skupno ustvarjanje prihodnosti.«

51. MARKO IN JELKA TOMŠE



88,8 MILIJONA EVROV

Družinsko podjetje Delta Team Krško sta zgradila Jelka in Marko Tomše. Podjetje posluje od leta 1990 in je specializirano predvsem za prodajo motornih koles ter drugega Yamahinega programa, navtične opreme in opreme za motoriste. Danes je direktor podjetja sin Jure Tomše.

Delta Team je tudi v letu 2025 nadaljevala rast. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za 8,5 odstotka, na 33,5 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pa s 3,9 na 4,5 milijona evrov. Čisti dobiček se je sicer zmanjšal s skoraj petih milijonov na 4,25 milijona evrov, predvsem zaradi precej skromnejših finančnih prihodkov. Ti so upadli z 2,3 milijona na 946 tisoč evrov. Družba velik del prihodkov ustvarja v tujini. Na domačem trgu so ustvarili 12 milijonov evrov prihodkov, na trgih EU 7,6 milijona, zunaj EU pa kar 13,9 milijona evrov. Prav prodaja zunaj Evropske unije je bila najhitreje rastoči del poslovanja, saj se je povečala za približno petino. Konec leta je imela družba 20 zaposlenih.

V bilanci Delte Team konec leta 2025 najdemo kar 13,6 milijona evrov kratkoročnih finančnih naložb, večinoma gre za naložbe v vzajemne sklade v upravljanju Triglav Investments, poleg tega pa še okoli devet milijonov evrov denarja. Skupaj približno 22,7 milijona evrov denarja in kratkoročnih finančnih naložb. Pomemben del bilance so tudi nepremičnine. Družba naložbene nepremičnine računovodsko vrednoti po nabavni vrednosti in jih amortizira. V bilanci je tako nepremičnina Poslovni center Y na Dimičevi ulici 16 vrednotena precej nižje, kot je njena tržna cena. Javno dostopni podatki navajajo približno 10.570 kvadratnih metrov skupnih površin, okoli 5.500 kvadratnih metrov pisarn, tri podzemne garažne etaže ter več kot 150 parkirnih prostorov. Stavba je bila zgrajena leta 2010. V računovodskih izkazih so vse naložbene nepremičnine skupaj vredne 5,7 milijona evrov, njihova prvotna nabavna vrednost pa znaša približno 8,0 milijona evrov. Hkrati je Delta Team v letu 2025 ustvarila kar 1,03 mili-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



jona evrov prihodkov od najemnin. Glede na donosnost in velikost stavbe je Poslovni center Y vreden precej več, kot je ta trenutno ocenjen v bilanci. Za zdaj ocene zaradi tega nismo prilagajali.

Poleg slovenskega podjetja je Jelka Tomše 100-odstotna lastnica hrvaške družbe TM Zagreb, ki ima podoben poslovni model. Tudi ta ostaja zelo dobičkonosna. Leta 2025 je ustvarila 30,2 milijona evrov prihodkov in skoraj 3,0 milijona evrov čistega dobička, kapital družbe pa se je povečal na 17,5 milijona evrov.

Pri vrednotenju smo slovensko in hrvaško družbo ocenili ločeno, presežna denarna in finančna sredstva pa upoštevali posebej, saj so za običajno poslovanje občutno previsoka. Na podlagi poslovanja v letu 2025, večjega obsega finančnih sredstev in rasti kapitala ocenjujemo premoženje Marka in Jelke Tomše na približno 88,8 milijona evrov.

52. BLAŽ GORJUP



85,1 MILIJONA EVROV

Med novinci na lestvici je Blaž Gorjup, ustanovitelj skupine HCG, ki se ukvarja z razvojem in proizvodnjo prehranskih dopolnil ter dobavo sestavin zanje. Skupino sestavljajo tri povezana podjetja. Hermes Consilium dobavlja sestavine in svetuje pri njihovi uporabi, PharmaLinea razvija prehranska dopolnila za druge blagovne znamke, ErgoPharma pa skrbi za proizvodnjo. Tako skupina pokriva pot od izbire sestavin in razvoja izdelka do njegove izdelave ter podpore pri prodaji.

Podjetniška zgodba se je začela z distribucijo sestavin, pozneje pa so dejavnost razširili na razvoj lastnih formulacij in tudi proizvodnjo končnih izdelkov. Pomemben del njihovega poslovnega modela je, da naročniki izdelke prodajajo pod svojimi blagovnimi znamkami, skupina pa jim poleg razvoja in proizvodnje zagotavlja tudi strokovno in tržensko podporo. Poudarek dajejo izdelkom, podprtim s kliničnimi raziskavami. PharmaLinea po lastnih navedbah sodeluje z več kot 130 poslovnimi partnerji, ki pokrivajo več kot 45 trgov po svetu.

Pomemben lastniški preobrat se je zgodil novembra 2025, ko je v HCG vstopila francoska skupina ANJAC Health & Beauty, ki razvija in proizvaja kozmetiko, zdravila, medicinske pripomočke in prehranska dopolnila. Pridobila je 47,51-odstotni delež HCG, Gorjup pa je obdržal 32,49 odstotka. Preostalih 15 odstotkov ima družba QLabs, pet odstotkov pa HCG kot lastni delež. Francozi imajo tako večinski delež. Gorjup s prodajo ni v celoti izstopil iz podjetja, zato njegovo premoženje sestavljata predvsem ocenjena kupnina za prodani del in vrednost naložbe, ki jo je obdržal. Kupnina za vstop francoskega partnerja ni bila javno razkrita. Pri njenem ocenjevanju smo se oprli na izkaze podjetja Futureinside, ki je bilo pred lastniškimi spremembami petodstotni lastnik HCG. Bilanca za lani razkrije 4,97 milijona evrov finančnih prihodkov, njegova dotedanja finančna naložba pa je izginila iz bilance. Če teh pet milijonov evrov uporabimo kot približek kupnine za pet odstotkov podjetja, dobimo ocenjeno vrednost celotnega HCG okoli 99,4 milijona evrov.

Ob predpostavki primerljive cene pri prodaji Francozom ocenjujemo vrednost prodanega 47,51-odstotnega deleža na približno 47,2 milijona evrov. Vrednost Gorjupovega preostalega deleža pa smo posledično ocenili na 33,9 milijona evrov. K temu smo prišteli še približno štiri milijone evrov od prodaje deleža prek Futureinsida. Pri zadnjem smo od skoraj petih milijonov odšteli milijon evrov za predvideno izplačilo dveh manjšinskih družbenikov, ki sta imela vsak po deset odstotkov Futureinsida. Na podlagi tako ocenjene kupnine, obdržanega deleža in zneska, pripisanega Gorjupu prek Futureinsida, njegovo premoženje ocenjujemo na 85,1 milijona evrov.

Gorjup je ob vstopu novega partnerja pojasnil, da je manjšinski delež obdržal zaradi zaupanja v nadaljnji razvoj skupine. Povezovanje s Francozi naj bi podjetjem HCG omogočilo dostop do dodatnega razvojnega znanja, tehnologij in poslovnih partnerjev ter pospešilo širitev na tujih trgih. Ob prevzemu sta skupini napovedali tudi več kot 25 milijonov evrov naložb, predvsem v širitev proizvodnih zmogljivosti v Velenju. Po takrat predstavljenem načrtu naj bi zmogljivosti do konca letošnjega leta potrojili. To lahko pomeni, da bi bil preostali delež v prihodnosti lahko vreden še več.

Blaž Gorjup v odzivu na oceno pravi, da je vprašanje osebnega premoženja stvar zasebnosti vsakega posameznika. »Ne glede na njegovo premoženje ali status. Predvsem pa v življenju samo po sebi ne prinese pristne sreče in zadovoljstva. Kar zadeva vaše ocene, se lahko strinjam, da so te lahko zgolj to – ocene.«

53. HELENA IN MATEJA ALBREHT

83,3 MILIJONA EVROV

Helena in Mateja Albreht sta petodstotni lastnici Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo v opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

53. ROMAN PIRNAR



83,3 MILIJONA EVROV

Družina Pirnar je leta 1968 postavila obrtno delavnico. Približno četrt stoletja pozneje je očetovo delavnico za kovinotiskarstvo nasledil Roman Pirnar. Kot samostojni podjetnik se je, ko po posodicah in svečnikih iz medenine ni bilo več povpraševanja, preusmeril v kovinopasarstvo ter izdeloval nerjavne stopniščne in balkonske ograje za hotele. Nato je svojo ponudbo razširil še z ročaji in vrati. A ko je ugotovil, da pri tako širokem programu ne more delati ne dobrih vrat, ne ograj, ne stopnic, se je z usmeritvijo v izvoz kmalu po prelomu tisočletja specializiral za dizajnerska hišna vhodna vrata iz aluminija.

Prihodki so iz leta v leto rasli, Roman Pirnar pa je bil leta 2012 z 8,7 milijona evrov prihodkov in pol milijona evrov podjetnikovega dohodka (dobička) eden večjih samostojnih podjetnikov v Sloveniji. Nato je odprl d. o. o. Leta 2009 so del proizvodnje preselili v BiH, kjer so še pred desetletjem zaposlovali 10 ljudi, zdaj pa že 247. Zaradi poznega odkritja izkazov podjetja Pirnar v Bosanskem Petrovcu smo Romana Pirnarja na lestvico najbogatejših Slovencev uvrstili šele leta 2020, čeprav bi moral mesto visoko na njej zasedati že mnogo prej.

Lani je slovensko podjetje, ki ima kot osnovno dejavnost registrirano trgovino, prodajo povečalo za pet odstotkov, na 61,5 milijona evrov, s čimer so se po dveh letih blagega upada prodaje vnovič vrnili k rasti (pred tem smo spremljali desetletje dolgo neprekinjeno rast), čisti dobiček pa se je okrepil na 617 tisočakov. Samo slovensko podjetje bi bilo premalo za Pirnarjevo uvrstitev na lestvico najbogatejših.

Se je pa na začetek druge polovice lestvice uvrstil, ko smo prišteli še istoimensko podjetje v BiH, ki je lani znova imelo 35 milijonov evrov prihodkov, ob tem pa 7,5 milijona evrov čistega dobička. Obojega je za spoznanje manj kot leto prej. Obe družbi v lasti Romana Pirnarja sta tako lani ustvarili nekaj več kot osem milijonov evrov dobička, kar je približno pol milijona manj kot v prejšnjem letu.

Ob malenkost skromnejšem poslovanju Pirnarjevo premoženje vrednotimo za dva milijona nižje kot lani.

55. DIANA DIMNIK



82,3 MILIJONA EVROV

Diana Dimnik je prek holdinške družbe Finforti lastnica podjetja Mediasi, ki se ukvarja s prodajo zdravil, medicinskih pripomočkov in opreme. Prihodke so lani povečali za dobre štiri odstotke, na rekordnih 29,6 milijona evrov, dobiček iz poslovanja je rasel hitreje, za 13 odstotkov, na 5,73 milijona evrov, čisti dobiček pa se je okrepil za skoraj desetino, na 4,30 milijona evrov. EBITDA marža se je zvišala z 20,9 na 23 odstotkov in je bila najvišja v zadnjih petih letih. Medtem ko je prodaja rasla, se je nabavna vrednost prodanega blaga zvišala za manj kot odstotek, stroški dela pa za dva odstotka.

Mediasi večino prodaje ustvari s sodelovanjem na javnih razpisih, posluje pa tudi na Hrvaškem. V letnem poročilu znova opozarjajo na pomanjkanje denarja v zdravstvu ter pritiske na cene in rabate. Po njihovi oceni so dodatni pogoji nekaterih javnih naročil omejevali sodelovanje ponudnikov in dajali prednost največjim trgovcem. Težave jim povzročajo tudi motnje pri dobavi zdravil in umikanje manj donosnih izdelkov s slovenskega trga. Na varčevanje zdravstvenih ustanov so se odzvali s širjenjem ponudbe, pridobivanjem novih zastopstev in registracijo novih proizvodov.

V poročilu, pripravljenem sredi leta 2026, navajajo, da se načrt prodaje uresni-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



čuje v okviru pričakovanj, zaradi sezonskosti pa več prodaje pričakujejo ob koncu tretjega in v četrtem četrtletju. Njihove napovedi tako bolj poudarjajo ohranjanje prodaje kot hitro rast.

Vse pomembnejši del postaja nepremičninski steber, postavljen v družbi Dimnikcobau, ki je prav tako v lasti holdinga Finforti. Naložbe v bilancah (glavnino pomeni projektna nepremičninska družba DCB Montana) so vrednotene na 20 milijonov evrov, šest milijonov evrov večji pa je znesek kapitala Dimnikcobaua. Ker gre za razmeroma sveže naložbe, ta del premoženja vrednotimo podobno, kot izhaja iz bilanc.

Zanimiva je kapitalska sestava nepremičninskih projektov. Kot sklepamo iz bilanc – letno poročilo izdaja le družba Mediasi –, je Dimnikova v zadnjih petih letih vztrajno izplačevala dividende s trgovca s farmacevtskimi izdelki na holdinško družbo, s tako pobranimi dividendami pa financirala glavnino nepremičninskih poslov. Lani je bilo tovrstnih izplačil manj. Mediasi je holdinški družbi izplačal 1,4 milijona evrov, leto prej pa (podobno kot v prejšnjih letih) 4,9 milijona evrov.

Do leta 2024 je bila Dimnikova skupaj z deleži prek podjetij 45-odstotna lastnica uspešnega startupa medicinske opreme Mesi. Ta je lani prejel dokapitalizacijo nemškega sklada SHS Capital, kot sklepamo, pa sta Dimnikova in podjetje Finforti za omenjeni delež po 12 letih lastništva prejela približno sedem milijonov evrov.

Finforti ima v lasti tudi leta 2019 ustanovljeno družbo Dimnik Estate, ki se ukvarja z grosistično trgovino s pijačami. V sedmem letu poslovanja je podjetje ustvarilo dobrih sto tisoč evrov prihodkov. V hrvaških bazah najdemo istoimensko podjetje z dejavnostjo gojenja oljk. Na 48 hektarjev velikem posestvu imajo vinograde ter 13 tisoč oljk. Kot razberemo iz hrvaških registrov, ima družba 6,1 milijona evrov kapitala, ustvarila pa je 19 tisoč evrov dobička. Predlanskim so registrirali tudi podjetje Klinike Dimnik za opravljanje specializirane zdravstvene dejavnosti, a večjih poslov na tem podjetju ne zaznamo.

Višja dobičkovna marža, okrepljena bilanca in rast vrednosti podjetij v panogi so argumenti za višje vrednotenje Mediasija. Glede na to, da v vsakem letnem poročilu opozarjajo na pritiske na cene ter so pri napovedih zadržani, rezultati pa so skoraj brez izjem iz leta v leto rekordni, smo se tokrat tudi odločili, da te previdnosti v oceni ne upoštevamo več, in odpravili dozdajšnji diskont. Posledično zvišujemo oceno za desetino, na 82,3 milijona evrov.

Diana Dimnik v odzivu na oceno zapiše: »Dolgoročno uspešnost in stabilnost lahko zagotovimo le s skupnimi močmi. Brez sodelovanja, medsebojnega razumevanja in zavedanja, da smo v tej verigi vsi soodvisni, bomo težko premagovali izzive, ki so pred nami. Obenem se moramo vprašati, kam nas vodi naše ravnanje in kakšen svet zapuščamo prihodnjim generacijam. Dokler ne bomo kot posamezniki, podjetja in družba prevzeli večje odgovornosti za svoja dejanja in svoj odnos do narave, bomo težko ustvarili temelje za trajnostno in varno prihodnost. Zato si želim, da bi vsak od nas najprej pri sebi prepoznal svojo odgovornost in prispeval svoj delček v mozaik sprememb. Kajti boljši svet ne nastane sam od sebe.«

56. DRUŽINA SVETLIK



81,6 MILIJONA EVROV

Edvard Svetlik, nekdanji dolgoletni prvi človek idrijske Hidrie, je bil do pred nekaj let z ženo Ivi in tudi deležema njunih otrok Gašperja in Urške Svetlik 41,7-odstotni lastnik podjetja H & R, ki je bil krovni lastnik skupine Hidria. Po prodaji deleža so ustanovili družinsko pisarno Svetlik.

Podjetje Hidria smo pri ocenjevanju premoženja najbogatejših Slovencev spremljali vrsto let. Od leta 2010 do danes je preživelo vzpone in padce. Prihodki so leta 2011 dosegli 309 milijonov evrov. Uspešno so preživeli svetovno finančno krizo leta 2008. Zdelo se je, da lahko z naložbami svoje prihodke še precej povečajo, vendar se je poslovanje obrnilo navzdol. Leto 2013 so tako končali s 13,9 milijona evrov čiste izgube ter s količnikom neto dolga in EBITDA prek 10. Takrat so se na bankah prižgale rdeče luči, saj je neto zadolženost znašala okoli 120 milijonov evrov. Začeli so se pogovori z bankami, kako zmanjšati zadolženost, pisalo se je tudi o dokapitalizaciji in vstopu EBRD v lastništvo. To se ni zgodilo, saj jim je uspelo skleniti reprogram, ki je podjetju omogočil zadihati. Poslovanje se je začelo počasi obračati navzgor, v zadnjih petih letih je bila finančna kondicija že dovolj dobra, da so se lahko povsem osredotočili na osnovni posel.

Poslovanje se je še izboljševalo in leta 2023 je španska družba Gonvarri odkupila njun delež. V prevzemni ponudbi je cena delnice znašala 201,5 evra. Po tej ceni je celotna družba H & R vredna nekoliko manj kot 178 milijonov evrov, 41,7-odstotni delež družine Svetlik (sešteli smo deleže podjetij ES & G in UG & S ter manjše deleže Gašperja in Urške Svetlik) pa je skupaj vreden 74,2 milijona evrov. Lani smo zaradi inflacije oceno zvišali za 10 odstotkov.

Ustanovili so tudi fundacijo Svetlik in družinsko pisarno Svetlik. Ta je imela konec minulega leta dobrih devet milijonov evrov dolgoročnih naložb, ustvarili pa so 487 tisoč evrov finančnih prihodkov. Na spletni strani piše, da so locirani v Sloveniji, v Luksemburgu in Švici.

Podrobnega vpogleda v premoženje družine Svetlik nimamo, tako da ocena ostaja enaka.

57. UROŠ MERC



80,7 MILIJONA EVROV

Uroš Merc je od oktobra letos edini lastnik (odkupil je preostalih 34 odstotkov) skupine Bisol Group, ki jo je zgradil v enega največjih evropskih proizvajalcev fotonapetostnih modulov. Podjetje je ustanovil leta 2004, v naslednjih dveh desetletjih pa je iz proizvajalca solarnih modulov zraslo v mednarodno energetsko skupino, ki poleg proizvodnje opreme razvija, gradi in upravlja sončne elektrarne ter trguje z električno energijo. Njihovi izdelki so prisotni v več kot sto državah, letne proizvodne zmogljivosti pa dosegajo približno 750 megavatov. V skupini je bilo ob koncu leta 2025 zaposlenih 200 ljudi.

Bisol je danes eden redkih večjih evropskih proizvajalcev solarnih modulov, ki so obstali kljub izjemno ostri kitajski konkurenci. Evropska fotovoltaična industrija se namreč spoprijema s presežnimi svetovnimi proizvodnimi zmogljivostmi in velikim pritiskom na cene, zaradi česar so številni proizvajalci propadli ali opustili proizvodnjo. Bisol svojo konkurenčnost gradi na evropskem poreklu, kakovosti in dolgi življenjski dobi izdelkov.

Po katastrofalnih poplavah leta 2023, ki so za več mesecev ustavile proizvodnjo in povzročile več deset milijonov evrov škode, se je poslovanje skupine v zadnjih dveh letih stabiliziralo. Leta 2025 so prihodke od prodaje povečali za skoraj 47 odstotkov, na 84 milijonov evrov, čisti dobiček pa za tri odstotke, na skoraj 12 milijonov evrov. Skupina je sicer leto prej med prihodki izkazala tudi skoraj devet milijonov evrov državne pomoči za odpravo posledic poplav.

Rast prihodkov je povezana predvsem z večjo prodajo fotonapetostnih modulov v Italiji in s širjenjem dejavnosti trgovanja z električno energijo. Skupina vse več vlaga tudi v lastne sončne elektrarne, baterijske hranilnike ter rešitve za upravljanje proizvodnje in porabe elektrike. S tem poskuša zmanjšati odvisnost od prodaje solarnih modulov, kjer cenovna konkurenca ostaja izjemno močna.

Prav Italija, ki je v zadnjih letih pomembno prispevala k rasti prodaje, je letos postala eden največjih izzivov. Zaradi sprememb sistema subvencioniranja so se naročila zmanjšala, zato je skupina okrepila prodajne dejavnosti na drugih evropskih trgih ter se začela prilagajati tudi kadrovsko. Ob zahtevnih razmerah na trgu ima Bisol zelo trden finančni položaj, saj je konec leta 2025 izkazoval 54 milijonov evrov kapitala in skoraj 23 milijonov evrov denarnih sredstev ter kratkoročnih finančnih naložb, finančna zadolženost pa je bila nizka.

Med največjimi načrtovanimi naložbami ostaja nova tovarna v Murski Soboti. Na dobrih petih hektarjih zemljišč želijo zgraditi približno deset tisoč kvadratnih metrov velik proizvodni kompleks, vreden 32 milijonov evrov, ki bi lahko zagotovil več kot sto novih delovnih mest in občutno povečal proizvodne zmogljivosti. Začetek proizvodnje so napovedovali najpozneje jeseni 2027, vendar se gradnja do letošnje jeseni še ni začela.

Merc tako kljub negotovim razmeram in vse močnejši azijski konkurenci nadaljuje strategijo razvoja evropske proizvodnje solarne opreme ter širjenja v druge energetske dejavnosti. Uroš Merc v prošnji za komentar ocene zapiše: »Osebno premoženje razumem predvsem kot rezultat dolgoletnega podjetniškega dela in prevzemanja odgovornosti, ne kot cilj sam po sebi. Zato se do konkretnih ocen njegove vrednosti ne bi opredeljeval.«

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



58. ALEX LUCKMANN



79,8 MILIJONA EVROV

Alex Luckmann je eden od štirih nekdanjih lastnikov škofjeloškega proizvajalca tehničnega tekstila Filc, ki so ga skupaj z Jurijem Cofom, Francem Hribarjem in Barbaro Vrčkovnik Čepin obvladovali prek družbe Nelinta. Konec novembra 2019 so podjetje prodali nemški skupini Freudenberg, enemu največjih svetovnih proizvajalcev netkanih materialov, ki je med drugim znan po blagovni znamki Vileda. Nemci so za Filc odšteli 212 milijonov evrov, kupnino pa so si štirje lastniki razdelili v enakih deležih. Ta posel še vedno pomeni osnovo Luckmannovega premoženja, katerega vrednost ocenjujemo tudi ob upoštevanju gibanja kupne moči in drugih naložb.

Luckmann se je leta 2023 znova podal v večjo industrijsko naložbo, ko je prevzel večinski delež koroškega podjetja Tesnila GK s Prevalj. Danes je njegov tričetrtinski lastnik. Podjetje razvija in proizvaja tehnične gumijaste izdelke, tesnila in druge elastomerne komponente, predvsem za avtomobilsko industrijo. Razpolaga z lastno orodjarno, razvojnim laboratorijem in visoko avtomatizirano proizvodnjo, zato nastopa tudi kot razvojni dobavitelj zahtevnejših industrijskih komponent.

Po rekordnem letu 2024 se je poslovanje Tesnil GK lani nekoliko umirilo. Prihodki so se zmanjšali za skoraj šest odstotkov, na dobrih 22 milijonov evrov, čisti dobiček pa je upadel za šest odstotkov, na skoraj štiri milijone evrov. Kljub ohlajanju je podjetje ohranilo visoko dobičkonosnost, kapital pa se je povečal za skoraj tretjino, na skoraj 18 milijonov evrov. Podjetje je zaposlovalo 147 ljudi.

Luckmann v zadnjem času krepi tudi nepremičninski del svojih naložb. Prek svojega holdinga Solyd Investment je tretjinski lastnik družbe LSP Nepremičnine, ki je konec leta 2025 sodelovala pri več kot 12 milijonov evrov vrednem nakupu hotelsko-kopališkega kompleksa Aquapark Žusterna v Kopru. Kompleks s 124 hotelskimi sobami, bazeni in spremljevalnimi objekti je potreben temeljite prenove, načrti za njegovo prihodnjo namembnost pa še niso dokončno razkriti.

Luckmann ima prek Solyda tudi druge finančne in nepremičninske naložbe. Pri vrednotenju njegovega premoženja poleg deleža v Tesnilih GK upoštevamo premoženje, ustvarjeno s prodajo Filca, medtem ko lahko dejanska vrednost novejših nepremičninskih naložb odstopa od njihovih knjigovodskih vrednosti.

59. ROK IN NINA ZORKO

79,1 MILIJONA EVROV

Rok in Nina Zorko sta bila prek svoje ciprske družbe Ninaz 5,8-odstotna lastnika Outfita7. Izračun njunega premoženja je seštevek kupnine po prodaji podjetja kitajski skupini Zhejiang Jinke Entertainment Culture in prejetih dividend (več pri opisu pod številko 3).

Rok Zorko po prodaji Outfita7 ostaja dejaven v tehnološkem podjetništvu. Pri Silicon Gardens je partner, odgovoren za naložbe v tehnologije za končne potrošnike, pri čemer uporablja izkušnje produktnega vodje v Outfitu7. Prek družbe Ninaz holding, katere edini lastnik je, ima 30,95-odstotni delež v družbi za upravljanje skladov Silicon Gardens Fund III, najdemo pa ga tudi kot vlagatelja v skladih zasebnega kapitala upravitelja Advance Capital Partners.

Ninaz holding je imel konec leta 2025 za 11,3 milijona evrov sredstev in 9,4 milijona evrov kapitala. Ustvaril je 227 tisoč evrov čistega dobička, leto prej pa 58 tisoč evrov izgube. Družba je lastnica velike kmetije v Rovtah v občini Logatec.

Zorko je tudi 1,35-odstotni lastnik podjetja Next, ki upravlja platformo za naročanje čiščenja Beeping. V preteklosti je sodeloval pri nepremičninskem podjetju Hangar C111, vendar ga v njegovi današnji naslednici NOD ne najdemo več med neposrednimi lastniki.

Deleži ne vplivajo pomembno na oceno, a smo to – kot pri vseh preostalih, ki razpolagajo s kupninami – leta 2024 prilagodili za 20-odstotno inflacijo, v skladu z letošnjo prakso pa vsote tokrat ne spreminjamo.

60. DRUŽINA MOŠKOTEVC



75 MILIJONOV EVROV

Družina Moškotevc ima v lasti več podjetij, glavnino premoženja pa pomenita dve podjetji. Prvo je gradbeno podjetje VOC Ekologija, ki je nastalo na pogorišču CM Celje, od katerega so prevzeli zdravo jedro, ter družbo Vzdrževanje in obnova cest ali krajše VOC. V VOC Ekologiji sta s po 25 odstotki lastnika Žan Moškotevc in Neža Ivakič (prej Neža Moškotevc), preostalih 50 odstotkov je v lasti poslovneža Janeza Škoberneta. Roman Moškotevc je tudi stoodstotni lastnik trgovsko-proizvodne družbe Ahac.

VOC je ena večjih slovenskih skupin na področju cestne gradnje in vzdrževanja. Glavnino poslov ustvari z gradnjo in vzdrževanjem cest ter drugih objektov nizke gradnje, pomemben del dejavnosti pa je tudi proizvodnja mineralnih surovin in gradbenih materialov. Družba VOC Celje, ki skrbi predvsem za gradnjo in vzdrževanje cest, je imela lani 433 zaposlenih in 101,4 milijona evrov prihodkov. V skupino sodi tudi VOC PGM, v katerega so pred leti oddelili kamnolomsko dejavnost. Ta je lani prihodke povečal za 17 odstotkov, na 8,5 milijona evrov, čisti dobiček pa za več kot 70 odstotkov, na 1,9 milijona evrov.

Po nekoliko slabšem letu 2024 se je poslovanje skupine VOC Ekologija lani močno izboljšalo. Prihodki so se povečali za skoraj 15 odstotkov, s 94,6 na 108,4 milijona evrov, in tako celo nekoliko presegli rekordno leto 2023. Še bolj je zrasla dobičkonosnost. Čisti dobiček je poskočil za 28 odstotkov, z 8,7 na 11,2 milijona evrov, EBITDA pa za kar 44 odstotkov, z 11,7 na 16,9 milijona evrov. EBITDA marža se je zvišala z 12,4 na 15,6 odstotka. Močno se je okrepila tudi bilanca: kapital skupine je zrasel za 26 odstotkov, na 52,2 milijona evrov, sredstva pa za 18 odstotkov, na 94,5 milijona evrov. Lanski rezultati so tako po prihodkih, dobičku in EBITDA že presegli zelo dobro leto 2023.

Pomemben premik pa se je zgodil letos in zato še ni zajet v lanskih rezultatih. VOC Ekologija je od nepremičninske družbe ALOS RE kupila poslovne nepremičnine na 13 lokacijah po Sloveniji, med drugim v Domžalah, Grosupljem, Mengšu, Vojniku, Žalcu in Ljutomeru. Gre za nekdanje oziroma obstoječe Tuševe trgovske centre in trgovine s skupaj okoli 23 tisoč kvadratnimi metri površin. Finance so poročale, da je bil posel vreden okoli 40 milijonov evrov. Agencija za varstvo konkurence je koncentracijo konec maja odobrila. Za VOC je to precejšen korak iz klasičnega gradbeništva in proizvodnje materialov tudi v večji nepremičninski portfelj, učinki prevzema pa bodo vidni šele v poslovnih rezultatih za leto 2026.

Drugo veliko podjetje družine je Ahac, ki je iz distributerja pijač v dobrih treh desetletjih zrasel v enega večjih slovenskih distributerjev hrane, pijač in tehničnega blaga. Podjetje oskrbuje približno pet tisoč prodajnih mest in tži več kot 300 blagovnih znamk. Pijače še vedno pomenijo glavnino poslovanja in so lani ustvarile 67 odstotkov prihodkov, tehnično blago 18 odstotkov, izdelki znamke Droga šest odstotkov, preostala hrana in drugo blago pa devet odstotkov. Poleg distribucije ima Ahac tudi lastno proizvodnjo: v Središču ob Dravi pod blagovno znamko Droga proizvajajo vloženo zelenjavo, omake in prilage, pod znamko Iskra ERO pa razvijajo in tržijo tehnične izdelke.

Pri Ahacu je bila rast precej bolj umirjena kot pri VOC. Celotni prihodki so se povečali za približno odstotek, z 61,4 milijona na 62 milijonov evrov, čisti prihodki od prodaje pa so pri 60,4 milijona evrov ostali tako rekoč nespremenjeni. Kljub temu so izboljšali dobičkonosnost: čisti dobiček se je povečal za 8,5 odstotka, z 2,5 na 2,7 milijona evrov.

Pri vrednotenju premoženja smo poleg ocene VOC Ekologije in podjetja Ahac upoštevali še tri manjša podjetja – BDL Trading, Prema in Glinkop, ki so v lasti Romana Moškotevca.

Največji razlog za letošnjo rast ocene je VOC Ekologija. Vrednost skupine smo zaradi precej boljših rezultatov zvišali z lanskih 56,5 na 78,8 milijona evrov, od česar družini Moškotevc glede na polovični lastniški delež pripada približno 39,4 milijona evrov. Ahac smo ocenili na 29,7 milijona evrov. Ko k temu prištejemo še BDL Trading ter družinske deleže v preostalih manjših družbah, skupna ocena premoženja družine Moškotevc znaša okoli 75 milijonov evrov, kar je približno 13 milijonov oziroma 21 odstotkov več kot lani. V prihodnosti bo ocena odvisna predvsem od dobičkonosnosti novega nepremičninskega portfelja.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



61. IZTOK IN PETER POLANIČ



74,7 MILIJONA EVROV

Poslovni imperij, ki ga je zgradil Stanko Polanič skupaj s partnerjema Jožefom Horvatom in Antonom Ravničem, obsega gradbeni in kmetijski del. Gradbeno podjetje Pomgrad v Murski Soboti je naslednik nekdanjega socialističnega gradbenega podjetja Pomurje, v katerem je bil Polanič v osemdesetih letih direktor, šel pozneje na svoje in ga leta 1998 s partnerji prevzel »od zunaj«. Po nekaj prevzemih v gradbeni panogi so kupili tudi bližnje Kmetijsko gospodarstvo Rakičan, današnjo skupino Panvita.

Gradbeni in z njim povezani naložbeni del spremljamo skozi konsolidirane rezultate družbe Imo-Real. Skupina je lani povečala čiste prihodke od prodaje za četrtino, na 217,9 milijona evrov. EBITDA marža se je zvišala za dobrih 11 odstotkov, na 18,9 milijona evrov, čisti dobiček pa se je zmanjšal za petino, na 9,2 milijona evrov. Rast poslovanja se torej ni v celoti prenesla v končni rezultat. Kapital celotne skupine se je povečal na 108,4 milijona evrov. Pomgrad, ki pomeni tako rekoč celotno bilanco podjetja Imo-Real, je lani ustvaril 217,6 milijona evrov čistih prihodkov od prodaje in 8,6 milijona evrov čistega dobička. V skupini Imo-Real so rezultat nekoliko znižale druge družbe, med njimi Intering Holding, ki je poslovalo z 1,1 milijona evrov izgube. Del poslovanja so tudi lastni nepremičninski projekti. Imo-Real je decembra lani končal poslovno-stanovanjski objekt Zeleni dvor v Murski Soboti, medtem ko se pri družbi Projekt Arcus nadaljuje gradnja stanovanj za trg v Grosupljem.

Za Pomgrad so obeti še naprej dobri. V letu 2025 so pridobili za približno 250 milijonov evrov novih del, v letnem poročilu pa navajajo, da je knjiga naročil za leto 2026 še bolj polna kot leto prej. Pomemben del poslov prihaja iz državnih infrastrukturnih naložb, protipoplavnih ureditev ter gradnje zdravstvenih in farmacevtskih objektov. Med projekti so odseki tretje razvojne osi, tretji pas med Zadobrovo in Šentjakobom, ureditev nasipov ob Muri, Lekov proizvodni objekt v Lendavi in zdravstvena postaja Tezno v Mariboru. Glavni izziv zato ni zgolj pridobivanje naročil, temveč tudi zagotavljanje dovolj delavcev, podizvajalcev in mehanizacije za njihovo izvedbo.

Pomemben nov posel so dobili tudi letos. Dars je marca podpisal pogodbo za gradnjo sklopa A – Velenje na severnem delu tretje razvojne osi s konzorcijem Strabaga in Pomgrada. Pogodbena vrednost znaša 193,85 milijona evrov brez DDV, rok izvedbe pa je 40 mesecev od uvedbe izvajalca v delo.

Na prehrambnem delu se medtem kažejo prvi bolj oprijemljivi rezultati stabilizacije poslovanja. Skupina Panvita Holding je lani povečala čiste prihodke od prodaje za dobrih šest odstotkov, na 127,1 milijona evrov. Precej hitreje je rasel EBITDA, ki se je zvišal s 7,9 na 11 milijonov evrov. EBITDA marža se je izboljšala s 6,6 na 8,7 odstotka. Skupina je leto še vedno končala z izgubo, vendar se je ta zmanjšala z 2,5 milijona na dobrega pol milijona evrov.

Pomembno se je spremenila tudi bilanca Panvite. Finančne obveznosti so se zmanjšale s 70,6 na 41 milijonov evrov. Po odštetju denarja je neto dolg znašal 36,7 milijona evrov oziroma približno 3,3-kratnik EBITDA, leto prej pa skoraj devetkratnik. Za nadaljnje izboljšanje poslovanja so pomembne predvsem naložbe v učinkovitejšo proizvodnjo in izdelke z višjo dodano vrednostjo. Med večjimi je približno 9,5 milijona evrov vreden rastlinjak za pridelavo solate, vlagali pa so tudi v pasterizacijo in hlajenje, logistiko, vozni park ter kmetijsko mehanizacijo. Po podatkih, ki jih je Panvita objavila maja, se je izboljševanje poslovanja nadaljevalo tudi v prvem četrtletju 2026. Prihodki so znašali 29,5 milijona evrov, prilagojeni EBITDA pa 2,46 milijona evrov, kar je bilo 63 odstotkov več kot v istem obdobju leto prej. Dodatne priložnosti prinaša povezovanje s hrvaško pekarsko skupino Mlinar. Panvita ji že dobavlja mesne izdelke za sendviče, pice in druge izdelke, podjetji pa sodelujeta tudi pri skupni nabavi surovin. Takšne povezave so pomembne predvsem zaradi večjega obsega prodaje in boljšega izkoristka zmogljivosti. Peter Polanič je marca napovedal, da bi lahko Panvita prodajo na Hrvaškem v prihodnjih treh do petih letih povečala z zdajšnjih dveh do treh milijonov na 30 milijonov evrov na leto.

Brata Polanič sta tudi sama postala vlagatelja v Mlinar, kamor sta s partnerji usmerila del kupnine od prodaje Panvite. Poleg tega vlagata v sklad Advance Capital Partners. Njuno premoženje tako ni več vezano samo na razvoj Pomgrada in Panvite, temveč tudi na uspešnost širšega naložbenega portfelja. Gradbeni del ostaja glavni temelj ocene, pri preostali naložbi v Panvito pa izboljšanje EBITDA in manjša zadolženost ustvarjata podlago, da se vrednost naložbe spet lahko začne izboljševati. Pri tem ostajamo previdni, saj bo treba izboljšanje poslovanja potrditi še z vzdržnim čistim dobičkom in denarnim tokom.

Skupna ocena premoženja v lasti bratov Polanič se je letos nekoliko zvišala in znaša 74,7 milijona evrov. Obeti gradbenega dela so dobri, treba pa bo zvišati čisto maržo. V tem primeru je lahko skok ocene premoženja še veliko večji. Nekoliko so k višji oceni pripomogli tudi konsolidacija skupine Panvita in boljši obeti za prihodnje rezultate.

V odzivu se najprej zahvalita za trud, ki ga ekipa analitikov vlaga v izračune. »Posebnega komentarja nimava, naju pa veseli, da se dobro delo celotnega kolektiva v skupini Pomgrad in skupini Panvita odraža tudi v teh številkah. Za naju je najbolj pomembno, da imata tako skupina Pomgrad kot tudi skupina Panvita dobre temelje za nadaljnjo rast in širitev poslovanja. Verjameva, da bodo ti temelji tudi v prihodnje obrodili sadove.«

62. MATEJ SLAPNIK



73,5 MILIJONA EVROV

Matej Slapnik je stoodstotni lastnik podjetja Uvecto in 90-odstotni lastnik Senektusa. Uvecto iz Kamnika sodi v panogo spletne prodaje. V lasti ima blagovno znamko Lelosi, ki je v zadnjih letih postala prepoznavna v številnih evropskih državah in velja za enega najuspešnejših slovenskih izvoznih projektov v modni industriji.

Slapnikova pot do modne industrije je nenavadna. Po srednji mehanični in strojni šoli je diplomiral iz arhitekture in pozneje doktoriral iz bioznanosti, šele nato pa ustanovil podjetje. Sam pravi, da je prav ta kombinacija temelj Lelosija: tehnično ozadje mu je omogočilo, da je prva oblačila krojil sam in da danes razume proizvodnjo v lastni šivalnici, arhitektura mu je dala občutek za obliko in prostor, od trgovin do izdelka, raziskovalno delo pa navado, da odločitve preverja s podatki, in ne z občutkom. »Vsak študij me je naučil drugače gledati na isti problem. In doktorat te nauči vztrajati, dokler stvar ni rešena, ne dokler ni udobna,« pravi. Pajkice so bile le začetek. Lelosi se je iz nišnega ponudnika razvil v modno znamko s široko ponudbo oblačil in modnih dodatkov za ženske.

Lani, tako vsaj kažejo bilance, se je rast spet vrnila. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za tri odstotke, s 53,8 na 55,2 milijona evrov.

Uvecto ostaja izrazito mednarodno podjetje. Na tujih trgih je lani ustvarilo 83,6 odstotka prihodkov, kar je sicer še vedno nekoliko pod rekordno ravnijo leta 2023. Precej bolj pa se je izboljšala dobičkonosnost. Čisti dobiček je zrasel za 16 odstotkov, s šestih na 6,9 milijona evrov, EBITDA pa za 14 odstotkov, na 9,7 milijona evrov. Čista marža se je zvišala z 11,1 na 12,5 odstotka. To je za podjetje, ki posluje v zelo konkurenčni spletni trgovini z oblačili, zelo visoka raven dobičkonosnosti. Je pa zanimivo, da je največji delež lanske rasti prinesel domači trg. Prodaja v Sloveniji se je povečala za 16 odstotkov, na 9,1 milijona evrov, medtem ko je bila prodaja v tujini tako rekoč nespremenjena. To je najverjetneje povezano tudi s precej hitrim razvojem fizične prodajne mreže. Samo lani so v Sloveniji odprli pet novih trgovin, potem ko so fizično prodajo na drobno začeli razvijati šele septembra 2023. Uvecto tako ni več samo spletni trgovec, ampak vse bolj kombinira spletno in klasično prodajo.

Konec leta 2025 je bilo v podjetju 137 zaposlenih, sedem več kot leto prej. Stroški dela so zrasli za 17 odstotkov, na 5,2 milijona evrov. Kljub temu jim je uspelo zvišati dobičkonosnost, saj so se skupni poslovni odhodki celo nekoliko zmanjšali. Dodana vrednost na zaposlenega je ostala na zelo visoki ravni in je znašala 111 tisoč evrov. V letu 2025 so nadaljevali tudi selitev dela proizvodnih dejavnosti v Slovenijo prek povezane družbe LELOteks. Del proizvodnje tako poteka v nekdanjih prostorih Mure v Murski Soboti, s čimer želijo povečati odzivnost pri razvoju novih kolekcij in zmanjšati odvisnost od zunanjih proizvajalcev.

V lanski bilanci najbolj izstopajo zaloge. Te so poskočile z 8,8 na 14,1 milijona evrov,

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



torej za več kot 60 odstotkov. Razlog sta predčasna nabava kolekcij in širitev prodajnega programa. Zaloge tako pomenijo že več kot polovico vseh sredstev podjetja. To je tudi eden večjih izzivov za prihodnje obdobje, zato v Uvectu napovedujejo njihovo postopno normalizacijo v letih 2026 in 2027. Zaradi večjega vezanja denarja v zalogah se je denarni tok iz poslovanja kljub večjemu dobičku zmanjšal s 7,1 na 5,2 milijona evrov.

Vseeno bilanca ostaja solidna. Denarna sredstva so se povečala za skoraj polovico, na 3,5 milijona evrov, družba pa ima še štiri milijone evrov nečrpanih kreditnih linij. Finančne obveznosti so skoraj v celoti povezane z najemi poslovnih prostorov in so se zaradi odpiranja novih trgovin povečale na 1,9 milijona evrov. Lani je Uvecto lastniku izplačal tudi dividende, kar je upoštevano v skupni oceni.

Drugi, letos še precej pomembnejši del Slapnikovega premoženja je Senektus. Ko se je leta 2022 iz Uvecta oddelil del kapitala, smo podjetje obravnavali predvsem kot družbo, kamor Slapnik prenaša presežna sredstva in jih nato investira. Konec leta 2025 je kapital podjetja Senektus znašal že 28,8 milijona evrov. Podjetje Senektus je imelo konec leta 2025 za 25,7 milijona evrov dolgoročnih finančnih naložb, od tega 18,3 milijona evrov v delnicah in drugih lastniških instrumentih ter 7,4 milijona evrov v dolgoročnih posojilih. Poleg tega je imelo še 5,6 milijona evrov naložbenih nepremičnin in malo manj kot 800 tisoč evrov denarnih sredstev.

Uvecto smo ocenjevali na podlagi dveh vrednotenj (glede na konkurenco in implicirana vrednotenja). Povprečna ocena obeh znaša po upoštevanju diskonta za zasebno podjetje 45,6 milijona evrov. Drugi del ocene sestavlja Senektus, kjer upoštevamo Slapnikov 90-odstotni delež v kapitalu. Pri skupni oceni pa upoštevamo tudi izplačane dividende iz Uvecta.

Skupna ocena premoženja Mateja Slapnika tako letos znaša 73,5 milijona evrov in je precej višja kot lani. Največji razlog za dvig tokrat ni eksplozivna rast osnovnega posla, saj so se prihodki Uvecta povečali le zmerno, temveč kombinacija večjega dobička Uvecta in predvsem izboljšanja poslovanja Senektusa. Prihodnja ocena pa bo precej odvisna od uspešnosti znamke Lelosi, konkurence v spletni trgovini in sposobnosti podjetja, da ob širitvi fizične prodajne mreže obdrži visoke marže. Pomembno bo tudi, kako hitro jim bo uspelo znižati trenutno visoko raven zalog.

63. ALEKSANDER JEREB

73,4 MILIJONA EVROV

Aleksander Jereb je lastnik podjetja Akustika Group, prek katerega obvladuje precej razvejeno skupino podjetij, od trgovine in upravljanja nepremičnin do industrijskih naložb. Leto 2025 je bilo za skupino precej drugačno od predhodnega predvsem zaradi Vipapa Videm Krško. Papirnica je bila zaradi začetka stečajnega postopka februarja letos v lanskih izkazih že obravnavana kot ustavljeno poslovanje, zato primerjava prihodkov z letom 2024 na prvi pogled kaže precejšen upad. Prihodki iz rednega poslovanja so se zmanjšali za 22 odstotkov, s 176,7 na 138,3 milijona evrov. Ob tem pa se dobičkonosnost ni poslabšala, ampak ravno nasprotno. EBITDA iz rednega poslovanja se je zvišal z 10,8 na 15 milijonov evrov, EBITDA marža pa s 6,1 na 10,9 odstotka. Poslovni izid iz rednega poslovanja je dosegel 12,3 milijona evrov, leto prej pa 10,9 milijona evrov. Čisti dobiček nadaljevanega poslovanja je znašal 10,3 milijona evrov.

Glavnina poslovanja je še vedno trgovina, kjer je skupina lani ustvarila 83 odstotkov čistih prihodkov od prodaje. Pomembno je tudi, da je skupina precej zmanjšala zadolženost. Kazalnik obveznosti glede na sredstva se je znižal z 0,52 na 0,29, kratkoročne finančne obveznosti pa so bile konec leta precej manjše kot leto prej. Skupina je imela konec leta 463 zaposlenih, leto prej 597, pri čemer je velik del upada števila zaposlenih povezan prav z izločitvijo Vipapa iz poslovanja. Vipap je bil tudi največji razlog, da je rezultat za leto 2025 dejansko neprimerljiv z letom 2024. Papirnica je namreč prinesla dobrih deset milijonov evrov izgube in 25. februarja 2026 končala v stečaju.

Akustika Group tako letos nima več dejavnosti, ki je v zadnjih letih najbolj kvarila poslovno sliko. Za leto 2026 sicer konkretnih ciljev v letnem poročilu ne omenjajo, vendar bi morali biti finančni rezultati za leto 2026 dobri. Kako se bo odvil stečaj Vipapa in kje bodo končale nepremičnine, ki jih je imel Vipap v lasti, bo znano šele čez nekaj časa. Jereb jih je namreč umaknil pred upniki.

Delo je na začetku novembra poročalo, da je Lip Bled po neuradnih informacijah pred prodajo Jerebu, ki naj bi ga podjetje zanimalo predvsem zaradi nepremičnin na Bledu.

Pri vrednotenju smo tudi letos izhajali iz konsolidiranih rezultatov Akustike Group in izločili delež manjšinskih lastnikov. Lanska nižja ocena je bila večinoma posledica zelo slabega rezultata Vipapa, letos pa je precej drugače: prihodki skupine so res manjši, toda dobičkonosnost se je vrnila v stare tirnice, prav tako je finančna slika podjetja zelo močna. Na tej podlagi nova ocena vrednosti znaša 73,4 milijona evrov.

64. DRUŽINA HABIČ

72,3 MILIJONA EVROV

Družina Habič je premoženje ustvarila predvsem s prodajo avtomobilov, njeno poslovanje pa sega na več trgov jugovzhodne Evrope. Med glavnimi podjetji sta KMAG, povezan z znamko Kia, in VCAG, ki poleg Volva prodaja tudi vozila znamk Geely in Lynk & Co. Pri regionalnem poslovanju in uvajanju novih avtomobilskih znamk vse bolj nastopajo pod imenom skupine SEE-AG. Največji lastnik KMAG je Marjan Habič s 54,7-odstotnim deležem. Sašo, Domen in Samo Habič pa imajo v lasti preostali delež. Družbo vodi Domen Habič.

Po precej zahtevnem letu 2024 se je prodaja lani znova nekoliko izboljšala. Konsolidirani prihodki skupine KMAG so se povečali za več kot pet odstotkov, na 133,6 milijona evrov. Zmanjšal pa se je čisti dobiček, in sicer za približno četrtino, na 2,24 milijona evrov, EBITDA pa s 5,9 na 4,9 milijona evrov. V podjetju so zmanjšali zaloge vozil in rezervnih delov z 48 na 29,9 milijona evrov, denarna sredstva pa so se več kot podvojila in so ob koncu leta znašala 12,4 milijona evrov.

Tudi prodaja Kie se je v Sloveniji po upadu leto prej stabilizirala. V skupini navajajo 2.337 prvič registriranih vozil znamke Kia, kar je bilo 2,2 odstotka več kot leto prej. Še precej bolj zanimivo pa postaja dogajanje pri kitajskih znamkah. Slovenski avtomobilski trg se je v zadnjih letih močno odprl novim igralcem: AMZS je v približno dveh letih in pol naštel kar 17 novih znamk, od tega 16 kitajskih. To je za tradicionalne znamke dodatna konkurenca, hkrati pa je družina Habič prek svojih drugih podjetij tudi sama med tistimi, ki so kitajske proizvajalce pripeljali v regijo. Najhitreje raste skupina VCAG, kjer je Domen Habič 75-odstotni lastnik.

To podjetje letos pomeni že dobrih 44 odstotkov celotne ocene, saj je imelo lani izjemno leto. Skupni prihodki so se povečali na približno 109,5 milijona evrov, čisti dobiček pa je poskočil s 3,7 na 6,7 milijona evrov. Razlog je uspešna prodaja avtomobilov znamke Geely. Na trgih, ki jih pokriva VCAG, so lani prodali 3.020 geelyjev, leto prej pa 1.424. V Sloveniji je bilo registriranih 406 vozil te znamke. Lani so prodali tudi 104 vozila znamke Lynk & Co. Konec leta je VCAG v Slovenijo pripeljal še električno znamko Zeekr, za katero do konca leta 2027 načrtujejo 14 prodajnih točk v jugovzhodni Evropi.

Pomemben lastniški premik se je letos zgodil tudi zunaj avtomobilske dejavnosti. Samo Habič je z Miranom Razoršekom leta 2017 odprl prvi trampolinski park WOOP, iz katerega se je razvila širša ponudba kartinga, bovlinga, sob pobega in drugih oblik zabave. Družba WOOP! je po podatkih AJPES leta 2025 ustvarila 9,5 milijona evrov čistih prihodkov od prodaje, približno dva milijona evrov EBITDA in 903 tisoč evrov čistega dobička. Oktobra 2026 je specialni investicijski sklad Advance Capital Partners končal nakup 70-odstotnega deleža tega podjetja. Samo Habič ostaja v vodstveni ekipi in je v podjetju obdržal 24-odstotni delež. WOOP upravlja štiri parke v Ljubljani in Mariboru, konec leta 2025 pa je odprl še prvi park v avstrijskem Gradcu. Novi večinski lastnik načrtuje nadaljnjo evropsko širitev. Ob končanju prevzema je napovedal, da naj bi podjetje do leta 2030 upravljalo več kot deset lastnih lokacij in ustvarjalo več kot 50 milijonov evrov letnih prihodkov. Kupnina ni bila razkrita.

Napovedi za avtomobilski trg so trenutno nekoliko boljše kot pred letom dni. V prvih sedmih mesecih letos je bilo v Sloveniji prvič registriranih 40.614 novih osebnih avtomobilov oziroma 17 odstotkov več kot v istem obdobju lani. Finančna slika podjetij v lasti družine Habič je zelo dobra, letošnji dobiček pa utegne biti večji kot lani. Posledično se je zvišala tudi ocena premoženja družine Habič, na rekordnih 72,3 milijona evrov.

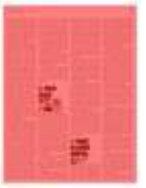
65. IVAN CAJZEK



72,2 MILIJONA EVROV

Ivan Cajzek je samostojno podjetniško pot začel leta 1990 z ustanovitvijo podjetja GIC Gradnje. Pred tem je bil vodja projektov pri

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



manjšem lokalnem gradbenem podjetju, ki pa je bilo po njegovih merilih premalo ambiciozno. Sprva je bil edini zaposleni in je deloval predvsem v lokalnem okolju, danes pa skupina GIC gradi po vsej Sloveniji in posluje tudi na Hrvaškem. Ob koncu leta 2025 je imela 240 zaposlenih. Krovna družba GIC je še vedno v njegovi stoodstotni lasti, vodi pa jo sin Rok Cajzek.

Skupina GIC je lani ustvarila 68,6 milijona evrov prihodkov od prodaje, osem odstotkov manj kot leto prej, čisti dobiček pa je povečala s 4,5 na 7,3 milijona evrov. Primerjava zahteva nekaj previdnosti. Kamnolom Pirešica, ki je bil prej polno vključen v konsolidacijo, namreč od lani obravnavajo kot skupni podvig. Zaradi začasne sodne odredbe, ki ureja zastopanje in sprejemanje ključnih odločitev, skupina kljub večinskemu deležu družbe ne obvladuje samostojno. Njenih prihodkov zato ne prišteva več v celoti, med finančnimi prihodki pa upošteva pripadajoči del dobička.

Dobiček iz poslovanja se je kljub ožjemu obsegu konsolidacije okrepil za štiri odstotke, na 7,3 milijona evrov. EBITDA, izračunan kot dobiček iz poslovanja in amortizacija, je znašal 9,6 milijona evrov, leto prej pa 10,5 milijona. K večjemu čistemu dobičku sta prispevala tudi ugodnejši finančni rezultat in manjša davčna obremenitev. Na računih je bilo ob koncu leta 8,8 milijona evrov, skupne finančne obveznosti pa so znašale 12 milijonov. Teh je bilo v primerjavi z letom prej veliko manj, vendar zmanjšanja zaradi spremenjenega obsega konsolidacije ne moremo v celoti pripisati razdolževanju.

Podjetja v skupini pokrivajo več delov gradbenega posla. GIC Gradnje se ukvarja z visokimi gradnjami, IPI z nizkimi, GIC Beton s proizvodnjo betona, GIC Kamnolomi pa s pridobivanjem kamnitih agregatov. Krovna družba GIC ima tudi 51-odstotni delež Kamnoloma Pirešica, pomembnega dobavitelja za gradnjo tretje razvojne osi. Ta je lani ustvaril 7,8 milijona evrov prihodkov in 1,6 milijona evrov čistega dobička. Skupina ima poleg proizvodnih in gradbenih dejavnosti tudi nepremičninski portfelj. Naložbene nepremičnine so bile ob koncu leta v bilancah vrednotene na 9,7 milijona evrov, leto prej na 7,2 milijona.

Pomembno spremembo je pričakovati pri naložbi v kranjski Lon, v katerem ima GIC Gradnje 20,27-odstotni delež. Po neuspelem prevzemu z Otmarjem Zornom leta 2024, ko sta za delnico ponujala 75 evrov, sta se znašla na strani prodajalcev. GIC Gradnje, Zorn ter družbi Jenfin in Lumar Invest so septembra letos podpisali dogovor o prodaji skupno 51,1 odstotka Lona družbi IGS Holding, ki je v lasti armenske skupine Ineco. Prenos delnic je odvisen od regulatornih soglasij in izpolnitve drugih odložnih pogojev. Kupnina ni javno razkrita, v letnem poročilu GIC pa navajajo, da prodajna cena v osnutku pogodbe presega knjigovodsko vrednost naložbe. Ta je bila v konsolidirani bilanci ob koncu leta 2025 izkazana pri 4,9 milijona evrov, na podlagi zdajšnjih informacij pa ta delež vrednotimo višje, kot smo ga lani.

Večji čisti dobiček, okrepitev kapitala in povečanje verjetnosti za dogovor o prodaji bančnega deleža so razlogi, da oceno vrednosti dvigujemo za približno 15 milijonov, na 72,2 milijona evrov.

Ivan Cajzek je v odzivu na oceno zapisal: »Če je ustvarjanje premoženja dosežek in nenehno vlaganje v razvoj odgovornost, potem je uspešen medgeneracijski prenos uspeh, njegova nadgradnja pa resnična vrednost.«

66. GORAN DRAGIĆ



69,4 MILIJONA EVROV

Eden najboljših slovenskih košarkarjev Goran Dragić je leta 2008 prvič zaigral v ligi NBA za klub Phoenix Suns, za katerega je v naslednjih letih redno nastopal. V tem obdobju je krajši čas igral tudi za Houston Rockets, februarja 2015 pa prestopil v klub Miami Heat, kjer je igral do konca sezone 2020/21. V novi sezoni se je preselil v kanadsko ekipo Toronto Raptors. Na začetku leta 2022 je zaigral za moštvo Brookly Nets, sezono 2022/23 pa začel pri klubu Chicago Bulls z letno pogodbo 2,9 milijona dolarjev. Ob koncu februarja 2023 je razdrl pogodbo s Chicagom in do konca sezone podpisal za ekipo Milwaukee Bucks ter tako končal športno kariero.

Februarja 2018 je bil prvič uvrščen na tekmo vseh zvezd (All Stars), kar mu je uspelo kot prvemu Slovencu in šele osmemu Evropejcu. Lani poleti je v Stožicah s poslovilno tekmo naredil križ čez svojo dolgo in uspešno kariero.

Nekaj let je bil eden bolje plačanih igralcev v ligi NBA z letno plačo 18 milijonov dolarjev bruto. Do leta 2019 je bila najvišja dohodninska stopnja v ZDA 39,6-odstotna, Donald Trump pa jo je nato znižal na 37 odstotkov. Poleg tega so zaposleni v ZDA obremenjeni še z davkom zvezne države, ki se med posameznimi državami precej razlikuje. Dragić je precejšen del kariere preživel v zveznih državah z nižjimi obdavčitvami plač. Glavni delodajalec je bil Miami Heat v zvezni državi Florida, kjer so zaposleni oproščeni te dajatve. Vseeno pa mora za čas gostovanja, denimo v Los Angelesu, tam plačati davek od sorazmernega dela zaslužka; za nekaj dni na leto je bil tako obdavčen po kalifornijskem 13,3-odstotnem zveznem davku na plače.

Tukaj so še stroški, ki so za profesionalne športnike neizogibni. Agent navadno prejme tri odstotke bruto prejemka. Poleg tega si uspešni športniki navadno najamejo še osebnega trenerja in osebje, kot so kuharji in čistilke. Po takšnih stroških igralcem, ki pazijo na porabo, v davčno ugodnejših ameriških zveznih državah ostane približno polovica bruto zneska.

Po naši oceni je imel Dragić v NBA-karieri iz tega vira približno 75 milijonov evrov neto dohodkov. Leta 2021 se je sicer razšel z ženo. Ob tem smo se odločili oceno znižati za pet milijonov evrov, saj smo pri nekaterih ameriških profesionalnih športnikih zaznali, da so žene ob ločitvi prejele malo manj kot desetino moževega premoženja. Smo pa pri oceni zanemarili sponzorske pogodbe in morebiten donos, ustvarjen z dobrim upravljanjem premoženja.

Ker so v zadnjih letih kapitalski trgi omogočali dobro plemenitenje premoženja, bi ocena lahko bila tudi precej višja, vendar smo sledili konservativnemu vrednotenju. Še zlasti, ker nam je na drugi strani poraba športnega asa tudi precejšnja neznanka. Prav zato po njegovi športni upokojitvi vrednosti premoženja v primerjavi z lani nismo spremenili.

67. PRIMOŽ IN KARMEN KOMPARA

68,4 MILIJONA EVROV

Primož in Karmen Kompara sta lastnika in direktorja novogoriškega podjetja Vitanest, ki se od leta 1999 ukvarja z distribucijo sistemov za klimatizacijo, ogrevanje in prezračevanje. Podjetniško pot sta začela iz nič, danes pa njuno podjetje sodi med pomembnejše slovenske distributerje opreme za ogrevanje in hlajenje prostorov. Od leta 2003 je Vitanest pooblaščeni uvoznik in distributer japonskega Mitsubishi Electrica, trži pa tudi naprave znamk Toshiba in Daikin. Njihovi kupci so predvsem obrtniki, specializirane trgovine in podjetja, ki vgrajujejo ogrevalne in klimatske sisteme. Poleg distribucije zagotavljajo tehnično svetovanje, izobraževanja monterjev in serviserjev ter pooblaščeni servis.

Izhod iz obdobja omejitev, povezanih s pandemijo koronavirusa, je za podjetje pomenil močno rast povpraševanja, ki se je med energetsko krizo še okrepila. Zaradi visokih cen energentov so gospodinjstva množično zamenjevala ogrevalne sisteme na fosilna goriva s toplotnimi črpalkami. Po vrhuncu povpraševanja leta 2022 pa se je trg ohladil. Vitanest je izpad prodaje toplotnih črpalk uspešno nadomeščal s klimatskimi napravami, lani pa se je po obdobju negotovosti glede cen električne energije in omrežnin začelo popravljati tudi povpraševanje po ogrevalnih toplotnih črpalkah.

Podjetje je leta 2025 prihodke od prodaje povečalo za 15 odstotkov, na 41 milijonov evrov, čisti dobiček pa za 17 odstotkov, na skoraj pet milijonov evrov. Ob koncu leta je Vitanest zaposloval 24 ljudi, tri več kot leto prej, in izkazoval skoraj 17 milijonov evrov denarnih sredstev ob zelo nizki finančni zadolženosti.

Večino prodaje Vitanest še vedno ustvari na domačem trgu, vendar se povečuje tudi poslovanje v tujini. Leta 2025 so prihodki od prodaje na tujih trgih zrasli za skoraj 40 odstotkov, na več kot pet milijonov evrov, njihov delež v celotni prodaji pa se je povečal na skoraj 13 odstotkov. Za leto 2026 v podjetju pričakujejo nadaljnjo rast, predvsem zaradi okrevanja povpraševanja po toplotnih črpalkah in spodbud za zamenjavo zastarelih ogrevalnih naprav.

Zakonca Kompara imata tudi nepremičninske naložbe prek družbe Vitastor, v kateri imata vsak po polovični delež. Ta ima v lasti več poslovnih in stanovanjskih nepremičnin ter med drugim oddaja prostore Vitanestu.

Leta 2022 je Vitanest od zakoncev odkupil 30-odstotni lastni delež za 14,3 milijona evrov, sama pa sta v družbo dodatno vplačala 2,4 milijona evrov kapitala, kar smo upoštevali pri vrednotenju. Ob izboljšanem poslovanju in rasti knjigovodskega kapitala se je letos zvišala tudi ocenjena vrednost njunega premoženja.

Karmen Kompara v odzivu na oceno zapiše: »Ocena premoženja, ki jo prikazu-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

je lestvica, je neposreden odraz vrednosti, ki jo v podjetju VITANEST prinašamo trgu. Je rezultat našega zanosa, zaupanja kupcev, partnerjev in predanosti celotne ekipe. In nenazadnje, vrednost ponazarja zadovoljstvo ljudi, ki uživajo v prostorih z idealno klimo in prijetno toplino. Uspešni DEJ-POTNIKI (anagram besede PODJETNIKI) združujemo dve ključni sli: pogum za dejanje in vztrajnost za pot v svetu, polnem nepredvidljivih sprememb in makroekonomskih izzivov. Naša zgodba na tej lestvici je dokaz, da se z jasno vizijo, dolgoročnim načrtovanjem, prevzemanjem premišljenih tveganj, specializacijo in osredotočenostjo na odličnost da uspeti in rasti.«

68. JAN OBLAK



65,2 MILIJONA EVROV

Jan Oblak je eden najboljših nogometnih vratarjev svoje generacije. Trenutni kapetan slovenske nogometne reprezentance, rojen januarja 1993 v Škofji Loki, je svojo nogometno pot začel v mladinski ekipi Olimpije. Po anekdoti se je na treninge Olimpije v Mengšu iz Škofje Loke vozil s kolesom, pri čemer trenerji iz mladinskih vrst poudarjajo, da ni zamudil niti enkrat. Kot mladi talent je ob poškodbah prvih dveh vratarjev članske Olimpije dobil priložnost pri 16 letih in zablestel v krstni sezoni med člani.

Po uspešnih sezonah v slovenski ligi je Oblak leta 2010 prestopil v portugalsko Benfico, ki ga je sprva nekaj let posojala portugalskim ekipam Beira-Mar, Olhanense, Leiria in Rio Ave, v sezoni 2013/14 pa je pomagal Benfici osvojiti portugalsko prvenstvo in pokal ter se uvrstiti v finale evropske lige. Na tej tekmi je bil Oblak med bolj zaslužnimi, da Sevilla v rednem delu in podaljških ni spravila žoge za njegovi vratnici, in čeprav je Benfica po enajstmetrovkah izgubila, je cena Oblaka na nogometni tržnici močno poskočila.

Poleti 2014 je prestopil v španski Atletico Madrid, ki je zanj plačal 16 milijonov evrov odškodnine. V Madridu se je uveljavil kot eden ključnih igralcev in leta 2021 s klubom osvojil špansko prvenstvo. Za sezono 2024/25 je prejel že šesto nagrado zamora in s tem postavil rekord tekmovanja. Priznanje pripada vratarju z najnižjim povprečjem prejetih golov na tekmo ob izpolnjenih pogojih glede števila nastopov.

Pri ocenjevanju zaslužkov evropskih nogometašev se opiramo predvsem na poročanje športnih medijev in specializiranih podatkovnih zbirk. Podrobnosti pogodb praviloma niso javne, objavljeni zneski pa niso vedno neposredno primerljivi. Nekateri viri navajajo bruto plačo, drugi neto prejemke, razlike nastajajo tudi pri vključevanju nagrad. Zato te podatke obravnavamo kot ocene.

V prvih sezonah pri Atleticu naj bi Oblak pred davki prejemal dva milijona evrov, v petem letu naj bi znesek poskočil na 10 milijonov, vse od sezone 2020/21, ko se je ob podaljšanju pogodbe dogovoril za 18 milijonov evrov na sezono, pa je celo najbolje plačani nogometaš moštva iz španske prestolnice, kar je za vrhunski nogomet bolj kot ne unikum. Pozneje naj bi se dogovoril za povišek in do letošnjega poletja prejemal nekaj manj kot 21 milijonov evrov bruto. S tem zneskom je peti najbolje plačani v španski La Ligi, prejema pa podobno plačo kot Jude Bellingham, takšen znesek pa naj bi prejemal še tekočo in prihodnjo sezono. Gre za ocenjeni fiksni del plače brez bonusov, ne za znesek, ki bi ga javno potrdila klub ali igralec. Pri vrednotenju prihodnjih pogodbenih prejemkov ne pristevamo k že ustvarjenemu premoženju.

Pri ocenjevanju premoženja športnikov od bruto zaslužkov odštejemo ocenjeno davčno obremenitev ter stroške agentov, zavarovanj in drugih storitev. Kot nam je pred leti pojasnil Blaž Tomažin Bolcar, odvetnik, specializiran za šport, v nogometnem svetu pri teh stroških ni enotne prakse. »Veliki in urejeni klubi svojim nogometašem ponujajo popoln 'tretma', od zdravstvenih oziroma fizioterapevtskih storitev do prehrane. Dodatno jim priskrbijo službena oziroma sponzorska vozila, mogoče tudi zavarovanja pogodbe, kar je lahko precej visok znesek,« je pojasnil.

Smo pa, zvesti svoji konservativnosti, pri ocenjevanju premoženja in ob pomanjkanju informacij o teh podrobnostih pogodbe vseeno upoštevali, da nekaj odstotkov plače nogometaši namenjajo tudi tem izdatkom. Globlje smo kopali, bolj smo ugotavljali, da podobno kot pri športnih zvezdnikih, ki so razvili uspešne kariere v ZDA, tudi v Evropi od velikih bruto zneskov po davkih in stroških nogometašem ostane nekaj manj kot polovica.

Ob upoštevanju ocenjenih zaslužkov, davkov in stroškov premoženje Jana Oblaka ocenjujemo na 65,2 milijona evrov, kar je 8,8 milijona več kot lani. Gre za našo oceno na podlagi kariernih prejemkov. Tudi pri Oblaku se držimo podobne prakse kot pri ocenjevanju drugih športnikov in ne upoštevamo morebitnih donosov, ustvarjenih s plemenitenjem premoženja. O njegovih naložbah nimamo dovolj zanesljivih podatkov, da bi jih vključili v izračun.

Oblak je pri 33 letih še daleč od konca kariere, sploh če vemo, da nogometni vratarji na vrhunski ravni vztrajajo tudi v poznih 30 letih.

69. ALEKSANDER IN ALEŠ TEMELJOTOV



65,1 MILIJONA EVROV

Aleksander Temeljotov in njegov sin Aleš sta pomemben del premoženja ustvarila z ustanovitvijo in poznejšim razvojem Metronika, ljubljanskega ponudnika rešitev za avtomatizacijo in digitalizacijo proizvodnje. Podjetje povezuje industrijsko opremo s programsko opremo, ki naročnikom pomaga nadzorovati proizvodne procese, izboljševati kakovost in zniževati stroške. Posebej močno je v farmacevtski industriji, njegove rešitve pa uporabljajo tudi v drugih industrijskih panogah, energetiki, infrastrukturi in poslovnih zgradbah.

Začetki Metronika segajo v leto 1990, ko se je podjetje lotilo distribucije opreme za avtomatizacijo in računalniški nadzor. Že naslednje leto je začelo izvajati projekte za farmacevtsko industrijo, leta 1993 pa je s sodelovanjem z General Electricom in Honeywellom dejavnost razširilo tudi na avtomatizacijo zgradb. Sledila je širitev na Hrvaško in pozneje v Srbijo. Pomemben razvojni korak je naredilo ob prelomu tisočletja, ko je ustanovilo oddelek proizvodne informatike in raziskovalno skupino, leta 2003 pa razvilo lasten proizvodni informacijski sistem MePIS.

Iz ponudnika opreme se je tako razvilo v podjetje z lastnimi tehnološkimi rešitvami. Njihovi sistemi za digitalizacijo farmacevtske proizvodnje so postali standard v številnih mednarodnih korporacijah in se uporabljajo v proizvodnih obratih po Evropi. Farmacija je bila tudi eden glavnih dejavnikov rasti pred lastniško spremembo.

Leta 2024, zadnje polno leto pred prevzemom, je tedanja operativna družba prihodke od prodaje povečala za 22 odstotkov, na 25,9 milijona evrov. Čisti dobiček je zrasel za polovico, na 8,4 milijona evrov, kar pomeni, da je podjetju pod črto ostala skoraj tretjina prodajnih prihodkov. Še leta 2020 je ustvarilo 14,3 milijona evrov skupnih prihodkov in 2,8 milijona evrov čistega dobička. V štirih letih se je dobiček torej približno potrojil, povprečno število zaposlenih pa povečalo s 106 na 132.

Takšno poslovanje je pritegnilo švicarsko skupino SKAN, ponudnika sistemov za aseptično proizvodnjo v farmacevtski in biotehnološki industriji. Maja 2025 so napovedali dogovor o nakupu 76-odstotnega deleža Metronika, avgusta pa potrdili konec prevzema. Preostanek je ostal dotedanjemu vodstvu, ki podjetje vodi tudi po lastniški spremembi.

Temeljotova sta s prodajo unovčila del dotedanjega lastništva, vendar ostajata udeležena pri prihodnjem razvoju podjetja. Aleksander ima neposredno 6,92-odstotni, Aleš pa 1,43-odstotni delež.

Kupnino računamo na podlagi razkritij letnega izkaza švicarskega prevzemnika. Pri oceni premoženja upoštevamo še dividende zadnjih treh let in vrednost ohranjenega deleža. Pristevamo tudi njun delež v nepremičninski družbi, ki Metroniku oddaja poslovne prostore. Na tej podlagi njuno skupno premoženje ocenjujemo na 65,1 milijona evrov.

70. DRUŽINA DUPLANČIČ



64 MILIJONOV EVROV

Euro Plus, zdaj krovno družbo skupine NiceLabel, je Zvonko Duplančič ustanovil leta 1993 s še nekaj kolegi, ki pa so razmeroma hitro odšli drugam. Podjetje, ki je eden izmed vodilnih ponudnikov programskih rešitev za oblikovanje etiket in sistemov za označevanje, je sprva delalo projekte po naročilu. Ko je iz Peka prišla prošnja za rešit-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



ve pri avtomatizaciji etiketiranja, se je začela izrisovati smer razvoja. Pred nekaj leti so v lastništvo vstopili tudi vodilni v podjetju, med njimi sin Mišo Duplančič.

Pred petimi leti je ameriški Loftware prevzel Euro Plus. Zvonko in Mišo Duplančič sta za 43- oziroma osemodstotni delež v Euro Plusu prejela 31,8 oziroma 5,8 milijona evrov in za sedem milijonov oziroma 1,3 milijona evrov delnic prevzemnika Loftware, skupno 45,4 milijona evrov.

K oceni premoženja prištevamo tudi prejšnje dividende, Duplančiča pa najdemo tudi kot vlagatelja v nekaterih domačih skladih tveganega kapitala, med drugim tudi Alfi PE Growth SIS.

Duplančič po prodaji IT-družbe ostaja lastnik Euro Plusa Nepremičnin, ki pa je bolj kot z nepremičninskimi prepojena s finančnimi naložbami. Teh je bilo lani za približno 23 milijonov evrov. Za katere gre, iz dostopnih baz ne razberemo. Sklepamo pa, da Duplančič del kupnine poskuša plemenititi prek omenjenega podjetja, kjer nezanemarljiv del sestavljajo delnice, pri katerih se izplačujejo dividende.

Iz rezultatov ne razberemo krepitve portfelja, je pa ob dobrem poslovanju Euro Plusa (podatki za ameriško družbo Loftware niso na voljo) verjetno zrasla vrednost deleža v lasti Duplančičev v ameriški družbi. Podobno kot leto prej, tudi letos zvišujemo našo oceno za dva milijona evrov.

71. JURIJ COF

63,6 MILIJONA EVROV

Alex Luckmann, Jurij Cof, Franc Hribar in Barbara Vrčkovnik Čepin so bili do novembra 2019 lastniki podjetja Filc iz Škofje Loke, srednje velikega proizvajalca tehničnega tekstila v Evropi, ki so ga obvladovali prek družbe Nelinta, v kateri so imeli po četrtinski delež. Konec novembra 2019 pa je Filc kupil nemški Freudenberg Group, ki je največji proizvajalec netkanih materialov na svetu. Najbolj znan izdelek skupine Freudenberg so krpe znamke Vileda, sicer pa proizvajajo izdelke za avtoindustrijo, medicino in druge panoge.

Nemci so za Filc plačali 212 milijonov evrov. Kupnino so si enakovredno razdelili vsi štirje lastniki. Od tod tudi ocena vrednosti premoženja, ki smo jo predlanskim ob upoštevanju inflacije zadnjih let zvišali za petino, letos pa je nismo spreminjali, ker ne vemo, kako Cof razpolaga s tem premoženjem.

71. FRANC HRIBAR

63,6 MILIJONA EVROV

Je eden izmed štirih lastnikov, ki so prodali škofjeloško podjetje Filc. Podrobneje v opisu premoženja Jurija Cofa, ki je na 71. mestu lestvice.

71. BARBARA VRČKOVNIK ČEPIN

63,6 MILIJONA EVROV

Je ena izmed štirih lastnikov, ki so prodali škofjeloško podjetje Filc. Podrobneje v opisu premoženja Jurija Cofa, ki je na 71. mestu lestvice.

74. TADEJ MIKLIČ

63,2 MILIJONA EVROV

Tadej Miklič je bil prek svoje ciprske družbe Zetta IQ 4,64-odstotni lastnik Outfita7. Izračun njegovega premoženja je seštevek kupnine po prodaji družbe kitajski skupini Zhejiang Jinke Entertainment Culture in prejetih dividend (več pri opisu pod številko 3).

O njegovih naložbah po prodaji je javno dostopnih malo podatkov, zato nimamo dovolj podlage za novo oceno njihove vrednosti. V znesku je že upoštevana minula 20-odstotna inflacijska prilagoditev, ki temelji na predpostavki ohranjanja kupne moči kupnine, ne na podatkih o dejansko doseženem donosu.

74. MATEJ ROMIH

63,2 MILIJONA EVROV

Matej Romih je bil prek svoje ciprske družbe Romih 4,64-odstotni lastnik Outfita7. Izhodišče za oceno njegovega premoženja so kupnina ob prodaji podjetja leta 2017 in prejete dividende, del tako pridobljenega premoženja pa je usmeril v nepremičnine in naložbene sklade.

Pomemben del njegovih slovenskih naložb je zbran v družbi RMH. Ta je imela ob koncu leta 2025 za 26,5 milijona evrov sredstev in 24,7 milijona evrov kapitala. Ustvarila je 599 tisoč evrov čistega dobička, kar je 28 odstotkov manj kot leto prej. Med njenimi naložbami je 2,53-odstotni delež nepremičninske družbe Mlado, v kateri ima Romih prek ciprske družbe še 3,22 odstotka.

Je eden od vlagateljev v zasebni naložbeni sklad Alfi PE – ta sodi pod streho družbe KF Finance, ki se ukvarja z nakupi malih in srednjih podjetij, predvsem slovenskih.

Prek RMH ostaja največji, 40-odstotni lastnik družbe Ribarjeva rezidenca, povezane z gradnjo stanovanj v Celju. Z družbo RVE se je lotil gradnje hiš v Sončni oazi pri Vojniku, septembra 2024 pa je ustanovil še podjetje Sončni park za razvoj nepremičninskih projektov. V lasti ima tudi 39,5 odstotka družbe Vipavska House in enak delež Tesla House, ki v Ljubljani za kratkoročni najem ponuja 18 sob.

Rezultati posameznih družb so različni: RVE je lani posloval s 44 tisoč evri izgube, Sončni park pa še ni ustvarjal omembe vrednih prihodkov.

Pri Romihu je opazno plemenitenje premoženja z nepremičninskimi posli. Vseeno pa vidimo le del plemenitenja kupnine, zato smo se odločili, da ostanemo pri oceni iz leta 2024, ko smo kupnino in prejete dividende od Outfita7 povečali za 20-odstotno inflacijo. Ob uspešnih nepremičninskih poslih Romih daje vtis, da kupnino uspešno plemeniti še naprej, a ker iz baz razberemo le manjši del premoženja, se držimo svoje konservativne metodologije in ocene letos ne spreminjamo.

76. IVAN PFAJFAR IN MAŠA PFAJFAR TOPLAK

62 MILIJONOV EVROV

Ivan Pfajfar in njegova hči Maša Pfajfar Toplak sta lastnika celjskega Inposa, ki je v več kot 36 letih poslovanja iz lokalnega trgovca zrasel v eno večjih slovenskih trgovskih podjetij s širokim izborom tehničnega blaga. Podjetje, ki je začelo poslovati leta 1990, danes poleg veleprodaje upravlja mrežo sedmih tehnično-prodajnih centrov.

Pomemben del razvoja Inposa so bili širjenje drobnoprodajne mreže, nakupi nepremičnin in naložbe v povezana podjetja. Leta 2019 so v Krškem odprli svoj tedaj največji prodajni center in vstopili v lastništvo nakelskega trgovca z metalurškimi izdelki Mersteel SSC. Danes imajo v njem polovični delež, drugo polovico pa obvladuje skupina G4 družine Gregorčič. Leta 2021 je Inpos kupil trgovsko-prodajni center v Slovenski Bistrici, leta 2023 pa končal svojo dotlej največjo posamično naložbo, skoraj 18 tisoč kvadratnih metrov velik skladiščno-logistični center na Ljubečni pri Celju, vreden več kot 15 milijonov evrov.

V obdobju velikega povpraševanja po tehničnem in metalurškem blagu je Inpos močno povečal prodajo, nato pa se je v letih 2023 in 2024 soočil z ohlajanjem. Lani so se razmere začele izboljševati, predvsem pri metalurgiji in gradbenih materialih. Inpos je leta 2025 prihodke od prodaje povečal za več kot osem odstotkov, na skoraj 68 milijonov evrov, dobiček iz poslovanja pa za tri odstotke, na malo manj kot tri milijone evrov. Čisti dobiček se je kljub temu zmanjšal za 45 odstotkov, na dobra dva milijona evrov, predvsem zato, ker so leto prej ustvarili približno 2,3 milijona evrov finančnih prihodkov s prodajo deleža v Kovintradu.

Podjetje je lani po več letih šibkejšega povpraševanja znova okrepilo tako prodajo na drobno kot na debelo. Najbolj se je povečala prodaja izdelkov za dom in vrt, rast gradbenega programa pa je bila druga največja. K povečanju prodaje je prispevalo tudi prevzemanje dela tržnega deleža po zaprtju trgovin Mercator Tehnike. Inpos je imel konec leta 254 zaposlenih.

Nadaljujejo tudi obsežne naložbe. Leta 2025 so v osnovna sredstva vložili skoraj šest milijonov evrov, predvsem za širitev in prenovo prodajnega centra v Celju.

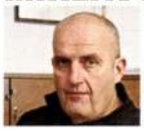
Pomemben del premoženja Pfajfarjevih je tudi Lesoprodukt, eden večjih specializiranih trgovcev z lesnimi ploščami in mizarskimi materiali v Sloveniji. Ivan in Maša imata v njem vsak po 37,5-odstotni delež, preostali delež pa je v lasti Inposa. Podjetje, ki poleg distribucije ponuja še razrez, robljenje in CNC-obdelavo lesnih materialov, je leta 2025 ustvarilo skoraj 30 milijonov evrov prihodkov in 1,2 milijona evrov čistega dobička.

Po nekoliko zahtevnejših letih je poslovanje izboljšal tudi Mersteel SSC. Prihodki od prodaje so se sicer zmanjšali za približno dva odstotka, na skoraj 58 milijonov evrov, vendar se je čisti dobiček skoraj podvojil, na 1,1 milijona evrov. Družba je izboljšala stroškovno učinkovitost in zmanjšala finančne odhodke, v povezavi s skupino G4 pa nadaljuje razvoj metalurških storitev in obdelave jekla.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



77. BLAŽ MIKLAVČIČ



60 MILIJONOV EVROV

Blaž Miklavčič se po nekajletni odsotnosti vrača na lestvico najbogatejših. Lani je naša ocena znašala 43,8 milijona evrov, lanski poslovni rezultati pa jo letos dvigujejo na približno 60 milijonov evrov. Miklavčič je lastnik in glavni direktor podjetja GH Holding, enega večjih slovenskih inženirskih podjetij. Poslovni model se v zadnjih letih ni veliko spremenil: podjetje vodi in organizira velike gradbene in infrastrukturne projekte, večino izvedbe pa prepusti zunanjim izvajalcem. Tako so imeli lani v Sloveniji in podružnicah skupaj le 50 zaposlenih, čeprav so ustvarili skoraj 91 milijonov evrov prihodkov, stroški storitev pa so znašali kar 68,4 milijona evrov. Leto 2025 je bilo za GH Holding zelo dobro. Prihodki od prodaje so se povečali za 19 odstotkov, na 91 milijonov evrov, čisti dobiček pa s 3,3 na 5,9 milijona evrov. Največji del prihodkov, 52 odstotkov, so ustvarili na področju gradbenega inženiringa, kjer med pomembnejšimi projekti poudarjajo nadaljevanje gradnje kliničnega centra v Beogradu ter projekte v UKC Maribor. Prometna infrastruktura je prispevala približno 30 odstotkov prihodkov, področje ekologije in energetike pa 16 odstotkov. Med drugim so delali na centru za obdelavo odpadkov v Splitu in čistilni napravi Varaždin ter dokončali čistilno napravo v Tomislavgradu.

Tudi bilanca skriva nekaj zanimivih podatkov. GH Holding je konec leta imel 5,9 milijona evrov denarja in le okoli 1,3 milijona evrov finančnih obveznosti. Precej večja postavka so terjatve, ki znašajo 34,5 milijona evrov. Med njimi je tudi skoraj 11 milijonov evrov terjatev do povezane družbe MM SVTK, ki je prav tako v Miklavčičevi lasti. Z njo ima GH Holding obsežno poslovanje: lani je tej družbi zaračunal za približno osem milijonov evrov, na drugi strani pa je imel za 5,6 milijona evrov odhodkov. Podjetje MM SVTK pri oceni upoštevamo v znesku kapitala.

Dobre so tudi napovedi. GH Holding je letos pridobil gradnjo nove infekcijske klinike UKC Maribor. Po pogajanjih je bila pogodba sklenjena za 83,5 milijona evrov, pri čemer je GH Holding nosilec projekta s partnerji. Letno poročilo med novimi projekti omenja še Centralno lekarno UKC Maribor, nadaljevanje druge faze kliničnega centra v Beogradu ter dela v UKC Ljubljana in Maribor. GH Holding je tudi član konzorcija, ki izvaja skoraj 244 milijonov evrov vredno prenovo ljubljanske železniške postaje. Miklavčič se vse bolj loteva tudi lastnih nepremičninskih projektov. V Dolenjskih Toplicah trenutno zaključujejo Srebrni gaj, kompleks 53 oskrbovanih stanovanj in 28 prilagojenih hiš, katerega dokončanje je predvideno konec leta 2026.

Kombinacija rekordnega čistega dobička, novih velikih naročil, nizke zadolženosti ter premoženja, ki ga je Miklavčič v minulih letih prek dividend prenesel na druge družbe, je glavni razlog, da njegovo premoženje letos ocenjujemo na 60 milijonov evrov.

78. OTMAR ZORN



59 MILIJONOV EVROV

Otmar Zorn je eden tistih, ki se na lestvico najbogatejših uvrščajo predvsem s kupnino. Leta 2015 je podjetji Iskra Zaščite in Varsi prodal skupini Raycap. Iskra Zaščite proizvaja prenapetostne zaščite za omrežja in naprave, Varsi pa varistorje, posebne električne upornike. Kupnina je še vedno izhodišče za našo oceno njegovega premoženja, del tega pa je pozneje vložil v turizem in druge dejavnosti. Med njegovimi naložbami je tudi petodstotni delež podjetja CargoX, ki je na podlagi tehnologije veriženja podatkovnih blokov razvilo rešitve za prenos trgovinskih dokumentov.

Zorn je po prodaji deležev v omenjenih podjetjih na Bledu kupil hotel Jelovica in ga preimenoval v Bled Rose Hotel, leta 2018 pa še Pristavo. Pri oceni pazimo, da kupnine in naložb, financiranih z njo, ne štejemo dvakrat. Že pred prodajo družbe Iskra Zaščite je bil Zorn večinski lastnik IT-podjetja Solvera Lynx za učinkovito upravljanje energije. To je lani ustvarilo 2,5 milijona evrov celotnih prihodkov in 184 tisoč evrov čistega dobička.

V zadnjem letu je bil Zorn v ospredju predvsem zaradi prodaje deleža v hranilnici Lon. Po neuspešni prevzemni ponudbi leta 2024 se je znašel na strani prodajalcev. Z družbami GIC Gradnje, Jenfin in Lumar Invest, s katerimi skupaj obvladuje 51,1 odstotka hranilnice, je 15. septembra 2026 sklenil dogovor o prodaji delnic družbi IGS Holding v lasti armenske finančne skupine INECO. Zorn ima 12,55-odstotni delež. Prenos je vezan na odobritev regulatorja in izpolnitev drugih odložnih pogojev. Kupnina ni razkrita, vseeno pa ta delež vrednotimo višje, kot smo ga lani.

Pomembnejše izboljšanje poslovanja opazimo pri CargoXu. Družba je lani celotne prihodke povečala za 16 odstotkov, na 87,2 milijona evrov, čisti dobiček pa z 1,9 na 9,2 milijona evrov. EBITDA se je s 4,3 povzpel na 8,6 milijona evrov. Tudi letos širi poslovanje: oktobra je omogočila uporabo elektronskih nakladnic ladjarja Evergreen Line na svoji platformi, decembra lani pa je podpisala memorandum za razvoj digitalnega trgovinskega koridorja med Kitajsko in Združenimi arabskimi emirati. To odpira možnosti za nadaljnjo rast, finančni učinek novih sodelovanj pa še ni razkrit.

Najdemo ga tudi med lastniki nekaterih slovenskih borznih podjetij. Ima, denimo, za približno dva milijona evrov Petrola, ki je v zadnjem letu dni, skupaj z dividendami, delničarjem prinesel 23-odstotni donos.

Okrevanje dobička CargoXa, prodajni postopek Lona in rast tržne vrednosti Petrola so argument za višjo oceno Zornovega premoženja. Pri preostalem premoženju ostajamo previdni, saj nimamo celovitega vpogleda v sestavo njegovih naložb.

79. ROK IN MARTA DRAŠLER



57,8 MILIJONA EVROV

Rok Drašler in njegova mati Marta sta lastnika skupine MDM, ki je specializirana za distribucijo, predelavo in proizvodnjo izdelkov ter polizdelkov iz nerjavnega jekla in aluminija. Podjetniško zgodbo družine Drašler je že leta 1946 začel Rokov ded Alojz, ki je kot samostojni obrtnik izdeloval stroje za kmetijstvo in industrijo. Njegov sin Marko je ob pomoči žene Marte po očetovi upokojitvi začel proizvodnjo in prodajo izdelkov iz nerjavnega jekla. Sprva so izdelovali prikolice za čolne, prelomno pa je bilo leto 1978, ko so začeli proizvajati izdelke za farmacevtsko družbo Lek in pozneje tudi za Krko. V osemdesetih letih so prestopili slovenske meje, leta 2003 pa je po očetovi smrti vodenje podjetja prevzel Rok Drašler.

MDM se je v naslednjih desetletjih razvil v enega pomembnejših regionalnih ponudnikov nerjavnega jekla in aluminija, ki poleg distribucije materialov ponuja tudi razrez, strojno obdelavo, krivljenje in varjenje kovin. Pomemben del razvoja so bile naložbe v avtomatizirana skladišča, spletno trgovino ter širitev prodajnega programa, zlasti na področju aluminijastih izdelkov. Skupina ima odvisne družbe na Hrvaškem, v Srbiji, Avstriji, na Madžarskem in v Severni Makedoniji. Pomemben mejnik je bil leta 2024 prevzem avstrijskega trgovca z nerjavnim jeklom Technometall Edelstahl, ki mu je sledilo vključevanje družbe v poslovanje skupine.

V letu 2025 je MDM kljub šibkemu povpraševanju v evropski industriji nekoliko izboljšal rezultate. Konsolidirani prihodki so se povečali za dober odstotek, na 95 milijonov evrov, čisti dobiček pa za 36 odstotkov, na sicer skromnih 770 tisoč evrov. Podjetju je uspelo ohraniti količinsko prodajo približno na ravni predhodnega leta, čeprav so zahtevne razmere predvsem pri ploščatih izdelkih omejevale rast.

Po izjemno donosnih letih 2021 in 2022 so razmere na trgu kovin postale precej manj ugodne. MDM se sooča s pritiski na cene, šibko industrijsko aktivnostjo in negotovostjo zaradi trgovinskih omejitev ter geopolitičnih napetosti. Poslovanje ostaja kapitalsko zahtevno, saj mora družba zagotavljati obsežne zaloge materialov.

Skupina medtem nadaljuje tehnološko posodabljanje. Obnavlja avtomatizirana skladišča, nadgrajuje informacijske sisteme in spletno prodajo ter krepi ponudbo izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Letos praznujejo že 50-letnico delovanja podjetja. Po prevzemu Technometalla je skupina pridobila tudi polovični delež v hrvaški družbi EOS Nautic, ki se ukvarja z navtično dejavnostjo.

Pri oceni premoženja družine Drašler pomembno vlogo poleg osnovne trgovske dejavnosti MDM igrajo tudi finančne naložbe in nepremičnine. Družba je konec leta 2025 izkazovala več kot sedem milijonov evrov dolgoročnih finančnih naložb in dobrih osem milijonov evrov naložbenih nepremičnin. Pri vrednotenju upoštevamo tudi zgodovinsko izplačilo zaradi odkupa lastnega poslovnega deleža družbe v letu 2022. Dodatni del Rokovega premoženja je njegova nepremičninska družba MDM Invest, ki je lani ustvarila približno 3,4 milijona evrov prihodkov in skoraj 800 tisoč evrov čistega dobička. Premoženje Roka in Marte Drašler smo letos ocenili na 57,8

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



milijona evrov, kar je nekaj manj kot lani. Čeprav je skupina MDM nekoliko izboljšala poslovne rezultate, ostaja dobičkonosnost zaradi zahtevnih razmer na trgu kovin precej nižja kot v najuspešnejših letih.

80. DRUŽINA GANTAR

57,7 MILIJONA EVROV

Družina Gantar ima v lasti dobrih 41 odstotkov družbe KD, ki je stoodstotna lastnica KD Group. Največji neposredni delničar KD ostaja ciprski Soroli Invest z 32-odstotnim deležem, med pomembnejšimi delničarji pa je tudi ljubljanska družba KDG Naložbe s 6,69 odstotka delnic. Glavni izvršni direktor skupine KD je trenutno Matija Gantar.

V skupini najdemo tako finančne naložbe kot tudi nepremičnine in igralništvo. Od lanskega marca pa so lastniki tudi podjetja Etrel, ki je specializirano za razvoj, proizvodnjo in upravljanje polnilne infrastrukture za električna vozila. Prejšnji lastnik Landis+Gyr je podjetje poslal v likvidacijo, KD pa mu je omogočil nadaljevanje poslovanja. Etrel je lani ustvaril 8,1 milijona evrov prihodkov in 4,3 milijona evrov izgube.

Skupni čisti prihodki v skupini so se tako lani povečali za približno 72 odstotkov, na 22,2 milijona evrov, čisti dobiček pa se je več kot podvojil in dosegel 16,2 milijona evrov. Vendar tako velikega izboljšanja ni mogoče pripisati samo boljšemu rednemu poslovanju. Ob prevzemu Etrela so pripoznali 10,4 milijona evrov prihodkov iz tako imenovanega slabega imena, torej presežka vrednosti prevzetih neto sredstev glede na prevzemno ceno Etrela, ki je znašala nič evrov. Gre za nedenarni računovodski prihodek. Kapital skupine je ob koncu leta znašal 103,9 milijona evrov, kar je 9,2 milijona več kot leto prej.

Na nepremičninskem področju nadaljujejo razvoj projekta Glince na območju Podutika ter projekta Levi breg ob mariborskem Mariboxu, kjer načrtujejo stanovanjsko gradnjo in ureditev dravskega nabrežja. Oba projekta sta še povezana s pripravo prostorskih podlag. Širijo tudi igralniško dejavnost. Družba Casino Lent je decembra lani pridobila koncesijo za salon s predvidenimi 120 igralnimi mesti v Mariboru. Po septembrskem poročanju Mariborinfa je odprtje napovedano v letošnjem decembru.

Pomemben premik se je zgodil tudi septembra letos, ko je KD Group z NLB podpisala pogodbo o prodaji svojega 29,38-odstotnega deleža v Deželni banki Slovenije. Posel še ni zaključen, saj je odvisen od regulatornih soglasij, NLB pa zaključek predvideva najverjetneje v drugi polovici leta 2027. Nekaj dni pozneje je KD Group podpisala še pogodbo o prodaji 33-odstotnega deleža Etrela skupini ključnih zaposlenih.

Delnice KD sicer še naprej kotirajo na ljubljanski borzi, vendar je likvidnost izredno nizka. Pri ocenjevanju premoženja zato ostajajo pomembne predvsem vrednost naložb in že izplačane dividende.

Tokratna ocena premoženja je zaradi nekoliko boljših rezultatov tudi malenkost višja in znaša 57,7 milijona evrov.

81. DRUŽINA FURLAN



56,8 MILIJONA EVROV

Marino in Marjeta Furlan sta leta 1989 v domači garaži začela sestavljati svetila, iz skromnih začetkov pa je nastalo mednarodno podjetje Intra Lighting, eden vodilnih ponudnikov arhitekturne in pametne razsvetljave v regiji. V lastništvo sta leta 2019 vključila tudi otroka Niko in Aneja, ki sodelujeta pri vodenju in razvoju podjetja.

Intra Lighting ima proizvodne obrate v Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji ter prodajno mrežo na številnih tujih trgih. Njihova svetila osvetljujejo poslovne prostore, trgovine, hotele in javne objekte po svetu, med njihovimi naročniki pa so tudi svetovno znana podjetja, kot so Google, Microsoft, Adidas in Ferrari. Pomemben korak v razvoju je bila selitev v nekdanji Cimosov industrijski kompleks v Šempetru pri Gorici, v katerega so vložili približno 12 milijonov evrov.

Skupina je leta 2025 ustvarila 44 milijonov evrov prihodkov od prodaje, kar je 14 odstotkov več kot leto prej. Čisti dobiček se je povečal za pet odstotkov, na 3,2 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) pa na 6,5 milijona evrov. Dobičkonosnost tako ni rasla tako hitro kot prihodki, precej pa se je izboljšal finančni položaj. Skupina je povečala denarne depozite in zmanjšala zadolženost, tako da je ob koncu leta izkazovala manj kot milijon evrov neto finančnega dolga.

V Šempetru so razvili še Lumarium, 900 kvadratnih metrov velik predstavitveni in izobraževalni center, v katerem obiskovalcem z različnimi prostorskimi postavitvami prikazujejo možnosti sodobne razsvetljave.

Vse pomembnejši trg za skupino postajajo ZDA, kjer širijo prodajo in razvijajo lokalne zmogljivosti. Ameriška družba je lani prihodke povečala za tretjino, na skoraj štiri milijone evrov, vendar je zaradi stroškov razvoja poslovanja še ustvarila izgubo. Skupina je ustanovila tudi družbo v Španiji, za leto 2026 pa načrtuje nadaljnja vlaganja v proizvodno opremo in razvoj, predvidoma v vrednosti do treh milijonov evrov.

Del premoženja družine predstavljajo tudi nepremičninske naložbe družbe Fuola, na katero so že leta 2019 prenesli del premoženja Intre. Fuola je imela konec leta 2025 skoraj pet milijonov evrov knjigovodskega kapitala. Družina ima prek Intre in neposrednih deležev zakoncev Furlan v lasti tudi družbo Dabra, ki upravlja športno-zabaviščni center Magma X v Novi Gorici.

82. ANTON KISOVAR



55,5 MILIJONA EVROV

Anton Kisovar je lastnik žalskega Tehnosa, proizvajalca kmetijskih strojev, ki jih prodaja pod lastno blagovno znamko. Podjetje je najbolj znano po mulčerjih, s katerimi kmetje drobijo ostanke rastlin, travo in vejevje. Začetki podjetja segajo v leto 1989, ko je nastala obrtna delavnica za izdelavo orodij. Kisovar je leta 1994 iz stečaja kupil Hmezad Strojno in prevzel njen proizvodni program. Kmetijskim strojem je dodal izdelavo delov za belo tehniko, avtomobilsko in letalsko industrijo. Sodelovanje z velikimi industrijskimi kupci je podjetju prinašalo dodatno delo in znanje, postopoma pa je zgradilo tudi prepoznavnost lastnih strojev na tujih trgih.

Tehnos, ki je po izboru Financ leta 2024 postal izvoznik leta, je prisoten na približno 40 trgih in z izvozom ustvarja devet desetin prihodkov. Njegov največji trg je Nemčija, stroje pa prodaja tudi v Avstraliji, Kanadi in na Japonskem. Kupce prepričuje z lastnim razvojem in patentiranimi rešitvami, konkurenčnost pa gradi z robotizacijo proizvodnje. Kisovar večkrat poudari, da svoje blagovne znamke ne želi uvrščati v najnižji cenovni razred.

Po slabšem letu 2024, ko so se skupni prihodki zmanjšali na 28,7 milijona evrov, čisti dobiček pa na 2,4 milijona, je lani sledil močan odboj. Skupni prihodki so zrasli za devet odstotkov, na 31,3 milijona evrov, dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) za polovico, na 8,7 milijona, čisti dobiček pa za 85 odstotkov, na 4,5 milijona evrov. Podjetje je tako precej preseglo napoved iz maja lani, ko je Kisovar ob približno 30 milijonih evrov prihodkov pričakoval ohranitev dobička na ravni leta 2024.

Rast podpirata širjenje prodajne mreže in posodabljanje proizvodnje. Lani so poročali o novih partnerjih v osrednji Nemčiji in na severu Poljske, z robotizacijo pa so si pomagali ohranjati cene izdelkov kljub dražjemu materialu in delu. Ob menjavi robotov so napovedali tudi prenovo informacijskih sistemov za načrtovanje poslovanja in vodenje proizvodnje, da bi odločitve temeljile na sprotnih podatkih.

Med razvojno zanimivejšimi projekti je električni mulčer z elektromotorjem, vgrajenim v rotor. S tem odpadejo mehanski prenosi, kot so kardanska gred, kotno gonilo in jermen, kar izboljša energijski izkoristek. Zanj so lani na britanskem sejmu Lamma prejeli bronasto nagrado za okoljsko koristno inovacijo. Ob tem so serijsko proizvodnjo napovedovali v treh do petih letih.

Pri vrednotenju upoštevamo tudi 5,8-milijonsko kupnino ob odkupu lastnega deleža v letu 2022 in jo obravnavamo kot neobdavčen prejemek lastnika. Glavna podlaga za letošnjo uvrstitev je rast dobičkonosnosti. EBITDA marža v višini 28,5 odstotka je opazno višja kot v minulih letih.

Kisovar pravi, da se mu ocena zdi previsoka. »Če pa bi bila realna, bi bil tega vesel, ker bi na bankah lahko dobil več posojil za širitev poslovanja Tehnosa.«

83. SONJA GOLE

55,3 MILIJONA EVROV

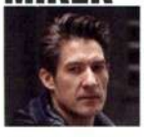
Dolgoletna direktorica Adrie Mobila je po prodaji podjetja francoskemu Triganoju ostala manjšinska lastnica podjetja Protej. →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Ta pa je bil lastnik Adrie Mobila. Obdržala je 6,5-odstotni delež. Ob prodaji je po naši oceni prejela sedem milijonov evrov neto kupnine. Konec leta 2022 pa so preostali lastniki podpisali prodajo svojih deležev Triganoju, med njimi tudi Sonja Gole. Glede na notarski zapis je za svoj delež iztržila 48,2 milijona evrov. Skupna ocena premoženja tako znaša 55,3 milijona evrov, k znesku 48,2 milijona smo prišteli še sedem milijonov evrov, ki jih je že prejela. Svežih informacij o tem, kaj se dogaja z njenim premoženjem, nam ni uspelo pridobiti.

84. DRUŽINA MIKEK



55 MILIJONOV EVROV

Mihael Mikek je soustanovitelj družbe Celtra, ki razvija sisteme oglaševanja na mobilnih napravah oziroma njim prilagojenih platformah. Skupaj z ženo Majo Drolec Mikek in bratom Martinom Mikekom so imeli v Celtri 18,6-odstotni delež, ki pa so ga prodali ameriškemu skladu Symphony Technology Group (STG). Še vedno ni znano, ali so iz družbe izstopili v celoti. STG je postal več kot 90-odstotni lastnik Celtre. Mihael in Maja Mikek sta sicer še vedno v vodstvu družbe, med slovenskimi menedžerji pa so še Uroš Cvetko, Miha Rugelj in Matic Tribušon. Mihael Mikek je tudi direktor hčerinske družbe v Sloveniji.

Celtra ima sedež v ZDA ter hčerinske družbe v Ljubljani, Londonu in Singapurju. Zahodni mediji družbo uvrščajo med vodilna podjetja na svetu na področju mobilnega oglaševanja, je pa razkritih podatkov o poslovanju družbe zelo malo. Med večjimi strankami Celtre sta Unilever in Uber. S spletne strani družbe je razvidno, da druga generacija platforme, ki jo je družba razvila leta 2023, že deluje ob uporabi umetne inteligence.

Pri izračunu vrednosti premoženja družine Mikek smo ocenili vrednost kupnine za Celtro, ki smo jo v zadnjih letih prilagodili pričakovanim spremembam vrednosti.

Mihael Mikek je tudi solastnik četrtine holdinga Panvisum, pod okriljem katerega sta družbi Morela okulisti in O2 MED. Preostala večja solastnika holdinga sta Kristina in Martin Mikek, in sicer prek švicarske družbe Mirea AG. Lastništvo Panvisuma se je lani sicer razširilo, a imajo novi lastniki skupaj le 0,36 odstotka družbe.

Martin je na področju zdravstvenih storitev še solastnik podjetij Artros in Artros Reha. Martin in Mihael pa sta še solastnika konec leta 2024 ustanovljene družbe Carely Digital. Zdravstveni in nepremičninski del naložb družine Mikek smo ocenili na 11,5 milijona evrov.

Panvisum je nastal z oddelitvijo premoženja družbe Morela okulisti. Del holdinga so še družbe Morela S.r.l. v italijanskem Vidmu in Morela GmbH v avstrijskem Gradcu. Poleg tega so bile na družbo Remo izločene tudi nepremičnine na območju Tehnološkega parka v Ljubljani, ki so bile v lasti Morele.

85. JURIJ KRČ



54,6 MILIJONA EVROV

Večino premoženja Jurija Krča pomeni telekomunikacijski operater T-2, ki ponuja fiksno in mobilno telefonijo, internet ter televizijske storitve po vsej Sloveniji. Podjetje je bilo ustanovljeno leta 2004 in je v naslednjih letih veliko vlagalo predvsem v gradnjo lastnega optičnega omrežja. Zaradi visokih naložb in zadolženosti se je leta 2011 znašlo v prisilni poravnavi, pozneje pa je bilo večkrat predmet predlogov za stečaj. Krč je do lastništva T-2 prišel prek gradbenega podjetja Gratel, ki je gradilo njegovo telekomunikacijsko infrastrukturo in del terjatev pretvorilo v lastniške deleže.

Danes T-2 obvladuje predvsem prek podjetja Garnol, v manjšem deležu pa prek podjetja Gratel. Skupaj imata podjetji v lasti tri četrtine T-2. Garnol se ob upravljanju naložb ukvarja z gradbenimi in infrastrukturnimi projekti, prek drugih družb pa tudi z ravnanjem z odpadki in nepremičninami.

Velik preobrat je sledil avgusta 2024, ko je Slovenski državni holding s T-2 in Telemachom sklenil dogovor o poplačilu 90 milijonov evrov terjatev. Telemach je takrat v T-2 vložil skoraj šest milijonov evrov, pridobil 24,9-odstotni delež in z Garnolom sklenil pogodbo o prevzemu preostalega večinskega lastništva po pridobitvi regulatornih dovoljenj.

Toda več kot dve leti pozneje je končanje prevzema zelo negotovo. Agencija za varstvo konkurence je marca letos zaradi resnih pomislekov glede zmanjšanja konkurence začela poglobljeno presojo. Oktobra so zakrožile še neuradne informacije, da so možnosti za dovolitev prevzema v predvideni obliki zelo majhne. Dokončna odločba za zdaj ni bila javno objavljena, zato ostaja vprašanje, ali bo Krču uspelo izpeljati načrtovani izstop iz T-2.

Medtem se je poslovanje njegove skupine lani poslabšalo. Konsolidirani prihodki Garnola so se zmanjšali za sedem odstotkov, na nekaj manj kot 134 milijonov evrov, čisti dobiček skupine pa je upadel s skoraj osmih milijonov na manj kot milijon evrov. Sam T-2 je ustvaril skoraj 113 milijonov evrov prihodkov in slabe tri milijone evrov čistega dobička.

Posebnost poslovanja v letu 2025 je bila razdelitev skoraj 46 milijonov evrov dobička T-2. Obveznosti do lastnikov niso bile poravnane z denarnim nakazilom, temveč s pobotom medsebojnih terjatev in obveznosti povezanih družb. Podoben znesek dividendnih prihodkov je izkazal matični Garnol, ki je zaradi tega leto končal s kar 45,7 milijona evrov čistega dobička. Ti prihodki ne pomenijo novega dobička na ravni konsolidirane skupine niti izplačila Krču osebno.

Skupina Garnol je močno zadolžena, konec leta 2025 je izkazovala skoraj 76 milijonov evrov neto finančnega dolga. Premoženje ima Krč tudi zunaj skupine, predvsem v Gratelu. Povezan je še z družbama Rešet in Ekol, ki pa sta v stečajnih postopkih.

Na prihodnjo vrednost Krčevega premoženja bodo zato odločilno vplivali poslovanje in zadolženost T-2 ter razplet Telemachovega prevzema. Če regulator predvidene združitve ne bo dovolil, bo Krč po letih prizadevanj za prodajo moral poiskati drugačno rešitev za svojo največjo naložbo.

86. LORIS POŽAR



54 MILIJONOV EVROV

Loris Požar je eden izmed premožnih Slovencev, ki so si milijone prislužili v igralništvu. Skupaj z Davidom Kobalom je bil lastnik sežanskega podjetja Gold Club, ki se je ukvarjalo s proizvodnjo in razvojem elektronskih igralnih avtomatov in ruleta, svoje izdelke pa prodajalo na številne svetovne trge. Konec leta 2016 je proizvodni del podjetja, prenesen na družbo Gold Club Gaming, prevzel španski Win Systems Solutions. Španci so za prevzem odšteli nekaj več kot 50 milijonov evrov, večino kupnine, okoli 46 milijonov evrov, pa je po poročanju medijev prejel Požar. Po plačilu davkov mu je ostalo več kot 40 milijonov evrov.

Po prodaji proizvodnje igralnih naprav je Požar nadaljeval dejavnost v igralništvu in turizmu. Nekdanji Gold Club se je preimenoval v Best Gold Bet, prek katerega je ohranil igralniške in nepremičninske naložbe. Med njegovimi drugimi naložbami je družba Pigal, ki upravlja hotel Gold Club v Ajdovščini, prek Best Gold Beta pa je lastniško povezan tudi s Casinojem Bled. Pomemben del nepremičninskega premoženja je danes v družbi BGB nepremičnine, ki je imela konec leta 2025 skoraj 10 milijonov evrov kapitala.

Leto 2025 je prineslo pomembno spremembo igralniškega poslovanja. Požarjeva podjetja so želela dejavnost Casinoja Bled preseliti v Ajdovščino in tamkajšnjo ponudbo igralnih avtomatov razširiti še z živimi igralniškimi igrami v ajdovskem hotelu Gold Club. Vendar je vlada marca 2025 zavrnila vlogo Casinoja Bled za novo koncesijo, ker je na isti lokaciji že deloval igralni salon družbe Pigal. Aprila 2025 je vlada Casinoju Bled zaradi prekinitve igralniške dejavnosti odvzela koncesijo za Bled. Istega meseca je nehal delovati tudi Pigalov igralni salon v Ajdovščini, oktobra pa je vlada odvzela še njegovo koncesijo. Načrtovane nove igralnice v Ajdovščini do jeseni 2026 po dostopnih podatkih še niso odprli, saj Casino Bled po podatkih uradnega registra še vedno nima nove koncesije.

Spremembe se prekrivajo z občutnim poslabšanjem poslovanja. Pigal in Best Gold Bet sta leta 2025 prihodke zmanjšala za skoraj polovico in oba poslovala z izgubo. Nekoliko bolje je poslovala nepremičninska družba BGB nepremičnine, ki je ob 715 tisoč evrih prihodkov ustvarila 142 tisoč evrov čistega dobička.

Požar ima tako po prodaji proizvodnje igralnih naprav še vedno raznovrstne naložbe v igralništvu, hotelirstvu in nepremičninah. Njihovo vrednost pa je zaradi prepletenega lastništva, različnih razredov igralniških delnic in omejenega vpogleda v njegovo osebno finančno premoženje težko natančno oceniti. Pri vrednotenju zato izhajamo predvsem iz kupnine za prodani Gold Club.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



87. BOGDAN KRONOVŠEK IN NATAŠA BESEDNJAK



53,2 MILIJONA EVROV

Bogdan Kronovšek je 85,5-odstotni lastnik podjetja Kronoterm. Preostali delež je v lasti Nataše Besednjak, ki je njegova sestra in je poročena s pomočnikom direktorja Deanom Besednjakom. Podjetje je bilo v preteklosti poznano pod imenom Termo-Tehnika, leta 1990 pa ga je ustanovil Bogdanov oče Rudolf Kronovšek. V družinskem podjetju iz Gomilskega so specializirani za proizvodnjo toplotnih črpalk. Veljajo za največje tovrstno podjetje v Sloveniji. Konec leta so zaposlovali 115 ljudi. Podjetje je v zadnjih letih strmo raslo, lani pa je z lestvice izpadlo, saj so prihodki v letu 2024 zgrmeli za 30 odstotkov. Tokrat se na lestvico vračajo, saj so bili lanski rezultati znova zelo dobri. Niso sicer še na ravni rekordnih let, vendar se razmere vnovič izboljšujejo. Prihodki so se tako povečali za 16 odstotkov, na 28,3 milijona evrov, čisti dobiček pa za 41 odstotkov, na 4,1 milijona evrov. Pri tem izstopa predvsem izvoz. Prodaja na tujih trgih se je povečala za 41 odstotkov, na 15,7 milijona evrov, in je pomenila že 56 odstotkov celotne prodaje. Doma je bilo manj spodbudno, saj so se prihodki zmanjšali za štiri odstotke, na 12,5 milijona evrov. EBITDA je dosegel 5,7 milijona evrov oziroma polovico več kot leto prej, čista marža pa se je izboljšala z 12 na 15 odstotkov.

V podjetju imajo še vedno zelo močno bilanco. Ob koncu leta so imeli 16,1 milijona evrov denarja in še sedem milijonov evrov vezanega bančnega depozita. Bančnih posojil niso imeli, kapital pa je pomenil skoraj 92 odstotkov vseh sredstev. Zaloge so zmanjšali z 8,6 na 6,5 milijona evrov, kar je sprostilo del sredstev, vezanih v poslovanju. Lanski dobiček je ostal nerazporejen, kapital pa se je povečal na 36,3 milijona evrov. Takšna finančna pozicija jim daje precej prostora za nadaljnji razvoj tudi ob morebitnem novem poslabšanju razmer na trgu.

Letos stavijo na novo generacijo toplotnih črpalk ADAPT 2. Te uporabljajo naravno hladivo propan in po podatkih proizvajalca dosegajo temperaturo vode do 75 stopinj Celzija, zato nagovarjajo tudi kupce, ki menjajo stare kotle in želijo ohraniti radiatorje.

Izboljšujejo se tudi razmere v panogi. Po podatkih evropskega združenja EHPA se je prodaja stanovanjskih toplotnih črpalk v 12 spremljanih evropskih državah v prvem polletju 2026 povečala za 11 odstotkov. Za Kronoterm bo pomembno predvsem, ali bo ob večji prodaji ohranil tudi izboljšano dobičkonosnost.

88. KLEMEN PIŠKUR

53,1 MILIJONA EVROV

Klemen Piškur se letos prvič uvršča na lestvico najbogatejših Slovencev. Njegov osrednji posel je Klemen Transport, družinsko podjetje, kjer se s prevozom blaga in logistiko ukvarjajo že več kot 50 let. Piškur kot samostojni podjetnik posluje od leta 2009, leta 2012 pa so sedež iz Črnuč preselili v Mengeš. Tam so na 65 tisoč kvadratnih metrih uredili upravne prostore, lastne delavnice, pralnico, skladišča, parkirišče za tovornjake in nastanitve za voznike. Klasičnim cestnim prevozom so z leti dodali skladiščno logistiko in viličarske storitve.

Danes gre za enega večjih zasebnih transportno-logističnih sistemov pri nas. Po podatkih na spletni strani so lani razpolagali z več kot 550 tovornimi vozili, 60 tisoč kvadratnimi metri skladiščnih površin in imeli več kot 750 zaposlenih v celotnem sistemu.

Tudi poslovanje je bilo lani dobro. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za 14 odstotkov, na 75,3 milijona evrov, čisti dobiček pa za 40 odstotkov, na 4,35 milijona evrov. Nekoliko drugačna je slika pri EBITDA. Ta je ostal skoraj nespremenjen pri približno desetih milijonih evrov, zato se je EBITDA-marža znižala s 14,8 na 13,3 odstotka. Donos na kapital je znašal dobrih 15 odstotkov.

Širitev se nadaljuje tudi letos. Klemen Transport je od družbe Alos RE, ki je v lasti sklada Alfi in družbe EOS KSI, kupil nekdanji Tušev logistično-distribucijski center v Celju. Po poročanju Financ gre za kompleks s približno 63 tisoč kvadratnimi metri površin, vrednost posla pa naj bi znašala okoli 20 milijonov evrov. Agencija za varstvo konkurence je prevzem junija odobrila. Gre za zelo velik korak glede na dozdajšnjo velikost podjetja in jasno kaže, da Piškur poleg cestnega transporta krepi tudi skladiščno-logistični del poslovanja. Ker je bil posel izveden šele letos, v rezultatih in bilanci za leto 2025 še ni zajet.

Pri oceni Piškurjevega premoženja poleg glavnega podjetja upoštevamo še družbi KT Viličarji in Klemen Transport in logistika. Ker gre za precej manjši družbi, smo ju vrednotili po knjigovodski vrednosti. Prva ima 2,4 milijona evrov kapitala, druga pa 1,44 milijona.

Klemen Transport pa smo na podlagi poslovnih rezultatov in primerljivih podjetij ocenili na približno 49,3 milijona evrov.

Skupna prva ocena premoženja Klemna Piškurja tako znaša 53,1 milijona evrov, s čimer se letos prvič uvršča na lestvico najbogatejših Slovencev. Poslovanje osnovnega podjetja še vedno raste, ob tem pa približno 20-milijonski nakup logističnega centra v Celju kaže, da se zna novinec na lestvici tudi obdržati dalj časa.

88. DRUŽINA POGAČAR



53,1 MILIJONA EVROV

Družina Pogačar, kamor štejemo Janeza Pogačarja, Katarino Mali Pogačar (na fotografiji) in Martina Pogačarja, ima v lasti 92,4 odstotka podjetja Hyla, d. o. o. Podjetje ima dolgo zgodovino. Ustanovila sta ga Janez Pogačar in Dorotej Erjavec, oba strojnika, ki sta pred tem delala kot razvojna inženirja pri Iskri, Slovenijalesu in Fotoni. Leta 1991 pa sta se podala v podjetniške vode. Glavni oziroma tako rekoč edini produkt podjetja je vodni sesalnik. Ta se je z leti razvijal, postajal čedalje boljši in tudi vse bolj globalno prepoznaven. Trenutno ga v podjetju predstavljajo kot visokotehnološki sistem za čiščenje zraka in prostora, ki kot edini filter uporablja izključno vodo. Uporablja napredno tehnologijo samočistilnega separatorja, ki poskrbi, da vsa umazanija iz zraka, tal in vzmetnic ostane v vodi. V prostor pa se vrne 99,99-odstotno čist zrak, brez prahu, alergenov in plesni, kar je tudi njihova največja konkurenčna prednost.

Trenutno je direktor podjetja Hyla Janez Pogačar, namestnica pa njegova hči Katarina Mali Pogačar. Dorotej Erjavec pa ima z ženo v lasti polovico podjetja Nepremičnine EP, d. o. o., kjer najdemo vse prostore, ki jih Hyla potrebuje za poslovanje. Med podjetji, ki sodijo v skupino, najdemo še podjetje Hyla Trade, katerega 50-odstotni lastnik je Hyla International GmbH & Co., druga polovica pa je v lasti Hyle, d. o. o.

Po dveh letih izjemne rasti je bilo leto 2025 nekoliko slabše. V podjetju temu pravijo normalizacija poslovanja po obdobju nadpovprečne rasti. Čisti prihodki od prodaje so se zmanjšali za 14 odstotkov, na 43,3 milijona evrov. EBITDA je upadel za 30 odstotkov, na 9,9 milijona evrov, čisti dobiček pa za tretjino, na 6,8 milijona evrov. EBITDA-marža je kljub temu ostala zelo visoka pri 23 odstotkih, čista marža je znašala 15,8 odstotka, donos na kapital pa se je s 35 odstotkov leta 2024 zmanjšal na okoli 19,5 odstotka. Rezultati torej niso več rekordni, vendar podjetje ostaja zelo dobičkonosno.

Bilanca je ob tem ostala zelo zdrava. Denarna sredstva so se skoraj podvojila, s 3,2 na 6,1 milijona evrov, družba pa nima klasičnih bančnih posojil. Finančne obveznosti v višini 5,6 milijona evrov se nanašajo predvsem na najeme poslovnih prostorov. Zanimivost najdemo tudi med finančnimi naložbami: Hyla ima za skoraj 1,2 milijona evrov naložbenega zlata, kar glede na razkrito vrednost pomeni približno deset kilogramov zlata. Lastnikom so tudi letos izplačali 1,34 milijona evrov dividend. Denarni tok iz poslovanja je sicer upadel za 21 odstotkov, vendar je še vedno dosegel 6,4 milijona evrov.

Več kot 99 odstotkov prodaje Hyla še vedno ustvari na tujih trgih. Prodaja se, kot zapisejo v letnem poročilu, postopoma bolj enakomerno razporeja med več trgov. Nemčija je leta 2024 predstavljala največji posamezni trg z 38 odstotki vse prodaje. Konec leta sta bila v Hyli zaposlena 102 človeka. V celotnem sistemu družb, ki se ukvarjajo s proizvodnjo in trženjem izdelkov znamke Hyla, še vedno navajajo več kot 15 tisoč ljudi.

Veliko aktivnosti je bilo namenjenih prihodnji rasti. Po nakupu zemljišča na Brniku so lani nadaljevali priprave na nov razvojni, proizvodni, poslovni in skladiščni objekt. Konec leta so imeli že skoraj dva milijona evrov plačanih predujmov za gradnjo in še 1,4 milijona evrov nedokončanih naložb v nepremičnine.

Po predhodnem skoku je tako leta 2025 prišlo do precejšnje normalizacije poslovanja, kar se pozna tudi pri vrednotenju. Oceno premoženja družine Pogačar smo znižali z 72 na 53,1 milijona evrov oziroma za približno 26 odstotkov. Kljub slabšim →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



rezultatom ostajajo marže visoke, bilanca močna, podjetje pa z novo tovarno in razvojem naslednje generacije izdelkov pripravlja temelje za naslednje obdobje rasti.

90. TOMAŽ LAH



52,6 MILIJONA EVROV

Večinski del ocenjenega premoženja Tomaža Laha predstavlja vrednost njegovega 52,03-odstotnega lastniškega deleža v Nektarju Naturi, ki ga ima prek podjetja Družina Lah, in ne osebna likvidna sredstva. Nektar Natura je eden vodilnih evropskih ponudnikov brezalkoholnih pijač in točilnih sistemov za profesionalne uporabnike v hotelirstvu in gostinstvu. Preostali pomembni deleži so v lasti njegovih dolgoletnih poslovnih partnerjev Gorana Traljića, Boštjana Nahtigala, Roberta Bogataja in Dragana Kokotovića, s katerimi so podjetje razvijali več desetletij.

Podjetje s sedežem v Kamniku je v treh desetletjih z lastnim razvojem in proizvodnjo pijač ter točilne tehnologije, ob podpori močne servisne mreže, zraslo v mednarodno skupino, ki danes posluje v več kot 40 državah. Njegovi glavni kupci so hoteli, gostinske verige, križarke, igralnice, zabaviščni parki in drugi večji ponudniki gostinskih storitev. Nektar Natura se ne predstavlja več zgolj kot proizvajalec sokov, temveč kot ponudnik celovite rešitve, ki združuje pijačo, točilno napravo, digitalne rešitve in neprekinjeno tehnično podporo. Po navedbah podjetja so do zdaj razvili več kot 500 različnih pijač.

Prav ta poslovni model je bil eden od razlogov za hitro internacionalizacijo družbe. Podjetje so lastniki skupaj z vodstvom in sodelavci v treh desetletjih razvili iz lokalnega proizvajalca v izrazito izvozno usmerjeno mednarodno skupino. Pri tem ne stavijo le na izvoz, temveč tudi na lokalne ekipe in servis. V zadnjih letih so širili poslovanje po Evropi, leta 2025 pa ustanovili novi družbi na Nizozemskem in v Veliki Britaniji ter s partnerji še družbo InnXpect, namenjeno razvoju in trženju rešitev na področju digitalizacije.

Podjetje pri ocenjevanju spremljamo že vrsto let. Po izjemnem odboju po pandemiji se je rast v letu 2025 nekoliko umirila, vendar je skupina znova dosegla rekordno prodajo. Prihodki so se povečali za 9,5 odstotka, s 60,9 na 66,7 milijona evrov. Dobičkonosnost pa tokrat ni sledila rasti prodaje. Čisti dobiček skupine se je zmanjšal za dobrih pet odstotkov, z 9,4 na 8,9 milijona evrov, EBITDA pa je pri 14,7 milijona evrov ostal tako rekoč nespremenjen. EBIT marža se je znižala z 19,6 na 17,3 odstotka, čista marža pa s 15,4 na približno 13,3 odstotka. Donos na kapital je še vedno velik, pri 29 odstotkih.

Lani so v skupini stroški dela zrasli za 13,5 odstotka, stroški blaga, materiala in storitev pa za deset odstotkov, torej nekoliko hitreje od prihodkov. Hkrati je skupina precej več vlagala: denarni izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme so se povečali s 3,2 na 5,5 milijona evrov, matična družba pa je med drugim kupila zemljišče v vrednosti skoraj treh milijonov evrov.

Njihov novi točilni sistem IQ tap je letos prejel nagrado red dot 2026 za oblikovanje izdelka, prejeli pa so tudi nagrado za najboljši novi izdelek med dobavitelji za industrijo križarjenj. Podjetje je bilo izbrano tudi med nove ambasadorje slovenskega gospodarstva za obdobje 2026–2029, septembra pa je prejelo še naziv osrednjeslovenska gazela 2026.

Za tekoče leto v družbi pričakujejo drugačno dinamiko kot v obdobju popandemičnega okrevanja. Rast naj bi v večjem obsegu temeljila na večjih prodanih količinah, medtem ko so prodajne cene pod večjim pritiskom. Tudi v prihodnje nameravajo krepiti položaj na uveljavljenih trgih in se postopno širiti na izbrane nove trge, ob tem pa vlagati v nove izdelke, avtomatizacijo in digitalizacijo.

Tomaž Lah je v procesu izbire letošnje podjetniške gazele poudaril tudi dolgoročnejši cilj: »Hitri skoki v prihodkih niso naš cilj.« Ambicija ostaja dolgoročna gradnja stabilne, večgeneracijske mednarodne skupine iz Slovenije, z nadaljnjim vlaganjem v razvoj, ljudi, proizvodnjo in nove tehnologije.

91. ŽELJKO RADILOVIĆ

52,3 MILIJONA EVROV

Koroški informatik Željko Radilović je svoje ljubljansko podjetje Preskok registriral leta 2003 in kot osnovno dejavnost navedel obratovanje spletnih portalov. Čeprav je s spletnimi stranmi ustvaril uspešen posel, je jedro njegovega poslovanja prodaja avtomobilov na debelo. Nova in malo rabljena vozila, ki pri nas ne najdejo kupca, preusmerja na druge evropske trge – gre za tako imenovani remarketing. Pri tem se močno opira na IT-rešitve. Sodeluje z večino največjih slovenskih prodajalcev vozil, vozila pa v povprečju prodaja približno pet odstotkov dražje, kot jih kupuje.

Po nihanjih prodaje v minulih letih je Preskok lani znova močno povečal obseg poslovanja. Prihodki od prodaje so zrasli za 51 odstotkov, s 146,5 na 221,7 milijona evrov. Skoraj 95 odstotkov prodaje so ustvarili na trgih drugih članic Evropske unije. Dobiček iz poslovanja je zrasel za 14 odstotkov, na 4,2 milijona evrov, dobiček pred amortizacijo (EBITDA) pa za 15 odstotkov, na 4,6 milijona evrov. Čisti dobiček se je povečal za pet odstotkov, na 4,4 milijona evrov.

Pri primerjavi dobičkov je treba upoštevati rezervacije za jamstva poslovnim partnerjem. Lani so jih odpravili za 1,8 milijona evrov, na novo pa oblikovali za milijon, kar je rezultat skupaj izboljšalo za skoraj 793 tisoč evrov. Leto prej so prihodki od odprave rezervacij znašali kar 2,7 milijona evrov, novih rezervacij pa v izkazu stroškov ni bilo. Če iz obeh let izločimo te učinke, se je dobiček iz poslovanja povečal s približno milijona na 3,4 milijona evrov. To kaže na izrazitejše izboljšanje poslovanja, kot ga razkriva zgolj primerjava končnih dobičkov.

Ob rasti trgovanja se je povečala tudi zadolženost. Bančna posojila so ob koncu leta znašala 15,3 milijona evrov, leto prej 11,1 milijona, vse finančne obveznosti skupaj z najemi pa 17,9 milijona evrov. Hkrati je Preskok obseg danih dolgoročnih posojil povečal z 32,1 na skoraj 46 milijonov evrov. Od tega je 35,8 milijona namenjenih družbam v skupini in drugim povezanim družbam. Posojila so nezavarovana, večina jih zapade najpozneje do konca leta 2030. Obrestujejo jih s pribitkom na Preskokove stroške financiranja, konkretnih obrestnih mer pa ne razkrivajo.

Če od danih posojil in denarja odštejemo finančne obveznosti, dobimo približno 28,4 milijona evrov presežka, leto prej 18,1 milijona. Vendar tega ne gre enačiti z denarno blazino, saj je bilo na računih le 281 tisoč evrov. Na finančne naložbe in posojila povezanim družbam je v posebnem poudarku opozoril tudi revizor, ki je sicer izdal mnenje brez pridržkov. Vodstvo za letos napoveduje vračila posojil, s katerimi namerava zmanjševati zadolženost.

Radilović se je v minulih dveh desetletjih podjetništva lotil različnih projektov. Najbolj znan je primerjalnik cen Ceneje.si. Ta je bil sprva del Preskoka, leta 2014 pa se je odločil izločiti to dejavnost in jo prenesti na novo družbo Ceneje, ki je imela poleg njega še nekaj solastnikov. Ceneje upravlja spletne portale za primerjavo cen še na Hrvaškem, v Srbiji in BiH.

Leta 2018 so ga za tri milijone evrov (Radilović je imel 75-odstotni delež) prodali češkemu Sully Systemu. Leta 2019 je s še nekaterimi nekdanjimi lastniki družbe Ceneje ustanovil podjetje Intellyshop, registrirano za prodajo prek spleta, a so vsi izstopili iz lastništva.

Tik pred začetkom pandemije je Radilović s poslovnimi partnerji ustanovil Briefd, ki razvija spletne rešitve za trgovce z vozili. Radilović je neposredno lastnik 72 odstotkov družbe, še desetino pa obvladuje prek Preskoka. Briefd je lani celotne prihodke več kot podvojil, na 675 tisoč evrov, izgubo pa zmanjšal z 293 na 246 tisoč evrov.

Ob večjem obsegu poslovanja in rasti kapitala smo oceno premoženja zvišali za 5,5 milijona, na 52,3 milijona evrov.

92. IVAN LESKOVEC

52,1 MILIJONA EVROV

Ivan Leskovec je 3,1-odstotni lastnik Kolektorja. Podrobneje o vrednotenju idrijskega holdinga pišemo pri opisu Stojana Petriča, ki je na 23. mestu lestvice.

93. BOGOMIR AUPRIH



51,9 MILIJONA EVROV

Tovarna akumulatorskih baterij (TAB) iz Mežice, katere začetki segajo v leto 1965, izhaja iz sistema podjetij nekdanjega Rudnika svinca in cinka Mežica. V devetdesetih letih se je lastninila podobno kot druga nekdanja družbena podjetja, danes pa je večinoma v lasti nekdanjih in zdajšnjih menedžerjev. Največji posamični fizični lastnik je Bogomir Auprih, ki ima 16,86-odstotni delež, največji delničar pa ostaja družba Energija RM z dobrimi 41 odstotki. Auprih je bil desetletja eden ključnih ljudi pri razvoju podjetja, nazadnje predsednik

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



upravnega odbora, letos pa se je umaknil iz njegovega vodenja.

TAB je eden pomembnejših evropskih proizvajalcev svinčenih akumulatorjev, zlasti za avtomobile in industrijsko uporabo. Poleg proizvodnje v Mežici in Črni na Koroškem ima veliko tovarno v Severni Makedoniji, kjer izdeluje tudi akumulatorje znamke Vesna, ter številna trgovska in distribucijska podjetja po Evropi in v ZDA. Pomemben del skupine je tudi reciklaža odpadnih akumulatorjev, iz katerih pridobivajo svinec za vnovično uporabo v proizvodnji.

V zadnjih letih se skupina usmerja še v litij-ionsko tehnologijo. Na Prevaljah je postavila tovarno z letno proizvodno zmogljivostjo ene gigavatne ure, kjer izdelujejo predvsem baterije za industrijsko uporabo in sisteme za shranjevanje električne energije. Razvoj nove dejavnosti je za zdaj zahtevnejši od prvotnih pričakovanj, predvsem zaradi izjemno močne kitajske konkurence. Količinska prodaja litij-ionskih baterij se je lani sicer povečala za 30 odstotkov, proizvodni obseg pa je še precej manjši od nameščenih zmogljivosti. Za nadaljnji razvoj programa iščejo tudi strateškega partnerja.

Skupina TAB je leta 2025 ustvarila 446 milijonov evrov prihodkov od prodaje, dobra dva odstotka več kot leto prej. Čisti dobiček je ob tem upadel za četrtino, na 21,5 milijona evrov. Na poslovanje so vplivali vse ostrejša cenovna konkurenca proizvajalcev iz Turčije in Azije, višji stroški dela ter močna rast cen antimona, pomembne surovine pri proizvodnji svinčenih baterij. Pri primerjavi dobičkonosnosti je treba upoštevati tudi, da je skupina leto prej prejela skoraj 10 milijonov evrov državne pomoči za odpravo posledic katastrofalnih poplav iz leta 2023.

Količinsko TAB kljub zahtevnim razmeram še vedno raste. Lani je prodal skoraj 4,9 milijona startnih baterij, devet odstotkov več kot leto prej, medtem ko se je prodaja industrijskih baterijskih celic nekoliko zmanjšala. Marca lani je prevzel še 51-odstotni delež britanskega podjetja Battery Service Hub, s čimer je dodatno okrepil mednarodno prodajno mrežo. Ob koncu leta je skupina zaposlovala skoraj 1.800 ljudi.

Za letos so načrtovali povečanje konsolidiranih prihodkov na skoraj 492 milijonov evrov in čistega dobička na 26,8 milijona evrov. Posebno pozornost namenjajo rasti prodaje v ZDA, Italiji in Španiji ter razvoju novih baterijskih hranilnikov.

Za Aupriha je leto 2026 še posebej pomembno z lastniškega in upravljavskega vidika. Skupaj s Pavlom Hercogom in Igorjem Lipovnikom, s katerima imajo približno 28 odstotkov TAB, je že konec leta 2025 napovedal prodajo delnic. Spomladi so se pojavile informacije o interesu italijanskega sklada, vendar posla niso sklenili. Septembra so prodajalci sporočili, da se je prodajni postopek končal brez zavezujoče ponudbe.

Auprih se je medtem konec maja poslovil od zaposlitve v podjetju, septembra pa tudi s položaja predsednika upravnega odbora. Auprih kljub umiku iz vodenja in neuspelemu prodajnemu postopku za zdaj ostaja drugi največji delničar TAB.

Delničarjem podjetje že vrsto let zagotavlja visoka izplačila dobička. Tudi letos so si razdelili skoraj 12 milijonov evrov dividend.

94. IZTOK LIPNIK



50,4 MILIJONA EVROV

Iztok Lipnik je 30-odstotni lastnik Elrada International iz Gornje Radgone, ki razvija in izdeluje elektronske sklope za male gospodinjske aparate, električna orodja, belo tehniko in avtomobilsko industrijo. Večinski, 55,1-odstotni delež ima Kona International. Skupina ima družbe v Sloveniji, Srbiji, Mehiki, na Kitajskem in v Hongkongu, konec leta 2025 pa je zaposlovala 1.310 ljudi, sedem odstotkov manj kot leto prej.

Po predlanskem zmanjšanju prodaje so prihodki lani znova upadli, tokrat za 7,3 odstotka, na 175,6 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja se je zmanjšal skoraj za polovico, na šest milijonov evrov, njegova marža pa se je s 5,8 znižala na 3,4 odstotka. Čisti dobiček se je sicer povečal za dve tretjini, na 6,1 milijona evrov, vendar izboljšanje izhaja predvsem iz ugodnejšega finančnega izida in nižjih davkov.

Skupina ostaja finančno trdna, s skoraj 107 milijoni evrov kapitala, ki pomeni 69 odstotkov vseh virov sredstev. Bančna posojila so zmanjšali z 9,5 na pet milijonov evrov, a se je hkrati denar na računih skrčil s 16,9 na 10,9 milijona. Denarni tok iz poslovanja je bil skromnejši, zlasti ob povečanju terjatev do kupcev. Del denarja so namenili tudi lastnikom, ki so si razdelili 5,1 milijona evrov dividend. Lipniku glede na njegov delež pripada približno 1,5 milijona evrov bruto.

Priložnosti za prihodnjo rast iščejo predvsem pri izdelkih z baterijskim pogonom. Konec minulega leta so zagnali serijsko proizvodnjo elektronike za upravljanje baterij električnih koles, za letos pa v poročilu napovedali certificiranje in začetek serijske proizvodnje takšnih rešitev za industrijske viličarje, golf vozičke in avtodome.

Lipnik je tudi četrtinski lastnik proizvajalca elektronske opreme za motorna vozila Elrada WS. Slovenska družba je lani ustvarila 1,15 milijona evrov celotnih prihodkov in 24 tisoč evrov čistega dobička, vendar te številke ne pokažejo celotnega obsega poslovanja. V lasti ima srbski Elrad WS-S, ki je ob 531 zaposlenih ustvaril 25,4 milijona evrov celotnih prihodkov in 777 tisoč evrov čistega dobička. Po oktobrskem poročanju Tanjuga načrtuje 10,1 milijona evrov vredno naložbo v pogon v Malošištu. Ob 3,015 milijona evrov državne podpore naj bi do konca leta 2028 zaposlil še 215 ljudi.

Četrtinski delež ima Lipnik še v Dafri kontakt tehnologija, proizvajalcu preciznih kovinskih izdelkov. Ta je lani ob 9,2 milijona evrov celotnih prihodkov ustvarila 584 tisoč evrov čistega dobička, skoraj tretjino manj kot leto prej.

Pri oceni premoženja poleg deležev upoštevamo tudi izplačane dividende. Slabša dobičkonosnost osnovne dejavnosti Elrada International in manjši finančni presežek sta razloga za previdnejše vrednotenje, medtem ko nove razvojne priložnosti in širitev Elrada WS-S podpirajo dolgoročnejši pogled. Letos v vrednotenju upoštevamo tudi srbsko hčer Elrada WS, ki je v minulih pregledih nismo opazili. Ob vsem tem oceno dvigujemo za štiri milijone.

Iztok Lipnik se ob prošnji za komentar zahvaljuje »za vsakoletni trud in skrbnost pri pripravi izračunov ter vrednotenju deležev«, k oceni pa nima pripomb.

95. ANŽE KOPITAR



49,9 MILIJONA EVROV

Anže Kopitar, eden najboljših hokejistov svoje generacije, se je po koncu sezone 2025/26 upokojil in sklenil 20 sezon dolgo kariero v ligi NHL, ki jo je v celoti odigral za Los Angeles Kings. Zdaj 39-letni Hrušičan je pot med najboljše začel v slovenski ligi, nadaljeval na Švedskem, leta 2005 pa ga je kalifornijsko moštvo na naboru izbralo kot enajstega. Po še eni sezoni na Švedskem se je preselil v Los Angeles in postal eden ključnih igralcev kluba, s katerim je v letih 2012 in 2014 osvojil Stanleyjev pokal.

Športni uspehi so mu prinesli tudi vse donosnejše pogodbe. V drugi sezoni v NHL, ko je pri dvajsetih prvič nastopil na tekmi vseh zvezd, je njegova plača znašala približno 850 tisoč dolarjev bruto. Leta 2008 je podpisal sedemletno pogodbo za približno 48 milijonov dolarjev, januarja 2016 pa še osemletno za 80 milijonov. Največ mu je prinesla sezona 2016/17, ko je skupaj s podpisnim bonusom zaslužil 14 milijonov dolarjev.

Zadnjo pogodbo je podpisal leta 2023. Za sezoni 2024/25 in 2025/26 je skupaj predvidevala 14 milijonov dolarjev oziroma sedem milijonov za vsako sezono. Po podatkih portala HockeyZonePlus so njegovi skupni karierni bruto zaslužki dosegli 141,4 milijona, s čimer je na lestvici največjih zaslužkov med hokejisti na četrtem mestu (pred njim so Aleksander Ovečkin, Sidney Crosby in Jevgenij Malkin). Za profesionalce v ligi NHL velja, da so oglasni prihodki manjši, kot jih najdemo, denimo, v NBA, zato jih pri oceni ne upoštevamo.

Prihodki v bruto zneskih se pri profesionalnih športnikih v ZDA slišijo astronomski, ob upoštevanju davkov in stroškov pa se znesek hitro zmanjša na približno polovico. Športniki so obdavčeni po najvišji dohodninski stopnji (leta 2017 je ta znašala 39,6 odstotka, od leta 2018 pa 37 odstotkov), poleg tega so zaposleni v ZDA obremenjeni še z davkom zvezne države, ki se med posameznimi državami precej razlikuje.

Kopitar je vso kariero onkraj luže igral v davčno najbolj obremenjeni Kaliforniji, kjer so bili dohodki nad milijonom dolarjev doslej obremenjeni s 13,3 odstotka davka zvezne države, predlanskim pa so davčno stopnjo dvignili na 14 odstotkov. Poleg tega mora za čas gostovanja plačati davek od sorazmernega dela zaslužka, kar pomeni dodatno obdavčitev za odstotek ali dva. Ob tem upoštevamo še stroške, ki so za profesionalne športnike neizogibni. Prvi je agent, ki navadno dobi tri odstotke bruto prejemka. Poleg tega si uspešni športniki navadno najamejo še osebnega trenerja in osebje, kot so kuharji in čistilke. Po takšnih stroških igralcem v davčno ugodnejših ameriških zveznih državah, ki pazijo na porabo, ostane približno polovica →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



bruto zneska, pri tistih v Kaliforniji pa se ta delež hitro zmanjša na 40 odstotkov.

Po koncu njegove zadnje sezone oceno premoženja zvišujemo s 46,1 na 49,9 milijona evrov.

Pri teh izračunih smo zanemarili morebiten donos z dobrim upravljanjem premoženja, s čimer smo sledili pristopu, da premoženje vrednotimo konservativno. Če je Kopitar plemenitil premoženje v skladu s teorijo osebnih financ, bi omenjeni znesek lahko bil nekajkrat večji. Njegova kariera se je namreč začela prav v času enega najdaljših bikovskih trendov na delniških trgih, kamor navadno glavnino presežnih sredstev nalagajo premožni Američani.

96. NEJC RAZPOTNIK

49,6 MILIJONA EVROV

Nejc Razpotnik je glasbeni producent, skladatelj in podjetnik, ki je z glasbo za sproščanje, spanje in koncentracijo ustvaril izjemno donosen posel na globalnem trgu pretočne glasbe. Njegovo podjetje Raspo Sounds je lani prihodke povečalo s približno štirih na nekaj manj kot 13 milijonov evrov, čisti dobiček pa s slabih treh na več kot devet milijonov evrov. Dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA) je presegel 12 milijonov evrov, kar pomeni več kot 94-odstotno maržo. Podjetje ima enega zaposlenega, vendar to ne pomeni, da pri ustvarjanju in trženju glasbe ne sodeluje z zunanjimi izvajalci.

Na Financah smo ga julija v članku poimenovali slovenski Dončić glasbene industrije. V nasprotju s tradicionalnimi glasbenimi zvezdniki svojega uspeha ne gradi na koncertih, medijski prepoznavnosti ali zvestobi oboževalcev, temveč na množičnem predvajanju funkcionalne glasbe. Ta ljudem pomaga zaspati, se sprostiti, učiti ali osredotočiti, del njegovega ustvarjanja pa je namenjen celo pomirjanju hišnih ljubljenčkov.

Razpotnik se sicer ni uveljavil samo z ambientalno glasbo. Pod imenom Raspo ustvarja tudi hiphopovske instrumentalne podlage in glasbene vzorce za druge producente, sodeloval pa je z več tujimi izvajalci, med njimi Powfujem, Daxom in Ali Gatiejem. V julijskem intervjuju za Mladino je razkril, da pri ustvarjanju funkcionalne glasbe upošteva tudi spoznanja o psihoakustiki in vedenju poslušalcev. Uspeh mu prinaša predvsem razumevanje digitalnega glasbenega trga, na katerem milijoni ljudi glasbo izbirajo glede na razpoloženje ali dejavnost, ne nujno glede na izvajalca.

Skladbe objavlja pod številnimi umetniškimi imeni, med katerimi so Calmly, Brainy, Feed Your Soul, Little Teddy, Barky in Purry. Po analizi Financ, ki temelji na podatkih specializiranih glasbenih portalov, je bilo na začetku poletja z Razpotnikom povezanih približno 1.080 skladb. Osem izbranih glasbenih projektov, povezanih z njim, je v zadnjih 12 mesecih do junija letos na Spotifyu skupaj zbralo več kot pet milijard predvajanj. Najuspešnejši med njimi, Calmly, je dosegel približno 3,5 milijarde predvajanj. Glasbo teh projektov vsak mesec posluša skoraj štiri milijone uporabnikov, večinoma v tujini.

Po neuradnih informacijah Razpotnik upravlja tudi omrežje seznamov predvajanja na Spotifyu z več kot petimi milijoni sledilcev, kar je lahko pomembna prednost pri promociji lastnih skladb. Njegov poslovni model temelji na obsežnem katalogu glasbe in prihodkih iz pravic do njenega predvajanja.

Največjo rast poslušanosti je dosegel v zadnjih dveh letih. Leta 2024 se je število predvajanj na največjih kanalih povečalo za skoraj osemkrat, lani pa še za približno dvainpolkrat. Julijski pregled Financ je kazal nadaljnjo, a počasnejšo rast tudi v prvem delu letošnjega leta. To podpira oceno, da lanski uspeh ni bil samo kratkotrajen skok, ne zagotavlja pa, da se bo podobna raven prihodkov ohranila tudi v prihodnjih letih.

Prav dolgoročna vzdržnost zaslužkov je pri tovrstnem poslovnem modelu pomembna neznanka. Prihodki od pretočne glasbe so močno odvisni od algoritmov in pravil digitalnih platform, ki se lahko spreminjajo. Spotify je za nekatere vrste funkcionalnih zvočnih posnetkov že uvedel manj ugodna pravila izplačevanja licenčnin, Deezer pa je nekatere vrste neglasbenih zvočnih vsebin začel nadomeščati z lastnimi. Vse večjo konkurenco prinaša tudi umetna inteligenca, ki omogoča hitro in poceni ustvarjanje velike količine glasbe za sproščanje, spanje in koncentracijo.

Dodatno tveganje je razmeroma mlad Razpotnikov katalog, saj še nima dolge zgodovine stabilnih prihodkov, na podlagi katere bi bilo mogoče zanesljiveje napovedovati prihodnje zaslužke.

Letos je preuredil tudi lastniško sestavo svojega poslovanja. Avgusta je ustanovil družbo RPN Capital, prek katere je zdaj lastnik Raspo Sounds.

Zaradi teh posebnosti smo pri vrednotenju uporabili previdnejši pristop, kot bi ga pri podjetju z dolgoletno zgodovino stabilnih prihodkov in bolj razpršenimi viri zaslužka. Vrednost operativnega poslovanja smo v luči omenjene konservativnosti ocenili na trikratnik lanskega EBITDA. Pri tem tudi ne predpostavljamo nadaljevanja rasti EBITDA v tekočem letu, na kar bi morda na podlagi podatkov o letošnjem povečanju števila predvajanj lahko sklepali. Smo pa k vrednotenju prišteli ocenjena neto finančna sredstva ob koncu minulega leta.

Takšna metodologija upošteva izjemno dobičkonosnost že vzpostavljenega poslovanja, hkrati pa tudi precejšnjo negotovost glede prihodnjih denarnih tokov.

97. JANEZ ŠKRABEC



49,4 MILIJONA EVROV

Janez Škrabec se po letu 2017 vrača na lestvico najbogatejših Slovencev. Glavni razlog je izboljšanje poslovanja Rika, v katerem ima polovični lastniški delež, drugo polovico pa ima Jozo Dragan. Družba se ukvarja z industrijskim in gradbenim inženiringom, od energetskih in okoljevarstvenih projektov do prometne infrastrukture in avtomatiziranih skladišč. V letu 2025 so se občutno povečali prihodki, dobiček in denarna sredstva, letošnji načrti pa nakazujejo, da nameravajo višjo raven poslovanja ohraniti.

Riko je lani prihodke od prodaje povečal za tretjino, na 246,2 milijona evrov. EBITDA je dosegel 10,2 milijona evrov, kar je 45 odstotkov več kot leto prej, čisti dobiček pa so povečali za 29 odstotkov, na 4,7 milijona evrov. Rast je bila izrazito izvozno usmerjena. Na trgih zunaj Evropske unije so ustvarili 165,6 milijona evrov prodaje oziroma dve tretjini vseh prihodkov, medtem ko se je prodaja v Sloveniji zmanjšala z 59,1 na 42 milijonov evrov.

Obseg poslov ponazarjajo projekti, pri katerih je družba sodelovala lani. Začeli so nadgradnjo železniškega vozlišča na Jesenicah ter izvajali dela pri prezračevanju in razsvetljavi na drugem tiru Divača–Koper. Sodelujejo tudi pri gradnji odlagališča nizko- in srednjeradioaktivnih odpadkov, v Ljubljani pa so sklenili pogodbo za gradnjo polnilnic za električne avtobuse na območjih P+R Stanežiče in LPP Remiza. Na Hrvaškem gradijo čistilne naprave, centre za ravnanje z odpadki in kanalizacijsko infrastrukturo, v ukrajinskem Lvovu pa kljub omejitvam nadaljujejo projekt obrata za proizvodnjo bioplina in soproizvodnjo toplote in elektrike.

Priložnosti iščejo tudi pri avtomatizaciji logistike. Na Madžarskem gradijo avtomatizirano visokoregalno skladišče, v Sloveniji pa so sklenili pogodbo za centralno skladišče ene večjih skupin. Med zanimivejšimi referencami je skladišče za opero v Münchnu, za katero so po izvedbi projekta sklenili še štiriletno vzdrževalno pogodbo.

Za letos so nam ob pripravi lestvice TOP 101 napovedali 256 milijonov evrov prihodkov od prodaje, 10,3 milijona EBITDA in 4,9 milijona evrov čistega dobička. To pomeni približno štiriodstotno rast prodaje in čistega dobička ter približno odstotno rast EBITDA. Načrt je torej predvsem potrditev višje dosežene ravni poslovanja.

Znesek na računih se je lani povečal z 19,6 na 26,5 milijona evrov, finančne obveznosti pa so se zmanjšale s 5,2 na 3,8 milijona. Razlika med denarjem in finančnim dolgom tako znaša 22,7 milijona evrov. Pri ocenjevanju denarne postavke v bilanci smo upoštevali naravo poslovanja. Riko namreč prejema predujme naročnikov in financira izvajanje večletnih projektov, 16,1 milijona evrov denarja pa izkazuje na posebnih računih. Zato vsega denarja brez preverjanja njegove razpoložljivosti ne moremo obravnavati kot presežek, ki bi ga lahko izplačali lastnikoma.

Poslovanje ostaja izpostavljeno tudi razmeram na vzhodnoevropskih trgih. V družbi navajajo, da so v Rusiji, Belorusiji in Ukrajini poslovali v okviru dovoljenih poslov, pri ukrajinskih projektih pa so bili potrebni časovni zamiki in prilagoditve.

Škrabec je neposredno in prek Rika Invest tudi lastnik družbe Riko Hiše, prek Rika Invest pa ima še 7,7-odstotni delež IEDC. Osrednja podlaga za njegovo vrnitev na lestvico ostaja polovični delež v Riku. Večji dobiček in okrepljena likvidnost podpirata njegovo vrednost, dodatno oporo pa dajejo načrti, po katerih naj bi družba letos dosežene rezultate še nekoliko izboljšala.

Janez Škrabec je v odzivu na oceno zapisal: »Na takšne lestvice nikoli nisem gledal kot na merilo osebnega uspeha. Veliko več mi pomenijo projekti, ki smo jih uresničili, zaupanje, ki smo ga zgradili, predvsem pa ljudje, s katerimi že desetletja

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



skupaj ustvarjamo zgodbo Rika. Če je moja ponovna uvrstitev na lestvico odraz tega dolgoletnega dela, jo sprejemam s hvaležnostjo. Bogastvo razumem predvsem kot odgovornost in kot možnost, da lahko ustvarjam in omogočam nove priložnosti za podjetje, sodelavce in okolje, v katerem delujemo.«

98. JANEZ NOVAK

48,4 MILIJONA EVROV

Janez Novak je polovični lastnik podjetja RLS Merilna tehnika iz Komende, ki ga je ustanovil leta 1989. Drugo polovico ima britanski tehnološki koncern Renishaw, s katerim sodelujejo od leta 2000. RLS razvija in proizvaja napredne senzorje pomika in zasuka, ki se uporabljajo predvsem v robotiki, industrijski avtomatizaciji, medicinskih napravah, električnih vozilih in celo vesoljski industriji. Več kot 95 odstotkov prihodkov ustvarijo na tujih trgih.

Podjetje v zadnjih letih vse več vlaga v razvoj lastnih integriranih vezij, s čimer želi pridobiti večji nadzor nad ključnimi tehnologijami in zmanjšati odvisnost od zunanjih dobaviteljev. Razvojni program širijo tudi na testiranje in obdelavo čipov ter nove generacije senzorjev. Operativno vodenje je leta 2024 prevzel Novakov sin Matija, Janez Novak pa ostaja solastnik in eden izmed direktorjev družbe.

Po podatkih poslovnih zbirk je RLS v poslovnem letu, ki se je končalo 30. junija letos, nekoliko izboljšal poslovanje. Čisti prihodki od prodaje so se povečali za skoraj štiri odstotke, na nekaj manj kot 46 milijonov evrov, čisti dobiček pa za približno šest odstotkov, na skoraj šest milijonov evrov. Podjetje ima veliko finančnih sredstev, saj je imelo konec junija letos samo pri britanskem solastniku 18,5 milijona evrov depozita.

RLS se medtem širi tudi na področje mikroelektronike. Ob razvoju lastnih integriranih vezij je vzpostavil novo poslovno enoto za testiranje in napredno pakiranje polprevodniških čipov, s katero želi nagovoriti tudi druge evropske proizvajalce elektronike. Februarja letos je predstavil novo generacijo izjemno tankih magnetnih senzorjev za robotske sklepe, namenjenih tudi vse zahtevnejšim humanoidnim robotom. S tem utrjuje položaj razvojnega dobavitelja za robotiko, industrijsko avtomatizacijo in druge tehnološko zahtevne panoge.

Pri oceni Novakovega premoženja smo upoštevali tudi dividende iz minulih let. Ob nekoliko boljšem poslovanju in izplačilih dividend je ocenjena vrednost Novakovega premoženja presegla 48 milijonov evrov.

99. ANDREJA BOHINC KOLMAN IN MITJA KOLMAN



48,3 MILIJONA EVROV

Andreja Bohinc Kolman in Mitja Kolman sta prek ciprske družbe Kolmar Limited lastnika skupine ARC Nepremičnine, ki jo poleg matične družbe sestavljajo še ARC-Kranj, hrvaški ARC Adriatic, Ulpro in Zoltan. Začetki njune podjetniške zgodbe segajo v leto 1993, ko so začeli distribucijo zobnih krem aquafresh. V naslednjih desetletjih so postopoma pridobili zastopstva številnih mednarodnih proizvajalcev in se razvili v enega pomembnejših slovenskih distributerjev izdelkov za široko porabo.

Danes skupina med drugim trži izdelke znamk Nestlé, Purina, Vileda, Erdinger, Franck, L'Oréal Professionnel in Kérastase. Pomemben korak v njenem razvoju je bila pridobitev distribucije izdelkov multinacionalke Reckitt Benckiser (znamke Durex, Vanish, Calgon ...) leta 2019, s čimer so razširili ponudbo na izdelke za dom, osebno nego in zdravila brez recepta. V zadnjih letih so še okrepili poslovanje na področju gostinstva, profesionalne lasne kozmetike in farmacije. Na hrvaškem trgu poslujejo prek podjetja ARC Adriatic, ustanovljenega leta 2014.

Skupina ARC Nepremičnine je leta 2025 ustvarila skoraj 64 milijonov evrov prihodkov od prodaje, slaba dva odstotka manj kot leto prej. Kljub nekoliko manjši prodaji je izboljšala dobičkonosnost, čisti dobiček je okrepila za 39 odstotkov, na dva milijona evrov. Poslovodstvo izboljšanje pripisuje predvsem obvladovanju stroškov in prilagajanju poslovanja zahtevnejšim tržnim razmeram. Ob koncu leta je skupina zaposlovala 151 ljudi.

Pomemben del premoženja skupine so tudi nepremičnine in finančna sredstva. Konec leta 2025 je imela skupina nekaj manj kot 32 milijonov evrov kapitala in 11,6 milijona evrov denarnih sredstev ob 3,2 milijona evrov finančnih obveznosti. V letu 2026 so distribucijski program razširili še z blagovno znamko sladkarij Amos; postali so njen uradni distributer za Slovenijo in Hrvaško.

Nova poslovna zgodba se je pojavila oktobra letos, ko je družba Colman, ki jo je skupina ARC ustanovila septembra, pri agenciji za varstvo konkurence priglasila prevzem metliške Kolpe, enega najbolj prepoznavnih slovenskih proizvajalcev kopalniške opreme. Kolpa je lani ustvarila približno 47 milijonov evrov prihodkov in nekaj več kot pol milijona evrov čistega dobička ter zaposlovala skoraj 400 ljudi. Posel do zaključka priprave lestvice še ni bil javno potrjen, zato njegove morebitne vrednosti nismo dodatno vključevali v oceno premoženja.

Mitja Kolman je bil tudi ustanovitelj podjetja Zuum, proizvajalca elektronskih igralnih naprav, rulet in drugih sistemov za igralnice. Septembra 2024 je Interblock, ki ga obvladujejo skladi investicijske družbe Oaktree Capital Management, prevzel 52 odstotkov kapitala Zuuma. Kolman je bil pri poslu eden izmed prodajalcev, kupnina pa ni bila javno razkrita.

Pri vrednotenju premoženja Kolmanovih zato poleg poslovanja in finančnega položaja skupine ARC upoštevamo tudi ocenjeno vrednost kupnine za prodani delež v Zuumu. Ob pričakovani širitvi dejavnosti in morebitnem prevzemu Kolpe pa bi se lahko obseg poslovnega sistema Kolmanovih v prihodnjih letih pomembno povečal.

100. BOŠTJAN MAROVT

46,1 MILIJONA EVROV

Po nekajletni odsotnosti se je na lestvico najpremožnejših Slovencev znova uvrstil Boštjan Marovt, ki je v vmesnih letih ostajal tik pod mejo za uvrstitev med prvo stoterico. V zadnjih desetletjih je ustvaril razvejeno mrežo podjetij in finančnih naložb, ki jo obvladuje prek več holdingov. Med njegove odmevnejše posle se uvršča prevzem nekdanje Tkanine Celje, danes Mavie, prek katere je leta 2007 kupil večinski delež tekstilnega podjetja Ibi Kranj.

V preteklosti je sodeloval tudi pri prevzemih Gorenjskega sejma in trgovske družbe Vele. Njegove največje današnje naložbe so povezane s trgovsko verigo Mana, podjetjem Max-Rent in mednarodno trgovsko skupino Kovintrade.

Prek družb B30, Mavia, Nova Fin in In Moda v celoti obvladuje trgovsko družbo Metro, ki upravlja verigo trgovin Mana. Sam je predsednik njenega upravnega odbora. Metro je imel ob koncu minulega leta 90 trgovin in 389 zaposlenih. Prihodki od prodaje Mane so lani presegli 42 milijonov evrov, čisti dobiček pa je znašal dober milijon evrov.

Pomemben del Marovtovega premoženja je tudi lastništvo v podjetju Kovintrade, ki se ukvarja predvsem s trgovino z metalurškimi izdelki, industrijsko opremo in tehničnimi programi. Največji delež, skoraj tretjinski, ima njegova družba Bartimaeus, dodatne deleže pa ima prek B30, Max-Renta in osebno. Skupina je lani v zahtevnih razmerah evropske jeklarske industrije ustvarila 207 milijonov evrov prihodkov od prodaje, čisti dobiček pa je lani upadel pod milijon evrov.

Marovt ima prek Max-Renta in drugih podjetij še vrsto nepremičninskih in manjših finančnih naložb, med drugim delež v mežiškem proizvajalcu akumulatorjev TAB. Max-Rent je bil v preteklosti pomemben lastnik Celjskega sejma, vendar se je njegov delež precej zmanjšal. Na Marovtovo ocenjeno premoženje tako vplivajo predvsem vrednost trgovske verige Mana, poslovanje podjetja Kovintrade ter spremembe v razvejeni strukturi njegovih preostalih naložb.

AVTORJI FOTOGRAFIJ:

Aleš Beno, Jure Makovec, Jernej Lasič, Irena Herak, Borut Hočevar, Dallas Mavericks, Barbara Reya, Jože Suhadolnik/Delo, Jaka Šuln, Aleš Rosa, Peter Skrlep, Intra lighting, Tomaž Primožič/FPA, Mediaspeed.net (Borut Cvetko, K. C., Saša Despot, Anže Krže, Matjaž Tavčar), STA (Katja Kodba, Bor Slana, Nebojša Tejić), Profimedia, arhivi podjetij in posameznikov

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Dnevnik** Stran/Termin: 6
Naslov: Desetina najpremožnejših ima 41 odstotkov premoženja Naklada: 15.822,00
Avtor: Sebastjan Morozov Površina/Trajanje: 644,20
Rubrika/Oddaja: V OSPREDJU Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN



BANKA SLOVENIJE / FINANČNI POLOŽAJ GOSPODINJSTEV

Desetina najpremožnejših ima 41 odstotkov premoženja

Tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, kar je precej več od povprečja območja evra. Medtem ko je četrtina nepremičnin podedovanih, jih je skoraj tretjina zgrajenih v lastni režiji, le približno tretjina pa jih je kupljenih na trgu.



Le približno četrtina slovenskih gospodinjstev je zadolženih, hipotekarni dolg, ki ni nujno, da izhaja iz nakupov nepremičnin, pa ima dobrih devet odstotkov gospodinjstev, so v raziskavi o premoženju, dolgu in neenakosti ugotovili v Banki Slovenije. ◘ STA

Sebastjan Morozov

»Gospodinjstva so skupaj s podjetji eden ključnih stebrov gospodarstva. Z varčevanjem, investiranjem, predvsem pa potrošnjo pomembno vplivajo na gospodarsko aktivnost, finančne trge in učinkovitost ekonomskih politik. Zato je razumevanje njihovega finančnega položaja nepogrešljivo za kakovostne ekonomske analize in sprejemanje ustreznih politik,« je pojasnil guverner Banke Slovenije **Primož Dolenc** ob predstavitvi ankete o financiranju in potrošnji gospodinjstev, ki omogoča vpogled v strukturo premoženja in dolgov gospodinjstev, njihove prihranke, naložbe in finančno odpornost, hkrati pa razkriva razlike med posameznimi skupinami prebivalstva, ki jih agregatni statistični podatki pogosto ne zaznajo. Ob tem je Dolenc poudaril, da premoženje slovenskih gospodinjstev v veliki meri ostaja vezano na nepremičnine, z njimi pa je povezana tudi večina njihovega dolga.

Viceguvernerka **Tina Žumer** je pojasnila, da raziskava o finančnih sredstvih in porabi gospodinjstev ni le statistična raziskava, temveč je eden ključnih virov podatkov za analize odzivanja varčevanja in potrošnje gospodinjstev, sprememb ključnih obrestnih mer, za preučevanje življenjske neenakosti in ocenjevanje učinkov gospodarskih šokov, analize finančne stabilnosti. »To je pomembno, saj v Sloveniji skoraj 860.000 gospodinjstev razpolaga z več kot sto milijardami evrov finančnega premoženja, kar predstavlja okoli 22 odstotkov vseh finančnih sredstev slovenskega gospodarstva. Njihove odločitve o varčevanju, investiranju, zadolževanju lahko pomembno vplivajo na gospodarstvo, fiskalno in finančno stabilnost,« je dejala Žumrova.

Po njenih besedah imajo slovenska gospodinjstva relativno visoko neto premoženje, mediana, torej srednja vrednost premoženja, znaša približno 155.000 evrov in je nekoliko nad povprečjem evrskega območja. To pomeni, da če slovenska gospodinjstva razdelimo od najmanj do najbolj premožnega, se gospodinjstvo na sredi lestvice po svojem neto premoženju uvršča nekoliko nad povprečje evrskega premoženja. »Hkrati je Slovenija med državami z nižjo stopnjo premoženjske neenakosti, pri čemer ima deset odstotkov najpremožnejših gospodinjstev 41 odstotkov celotnega premoženja, 50 odstotkov najmanj premožnih gospodinjstev pa 13 odstotkov celotnega premoženja. Kar tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, kar je precej več od povprečja evrskega območja,« je pojasnila Žumrova in dodala, da je četrtina nepremičnin podedovanih, skoraj tretjina jih je zgrajenih v lastni režiji, le približno tretjina pa jih je kupljenih na trgu.

Po besedah direktorice oddelka finančne statistike v Banki Sloveniji **Irene Drmaž** je ena od možnih primerjav ta, da primerjamo 10 odstotkov najbogatejših s 50 odstotki najmanj bogatih gospodinjstev. To razmerje med preučevanimi državami niha od 2,4 na Slovaškem do 7,5 v Nemčiji, medtem ko v Sloveniji znaša 3,1 – kar pomeni, da ima deset odstotkov najpremožnejših gospodinjstev 3,1-krat več premoženja v primerjavi s 50 odstotki najmanj premožnih gospodinjstev.

Le približno četrtina zadolženih

Zakaj smo v Sloveniji tako enaki? Ker je premoženje vezano pretežno na nepremičnine, kar kaže, da je vlaganje vanje dokaj visoko, je poudarila Drmaževa. Slovenska gospodinjstva imajo kar 73 odstotkov premoženja v nepremičninah, medtem ko povprečje območja evra znaša 66 odstotkov. Največja razlika med Slovenijo ter območjem evra in primerljivimi državami je pri finančnem premoženju – le osem odstotkov vsega premoženja imajo Slovenci v finančnem premoženju, medtem ko ta delež v območju evra znaša 21 odstotkov. »To pomeni, da ko se neto premoženje Slovencev povečuje, se povečuje predvsem zaradi rasti cen nepremičnin,« je dejala Drmaževa.

Od stotih ljudi jih v lastni nepremičnini živi 76, je nadaljevala, v evrskem območju pa 60. Delež lastniških stanovanj je v Sloveniji tako visok, ker je del nepremičnin, ki jih Slovenci kupijo na trgu, v primerjavi z drugimi državami razmeroma nizek. Od osmih odstotkov finančnega premoženja v vsem premoženju ga je 97 odstotkov osredotočenega na depozite, povprečje območja evra je še višje in znaša 99 odstotkov. Ključna razlika je, da imajo Slovenci v delnicah, obveznicah, finančnih instrumentih, pokojninskih skladih manj premoženja, kot znaša povprečje v državah območja evra.

Po pojasnilih Drmaževe imamo Slovenci v povprečju tudi nizek dolg. Le približno četrtina je zadolženih, hipotekarni dolg, ki ni nujno, da izhaja iz nakupov nepremičnin, pa ima dobrih devet odstotkov gospodinjstev. Za plačilo dolgov povprečno slovensko gospodinjstvo nameni manj kot deset odstotkov svojega dohodka. Od leta 2010 do leta 2023 se povečuje delež →

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



→ gospodinjstev, katerih redni dohodki so višji od njihovih rednih izdatkov, kljub temu pa jih 52 odstotkov vse, kar zasluži, porabi. Od 42,5 odstotka gospodinjstev, ki varčujejo, v največji meri varčujejo za nepredvidene dogodke, za zlato rezervo, sledi varčevanje za starost, na tretjem mestu pa je varčevanje za počitnice. »Tistih 5,8 odstotka, ki jim prejeta sredstva ne zadostujejo za redne izdatke, razliko

"V Sloveniji skoraj 860.000 gospodinjstev razpolaga z več kot sto milijardami evrov finančnega premoženja, kar predstavlja okoli 22 odstotkov vseh finančnih sredstev slovenskega gospodarstva. Njihove odločitve o varčevanju, investiranju, zadolževanju lahko pomembno vplivajo na gospodarstvo, fiskalno in finančno stabilnost," je povedala viceguvernerka Tina Žumer.

pokriva iz lastnih prihrankov, nato se obrnejo po pomoč k sorodnikom, čemur sledi odhod v banko po posojilo. Preden se za to odločijo, raje ne plačajo položnic,« je dodala Drmaževa.

Zadnjo raziskavo o finančnem položaju slovenskih gospodinjstev so v Banki Slovenije ravnokar končali, vendar bodo rezultati na voljo leta 2028. Tokrat so predstavljeni rezultati ankete iz leta 2023. Raziskava, ki je skupni projekt nacionalnih centralnih bank in Evropske centralne banke (ECB), omogoča primerljiv pogled finančnega položaja gospodinjstev 22 držav EU, pri čemer je bilo v Sloveniji anketiranih 1987 gospodinjstev. ×

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Finance Manager** Stran/Termin: 27
Naslov: Zakaj ju bolj kot stanovanjski projekti prepričajo Naklada: 8.080,00
Avtor: JURE UGOVŠEK, JURIJ ŠIMAC Površina/Trajanje: 310,03
Rubrika/Oddaja: SLOVENSKI MULTIMILIJONARJI Žanr: INTERVJU
Gesla: GRADNJA STANOVANJ, UPRAVLJANJE NEPREMIČNIN, STANOVANJSKA



5 VPRAŠANJ ZA ZAKONCA JUŽNA:

ZAKAJ JU BOLJ KOT STANOVANJSKI PROJEKTI PREPRIČAJO FRANCOSKE MENICE

JURE UGOVŠEK, JURIJ ŠIMAC

Na vprašanja odgovarjata skupaj, povzetek celotnega pogovora je na voljo na:

1. Ali še vedno zajetni del presežnih sredstev držita v menicah, kot izhaja iz lanskega letnega poročila? Zakaj?

Velika tveganja prevzemamo že pri poslovanju v svojih podjetjih in tudi z naložbo v Petrol, zato preostanka sredstev, potem ko pokrijemo investicije in prevzeme, ne želimo znova izpostavljati večjim tveganjem. Ta sredstva nalagamo v prvovrstne nizko tvegane dolžniške vrednostne papirje velikih evropskih držav, ker želimo varnost, visoko likvidnost in tudi donos, nikakor pa denarja na računu brez vsakršnega donosa. Področje vrednostnih papirjev v naši družbi dobro poznamo, tudi sama imava ogromno izkušenj z dolžniškimi vrednostnimi papirji; za ta sredstva pričakujemo večji donos od inflacije, trenutno je to od tri do štiri odstotke na leto.

2. Tudi francoske zakladne menice? Javne finance so v slabem stanju.

Da, v zadnjem času prav te. Ne glede na šibke javne finance je gospodarska moč Francije ogromna in sposobnost odplačevanja dolga ni in ne bo vprašljiva. Gre za zelo veliko gospodarsko silo, zato ni bojazni. Cene obveznic in menic sicer nihajo, toda pri obeh ob nakupu poznamo donos do dospetja.

Ob dobrem načrtovanju denarnih tokov v prihodnosti se odločamo glede roka dospetja, zato nas vmesna nihanja cen ne zanimajo. Predčasna prodaja lahko prinese dobiček ali pa tudi izgubo. Ob zapadlosti menic sredstva znova naložimo in jim po možnosti dodamo nove presežke, nekaj denarja pa ves čas ohranjamo na računih za tekoče poslovanje.

3. Nam lahko kaj zaupata o prevzemih?

Kupujemo podjetja iz panog, ki jih dobro poznamo in se smiselno vključujejo v naše dejavnosti. Skupino si predstavljamo kot kroglo, ki se mora valiti, zato ji ne smemo dodajati nečesa, kar bi jo oviralo ali celo spremenilo v kocko, ki jo je treba nenehno prevračati. Z vsakim primernim prevzemom zapolnimo manjkajoči del krogle, z nadaljnjim delom pa krogla postaja trdna, granitna in odporna. Ne želimo vstopati v dejavnosti, ki jih ne razumemo, ne obvladamo, in se nato več let učiti na dragih napakah. Izkušnje nam namreč kažejo, da nam tam, kjer si ne znamo pomagati sami, tudi drugi težko pomagajo.

Trenutno potekata dva prevzemna postopka iz dveh različnih panog, predvidoma se bosta končala v prihodnjem letu. Skupina bo s tem povečala prihodke za približno sto milijonov evrov in število zaposlenih za 350.

4. Kako vidita vrednotenja na ljubljanski borzi? Za Telekom sta lani glede potencialne prodaje rekla: »Za pravo ceno ja, po tej pa ne.« Tri četrt leta pozneje, ko se je delnica podražila za približno 65 odstotkov, sta 1,95-odstotni delež prodala.

Zaradi rasti cen delnic na ljubljanski borzi v zadnjih letih so se dividendni donosi večine kotirajočih delnic izenačili z donosi oziroma se celo znižali pod donose, ki jih prinašajo dolgoročni državni dolžniški vrednostni papirji (obveznice), zato smo naložbo v Telekom prodali. Če pogledamo razmerje med tržno ceno delnice in dobičkom na delnico (kazalnik P/E), pa je ta v povprečju na LJSE še vedno približno 12, kar je skoraj pol nižje od evropskega povprečja, ki je 25 ali celo več. To kaže na dejstvo, da še nismo v zreli fazi in da imajo delnice še prostor za rast.

5. V času, ko se številni podajajo v projekte gradnje stanovanj, se lastnika največjega gradbenega podjetja za to ne odločata. Zakaj ne?

O razvoju poslovno-stanovanjskih projektov razmišljamo že nekaj let, gre za tako imenovani developing, saj imamo denar, gradbeno podjetje, inženirje in tudi del surovin. Nimamo pa dovolj znanja, na primer o izbiri prave lokacije, zasnovi projekta in prodaji; sama sposobnost gradnje ni dovolj. Izvedbe projekta, vrednega 50 milijonov evrov ali celo več, pač ne moremo zaupati neki zunanji ekipi, ki se zna dobro predstaviti in prodati. To se nam zdi preveč tvegano, saj lahko namesto dobička hitro nastane večmilijonska izguba. Takšni projekti trajajo več let, vmes pa se lahko razmere bistveno poslabšajo.

Pri nekaterih uspešnih razvijalcih projektov vidimo tudi nepopustljivost do pogodbenih partnerjev in podizvajalcev, za katero nisva prepričana, da bi jo zmogla. V preteklosti smo veliko tvegali in tudi izgubljali, danes pa nam dodatnih tako velikih tveganj ni več treba prevzemati. Dovolj priložnosti imamo v dejavnostih, ki jih poznamo in v katerih se počutimo doma.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Vestnik MS** Stran/Termin: 3
Naslov: V treh občinah zavel svež veter Naklada: 11.850,00
Avtor: Niko Hari Površina/Trajanje: 728,07
Rubrika/Oddaja: AKTUALNO Žanr: POROČILO
Gesla: STANOVANJSKI SKLAD REPUBLIKE SLOVENIJE



Lokalne volitve v Pomurju

V treh občinah zavel svež veter

Teodor Varga v Dobrovniku in Niko Miholič v Ljutomeru sta dokazala, da »večni« župani vendarle niso večni – Veržejski županski stolček prevzema 34-letni Igor Kotarščak – Po prvem krogu ima novo staro vodstvo 19 občin

Nadaljevanje s 1. strani

Padel tudi večni Kardinar

V Občini Dobrovnik je prišlo do velikega presenečenja. Po 28 letih se od županskega stolčka poslavlja Marjan Kardinar, potem ko ga je premagal Teodor Varga, in to z zajetno razliko, prejel je namreč 63,11 odstotka vseh glasov (508 od 813). Volitve je zaznamovala rekordna udeležba, ki je bila dopoldne najvišja v državi. Varga, dosedanji učitelj na lendavski srednji šoli, ki se bo odslej posvetil samo županstvu, je poudaril, da si želi sodelovanja z vsemi izvoljenimi svetniki. »Vidi se, da me občani podpirajo, to se vidi tudi z rekordno udeležbo in to je znak, da so v občini želeli spremembo in to tudi izrazili.« Prva naloga Varge bo, kot je povedal, pregledati odprte projekte, finančno stanje občine in z novoizvoljenim občinskim svetom in občinsko upravo določiti korake, ki bodo določali zastavljen program v kampanji, kar bo pomenilo skupno pot za razvoj vseh vasi v občini.

»Projekte, ki so dobri, je treba ohraniti, kjer so možnosti za izboljšave, to izboljšati, seveda pa ne odločam sam,« je sklenil. Zapletov pri sestavljanju koalicije ne pričakuje, saj je, kot je povedal, celo kampanjo zagovarjal sodelovanje. »Narod je izvolil svoje predstavnike in z njimi moramo sodelovati. Upam in verjamem, da bomo vsi stali za tem.«

Zmagovalcu je čestital tudi Kardinar in dejal, da je ponosen na opravljeno delo ter številne projekte, ki so jih v občini uresničili v njegovih sedmih mandatih. »Verjetno je prišlo do želje občanov, da želijo spremembe,« je povedal in dodal, da volilnega izida ne bo podrobneje komentiral. »Zdaj si bom vzel čas za družino in prijatelje. Ponosen sem na vse projekte, predvsem pa na svojo ekipo, ki mi je pomagala in je v teh letih ustvarjala dobro zgodbo naše dvojezične Občine Dobrovnik,« je sklenil.

Tudi politični analitik Alem Maksuti, ki je za Vestnik komentiral razplet nedeljskih volitev, je konec dominacije dosedanjega župana v Dobrovniku označil za največje presenečenje prvega kroga.

»Olga jin folga«

Mlad kandidat je dolgoletno županjo odnesel tudi v Občini Ljutomer. Po 16 letih se bo od županskega položaja namreč poslovila Olga Karba, potem ko jo je premagal njen nekdanji podžupan Niko Miholič. Že v prvem krogu je prejel dobrih 60 odstotkov glasov (3162), Karbova dobrih 31 odstotkov (1636), tretja kandidatka Romana Fišinger pa dobrih osem odstotkov (449). Krilatica »Olga nan folga,« ki se je med občani razširila po družabnih omrežjih, se je očitno prijela tudi na volilno nedeljo.

Spremembe se obetajo tudi v občinskem svetu, kjer v novem mandatu ne bo predstavnikov SD in SDS, saj sta bili njuni kandidatni listi zavrnjeni zaradi neizpolnjevanja zakonsko predpisanih spolnih kvot. Miholič, ki je bil doslej javnosti že znan kot podjetnik, po zmagi v prvem krogu še ni povsem dojel razsežnosti uspeha. Kot je povedal za Vestnik, so sicer upali na zmago, vendar so pričakovali, da bo odločitev padla šele v drugem. Dodal je, da so se ves čas pripravljali na različne možne scenarije, ob prvih rezultatih, ko je bilo preštetih približno 80 odstotkov glasov, pa je postalo jasno, v katero smer se nagiba volilni izid.

Med prvimi nalogami novega vodstva bo seznanitev z aktualnim stanjem na občini, pregled finančnega položaja in odprtih projektov ter pogovori z zaposlenimi. Miholič, ki namerava župansko funkcijo opravljati poklicno, poudarja, da želijo najprej zagotoviti nemoten zaključek leta in poskrbeti, da bo december, predvsem zaradi otrok in prazničnega dogajanja, minil tako, kot se spodobi. Med ključnimi dolgoročnimi prioritetami navaja reševanje stanovanjske problematike. Načrtujejo pregled

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



občinskih zemljišč in stavb, pripravo projektov ter prijave na razpise Stanovanjskega sklada, s katerimi bi poskušali zagotoviti čim več stanovanj za mlade družine in starejše. Posebno pozornost nameravajo nameniti tudi neprofitnim in oskrbovanim stanovanjem.

Največ neodvisnih županov

V 22 občinah, kjer je župan že znan, so se najbolje odrezali kandidati, ki so na volitvah vsaj uradno nastopili kot neodvisni. Med te štejemo vse, ki jih je predlagala skupina volivcev in ne stranka. To so Marko Virag (Beltinci), Danilo Kacijan (Cankova), Teodor Varga (Dobrovnik), Urška Mauko Tuš (Gornja Radgona), Milan Horvat (Gornji Petrovci), Denis Tamaško (Hodoš), Branko Slavinec (Križevci), Niko Miholič (Ljutomer), Barbara Ferenčak (Odranci), Roman Leljak (Radenci), Stanko Ivanušič (Razkrižje), Rihard Peurača (Rogašovci), Andrej Vrzel (Sveti Jurij ob Ščavnici), Iztok Fartek (Šalovci), Damijan Jaklin (Velika Polana) in Igor Kotarščak (Veržej).

Skupno je torej po prvem krogu štiriletni mandat prejelo 16 neodvisnih kandidatov. Med strankarskimi kandidati so največ, dva župana, po prvem krogu ustoličili pri Slovenski ljudski stranki (SLS) in Slovenski demokratski stranki (SDS). Pri SLS sta to župan Občine Kobilje Darko Horvat in župan Občine Puconci Uroš Kamenšek. Župana pod zastavo SDS sta Andrej Steyer v Apačah in Borut Horvat v Turnišču. S po enim županom se lahko pohvalijo v strankah SD (Damjan Anželj, Murska Sobota) in NSi (Jožef Škalič, Kuzma). Zanimivo, največja parlamentarna stranka, Gibanje Svoboda, v Pomurju nima niti enega župana.

Nekaterim jasne večine, težave za druge

Stranke koalicijske desne sredine so na tokratnih volitvah pometle z levosredinskimi. V Pomurju bo namreč na lokalni ravni odločalo 67 svetnikov stranke SDS, 34 svetnikov stranke NSi, 27 svetnikov stranke SLS in šest svetnikov stranke Demokrati. Skupno torej 134 svetnikov. Na drugi strani je opozicijskim parlamentarnim strankam pripadlo 81 svetniških mest. Od tega so jih liste stranke SD prispevale 46, liste Gibanja Svoboda (GS) 34, popolnoma pa je pogorela Levica, ki ima v tokratni svetniški strukturi regije zgolj enega svetnika, in sicer v Beltincih, kjer je bila izvoljena Sanja Krapec. Podobno praktično ničesar ni pokazala parlamentarna stranka Resni.ca, ki je v Pomurju ostala brez svetnikov, čeprav so volivci v Gornji Radgoni še nedavno poskrbeli, da je iz Pomurja dobila enega poslanca. Podobno kot pri županskih so se tudi na volitvah v občinski svet odlično odrezale neodvisne liste, saj so skupno prejele 109 mandatov.

Številnim županom se obeta dokaj brezskrbno vladanje, saj bodo v občinskih svetih imeli udobno večino. Med njimi je radenski Roman Leljak, ki ga bo naslednja štiri leta podpirala lastna svetniška skupina, sestavljena iz osmih svetnikov. Skoraj gotovo bo del koalicije tudi svetnik stranke SDS. Opozicijski blok, sestavljen iz svetnikov Liste Franja Mulca ter strank SD in GS, šteje zgolj sedem svetnikov. Nekoliko bolj bodo glasovanja na sejah po vsej verjetnosti razgibana v Dobrovniku, kjer novega župana Teodorja Vargo čaka pomembna naloga, saj bo moral povezati šest svetnikov s šestih različnih svetniških list ter po dva narodnostna in enega romskega svetnika.

Stavijo na hipoteko

Ob tem smo političnega analitika še spraševali, ali se lahko na lokalni ravni kažejo spremembe na ravni državne politike. Maksuti je poudaril, da so lokalne volitve specifika lokalnega okolja, zato tudi težko preslikamo stanje z državnega političnega parketa na občinsko raven. »Golo dejstvo, ki to potrjuje, je stranka SLS, ki

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



ima še danes precej županov po celi državi (nekoč so jih imeli konstantno največ), pa že več kot desetletje niso v državnem zboru. Te preslikave niso samoumevne. Dodaten moment je dejstvo, da se na lokalnih volitvah iz leta v leto pojavlja vedno več 'samostojnih' list/kandidatov, ki pa imajo včasih podporo kakšne parlamentarne stranke. S tem seveda ni nič narobe, težko pa govorimo o tem, zakaj ljudje na lokalnih volitvah podprejo nekoga. Ali gre za moč stranke ali pa kandidata oziroma listo, ki ga/jo lahko podpira tudi kakšna od strank.«

Maksuti se je pri analizi dotaknil še volilne udeležbe. Poudaril je, da višja udeležba v državi počasi postaja trend. Na zadnjih državnozborskih volitvah sta bili dvakrat izrazito visoki udeležbi, prav tako na referendumih in lokalnih volitvah leta 2022, ki se po besedah Maksutija pogosto razumejo kot drugorazredne. »Specifika letošnjih lokalnih volitev pa je dejstvo, da potekajo vmes med dvema referendumoma, ki sta zelo pomembna za državo. Zato je toliko bolj pomembno, da so si ljudje vzeli čas in šli na volišča.« Pravi pa, da visoka udeležba po navadi nakazuje željo po spremembi, kar se je izkazalo tudi v Ljutomeru in Dobrovniku.

Niko Hari

Najvišja v Dobrovniku, najnižja na Cankovi

Po zaprtju volišč je Državna volilna komisija sporočila podatke o volilni udeležbi. Ta je bila v celotni državi 53,96-odstotna. Najvišja volilna udeležba v državi je bila ob koncu dneva v Občini Solčava, tam se je na volišča odpravilo 82,44 odstotka volivcev, najnižja volilna udeležba v celotni državi pa je bila v Občini Cankova, kjer je volilo 36,36 odstotka volilnih upravičencev. Najvišja volilna udeležba po zaprtju volišč je bila med pomurskimi občinami v Dobrovniku (77,7-odstotna). Več kot 70 odstotkov volivcev se je na volišča odpravilo tudi v občinah Veržej, Grad, Kuzma in Radenci, najmanj pa poleg Cankove še v občinah Turnišče (41 odstotkov), Odranci (42,2 odstotka), Razkrižje (42,9 odstotka) in Rogašovci (43,4 odstotka). V Mestni občini Murska Sobota, kjer je 15.184 volilnih upravičencev, je skupno volil 8201 volivec, končna udeležba je bila 54,01-odstotna, kar občino postavlja na četrto mesto od skupno dvanajstih po volilni udeležbi v mestnih občinah.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



V občinskih svetih tudi znani obrazi

V novih sestavah občinskih svetov, ki bodo uradno začeli delo po konstitutivnih sejah, bo sedelo tudi nekaj širši javnosti znanih ljudi. V Občini Tišina bo na listi SLS denimo svetnica Sonja Bily, direktorica TIC Moravske Toplice, v Občini Apače Boris Edšidt (SD), ki je na državnozborskih volitvah kandidiral za poslanca, v Občini Dobrovnik Melita Ficko (Teodor Varga in skupina volivcev), direktorica Doma Kuzma, v Občini Lendava poslanec državnega zbora Dejan Süč, Hajnalka Magyar, ravnateljica Glasbene šole Lendava, Rahela Hojnik Kelenc (vsi Gibanje Svoboda), direktorica Ljudske univerze Lendava. V ljutomerski občini so se v občinski svet prebili Mirko Rauter (Naprej za občino Ljutomer), predsednik Športne zveze Ljutomer, dolgoletna županja Olga Karba (Olga in pristni Prleki), Mira Rebernik Žižek (NSi), vodja ljutomerske območne izpostave Javnega sklada Republike Slovenije za kulturne dejavnosti.

V Občini Črenšovci, kjer se obeta zanimiv drugi krog, saj je Vera Markoja prejela vsega 28 glasov več od izzivalca Simona Jakšiča, bodo v občinskih klopeh sedeli dolgoletni župan in častni občan Anton Törnar (Neodvisna lista Simon Jakšič), dosedanji podžupan Primož Gjerkiš (neodvisna lista Glas ljudstva), tudi nekdanja radijska voditeljica Urška Horvat (NSi) in igralec namiznega tenisa Gregor Zafoštnik (SDS). V Občini Beltinci bodo v občinskem svetu še naprej ravnatelj Gimnazije Murska Sobota Roman Činč, dirigent Prekmurske godbe Bakovci Željko Ritlop (oba Gibanje Svoboda), pa dolgoletni direktor Pomurskih lekarn in častni občan Ivan Zajc. V Občini Odranci pa bo odločitve kot svetnik sprejemal tudi nogometni sodnik Bojan Mertik. O podrobnejših sestavah novih občinskih svetov bomo sicer pisali ob konstitutivnih sejah.



V Pomurju se je v občinah Dobrovnik, Veržej, Grad, Kuzma in Radenci na volišča odpravilo več kot 70 odstotkov volivcev, kar je nadpovprečno veliko. FOTO JURE KLJAJIĆ

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 Večer Stran/Termin: 3
Naslov: Slovenska gospodinjstva imajo visoko premoženje Naklada: 17.789,00
Avtor: Darja Kocbek Površina/Trajanje: 503,91
Rubrika/Oddaja: V ŽARIŠČU Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN



FINANCE GOSPODINJSTEV

Slovenska gospodinjstva imajo visoko premoženje

Tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev predstavljajo nepremičnine, tako se vrednost njihovega neto premoženja dviguje predvsem zaradi rasti cen nepremičnin

Darja Kocbek



V Sloveniji 800 tisoč gospodinjstev razpolaga z več kot 100 milijardami evrov finančnega premoženja, kar je petina vseh finančnih sredstev slovenskega gospodarstva. Foto: Sašo Bizjak

V Sloveniji skoraj 800 tisoč gospodinjstev razpolaga z več kot 100 milijardami evrov finančnega premoženja, kar je okrog 22 odstotkov vseh finančnih sredstev slovenskega gospodarstva. Njihove odločitve o varčevanju, investiranju, zadolževanju in potrošnji tako zelo pomembno vplivajo na gospodarstvo, finančno in cenovno stabilnost, je ob predstavitvi rezultatov ankete o premoženju gospodinjstev dejala viceguvernerka Banke Slovenije **Tina Žumer**.

155 tisočakov neto premoženja imajo gospodinjstva

Anketa je po njenih besedah pokazala, da imajo slovenska gospodinjstva relativno visoko neto premoženje. Njegova srednja vrednost (mediana) znaša 155 tisoč evrov. "Če slovenska gospodinjstva razvrstimo od najmanj do najbolj premožnega, je gospodinjstvo na sredini te lestvice po svojem neto premoženju nekoliko nad povprečjem območja z evrom. Hkrati je Slovenija med državami z nižjo stopnjo premoženjske neenakosti, pri čemer ima deset odstotkov najpremožnejših gospodinjstev 41 odstotkov celotnega premoženja, najmanj premožnih 50 odstotkov pa 13 odstotkov," je dejala **Tina Žumer**.

> **Najbolj zadolžena je generacija med 35. in 44. letom**

Kar tri četrtine premoženja slovenskih gospodinjstev po njenih besedah predstavljajo nepremičnine, kar je precej več od povprečja evrskega območja. Anketa je tudi pokazala, kako pridejo do tega premoženja. Četrtina nepremičnin je podedovanih, skoraj tretjina jih je zgrajenih v lastni režiji in le približno tretjina kupljenih na trgu. "Po tem se razlikujemo od stevilnih držav v EU in to tudi pojasnjuje relativno nizko zadolženost slovenskih gospodinjstev," je razložila viceguvernerka.

Direktorica finančne statistike na Banki Slovenije **Irena Drmaž** je razložila, da ima v Sloveniji najpremožnejših deset odstotkov gospodinjstev 3,1-krat več premoženja kot 50 odstotkov najmanj premožnih. Tako se Slovenija med državami EU uvršča med Slovaško, kjer imajo najpremožnejša gospodinjstva 2,4-krat več premoženja od najrevnejših, in Nemčijo, kjer imajo najbogatejša gospodinjstva 7,5-krat več premoženja od najbolj revnih.

Slovenija je po njenih besedah med državami z najnižjo stopnjo neenakosti, ko govorimo o premoženju gospodinjstev, zato, ker je njihovo premoženje s 73 odstotki v pretežni meri vezano na nepremičnine. Finančno premoženje dosega le osem odstotkov. Enak delež premoženja kot v Sloveniji imajo v nepremičninah tudi gospodinjstva v Avstriji, v finančnih naložbah pa imajo tam 12 odstotkov premoženja. V Nemčiji imajo gospodinjstva v nepremičninah 64 odstotkov premoženja, v finančnih naložbah pa 25 odstotkov. Vrednost neto premoženja gospodinjstev v Sloveniji se dviguje predvsem zaradi rasti cen nepremičnin, je pojasnila Irena Drmaž.

76 ljudi od stotih živi v lastni nepremičnini

V Sloveniji od 100 ljudi 76 živi v lastni nepremičnini, kar Slovenijo uvršča med bolj tradicionalne države EU, kjer največ ljudi biva v lastni nepremičnini. V Avstriji v lastni nepremičnini živi 48 odstotkov ljudi, v Nemčiji pa 41 odstotkov. Visok delež ljudi z lastno nepremičnino je tudi razlog za nizko zadolženost slovenskih gospodinjstev. Dolg ima 26,7 odstotka gospodinjstev, dolg, zavarovan s hipoteko, to je nepremičnino, pa ima od tega 9,3 odstotka. Slovensko gospodinjstvo povprečno na mesec za odplačilo dolga da manj kot deset odstotkov dohodkov.

Finančno premoženje imajo gospodinjstva v Sloveniji v 97 odstotkih naloženo v bankah. Podobno je v drugih državah območja z evrom. Raziskava je tudi pokazala, da imajo v Sloveniji najvišji dohodek ljudje, stari od 45 do 54 let, najbolj zadolžena pa je generacija med 35. in 44. letom. Za redne izdatke ves dohodek porabi nekaj manj kot 52 odstotkov gospodinjstev, 5,8 odstotka pa nima dovolj visokih rednih dohodkov za pokritje vseh izdatkov. Med tistimi, ki lahko del dohodka dajo na stran, večina varčuje za nepredvidene odhodke, sledi varčevanje za starost, na tretjem mestu pa je varčevanje za počitnice in potovanja.

Tisti, ki nimajo dovolj prihodkov za pokritje rednih stroškov, razliko najprej poravnajo iz prihrankov, ko teh zmanjka, prosijo za pomoč sorodnike, šele na tretjem mestu je posojilo pri banki. Leta 2023 je na vprašanja anketarjev Banke Slovenije odgovorilo 1987 gospodinjstev.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Svet 24** Stran/Termin: 18
Naslov: 730 evrov za 35 kvadratov: kaj bi mladim prinesel Naklada: 48.000,00
Avtor: Površina/Trajanje: 1.198,92
Rubrika/Oddaja: SLOVENIJA Žanr: POROČILO
Gesla: CENE NEPREMIČNIN



730 EVROV ZA 35 K MLADIM PRINESEL

VISOKE CENE Življenjski stroški so se zadnja leta močno

Mladi se v Sloveniji od staršev odselijo pozno, za otroka pa se pogosto odločijo šele, ko rešijo stanovanjsko vprašanje.

Avtor: Uredništvo
Foto: Jure Kljajić, Shutterstock, Profimedia



Mlada zakonca in 730 evrov najemnine: kaj bi se lahko spremenilo?

Razvojni zakon, o katerem bodo volivci odločali 6. decembra, prinaša nekaj ukrepov, ki bi mladim lahko olajšali začetek: nižji davek na najemnine, nižje prispevke za samostojne podjetnike z nizkimi prihodki in razvojno kapico. Kaj bi to pomenilo v praksi, lahko ponazori primer mladega para.

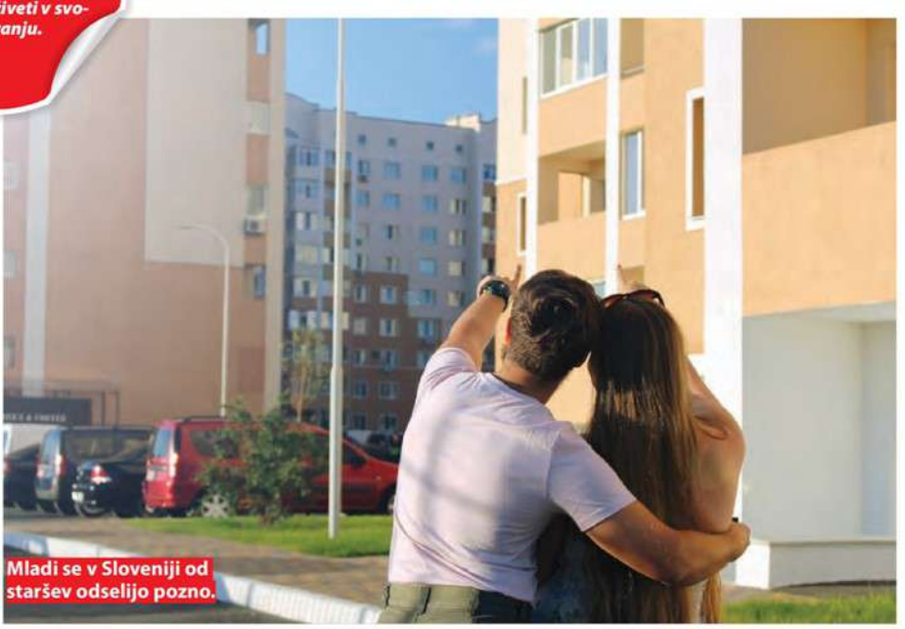
Nižja najemnina olajša vsakdan, osnovnega vprašanja pa ne reši: večina mladih si želi živeti v svojem stanovanju.

NAJEMNINA: DAVEK S 25 NA 5 ODSTOTKOV

Stroški življenja so se zadnja leta močno zvišali, najbolj pri stanovanjih. Zaradi visokih najemnin in cen nepremičnin je prehod v samostojno življenje za mlade zahteven.

Lara in Timon sta poročena in redno študirata, on biokemijo, ona grafiko. Za 35 kvadratnih metrov veliko garsonjero plačujeta 730 evrov najemnine na mesec, brez stroškov. Po študiju si želita ustvariti dom in družino v Sloveniji, a se tako kot številni vrstniki sprašujeta, ali ne bi bilo pametneje oditi v tujino.

Razvojni zakon najemodajalcem, ki stanovanja dolgoročno oddajajo mladim ali mladim družinam, znižuje davek na dohodek



Mladi se v Sloveniji od staršev odselijo pozno.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



KVADRATOV: KAJ BI L RAZVOJNI ZAKON

o zvišali, najbolj pri stanovanjih



Kako do lastnega stanovanja?

MLADI VSE TEŽJE NA SVOJE

Stroški življenja so se zadnja leta močno zvišali, najbolj pri stanovanjih. Zaradi visokih najemnin in cen nepremičnin je prehod v samostojno življenje za mlade zahteven.

iz najemnine s 25 na 5 odstotkov. Najemodajalka Lare in Timona bi tako na leto prihranila skoraj 1600 evrov davka. Če bi prihranek v celoti prenesla na najemnino, bi par plačeval okoli 600 namesto 730 evrov na mesec. Zakon najemodajalcev k temu ne zavezuje, daje pa jim prostor za nižjo najemnino, najemnikom pa dober argument v pogajanjih.

PRVI DOM: DRŽAVA KOT POROK

Nižja najemnina olajša vsakdan, osnovnega vprašanja pa ne reši: večina mladih si želi živeti v svojem stanovanju. Vlada zato napoveduje prenovo stanovanjske jamstvene sheme. Sedanja od leta 2022 ni zaživela, saj so na njeni podlagi odobrili le pet kreditov.

Po novi shemi bi država jamčila za del kredita in mladim omogočila ugodnejše obresti. Pari, kot sta Lara in Timon, bi tako lažje kupili prvo stanovanje. Napovedane so tudi spodbude, da bi prazna stanovanja prišla na trg, in hitrejše pridobivanje gradbenih dovoljenj. Ti ukrepi niso del razvojnega zakona, podrobnosti pa še niso znane.

Razvojni zakon naj bi samostojnim podjetnikom z nizkimi prihodki prispevke znižal na okoli 250–300 evrov na mesec.

SAMOSTOJNA POT BREZ PREVISOKIH PRISPEVKOV

Lara bi po študiju rada delala kot samostojna oblikovalka. Začetek je drag: samostojni podjetnik danes plača okoli 650 evrov prispevkov na mesec, tudi ko še skoraj ničesar ne zasluži. Z odprtjem s. p. bi izgubila tudi del študentskih ugodnosti, zato se ji samostojno delo med študijem ne izplača.

Razvojni zakon bi samostojnim podjetnikom z nizkimi prihodki prispevke znižal na okoli 250–300 evrov na mesec. Mladi bi tako lažje začeli svojo pot in pozneje več prispevali v skupno blagajno.

RAZVOJNA KAPICA: VEČ RAZLOGOV, DA OSTANEJO DOMA

Visoke obremenitve najbolj občutijo dobro plačani strokovnjaki. Da bi zaposleni prejel 6000 evrov neto plače, mora delodajalec zanj odšteti skoraj 14.000 evrov. Pri najvišjih plačah od vsakega evra, ki ga delodajalec nameni za povišico, zaposlenemu ostane le okoli tretjina. Zato slovenska podjetja težko ponudijo plače, ki bi bile primerljive z drugimi razvitimi državami.

Razvojni zakon uvaja razvojno kapico: od dela bruto plače nad 7500 evrov se prispevki ne bi več plačevali. Zgornjo mejo prispevkov ima 18 od 27 držav Evropske unije. Timonu kot mlademu biokemiku kapica na začetku ne bo prinesla veliko. Če pa bodo podjetja lažje obdržala in privabila vrhunske strokovnjake, bodo tudi mladi, kot je on, prihodnost lažje videli doma.

KORAK V PRAVO SMER

Med mladimi je pogosto slišati, da je Slovenija država v zatonu in da se zanjo ne izplača truditi. Če jih želimo obdržati, potrebujemo okolje, ki spodbuja uspeh in podjetnost, ceni delo in znanje ter mladim daje razlog, da ostanejo.

Parov, kot sta Lara in Timon, je veliko. Ukrepi razvojnega zakona njihovih težav ne bodo rešili čez noč, so pa korak k temu, da bi mladi svojo prihodnost gradili doma. ■

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 Večer Stran/Termin: 5
Naslov: Kdo bo pridobil in kdo izgubil? Naklada: 17.789,00
Avtor: Sanja Verovnik Površina/Trajanje: 1.016,35
Rubrika/Oddaja: V ŽARIŠČU Žanr: POROČILO
Gesla: NAJEMNA STANOVANJA, POSLOVANJE Z NEPREMIČNINAMI, BOŠTJAN UDOVIČ,



NEPREMIČNINSKI TRG PRED REFERENDUMOM

Kdo bo pridobil in kdo izgubil?

Interventni zakon prinaša nižjo obdavčitev oddajanja stanovanj in odlog nekaterih omejitev turističnega oddajanja. Strokovnjaki ukrepe večinoma pozdravljajo

Sanja Verovnik

Ali bi lahko nižji davki spodbudili lastnike praznih stanovanj, da jih ponudijo v najem? Bi bilo zaradi tega na trgu več stanovanj, najemnine pa dostopnejše? Ali bodo od davčnih sprememb največ pridobili predvsem najemodajalci? Ta vprašanja se postavljajo ob Zakonu o interventnih ukrepih za razvoj Slovenije, o katerem bodo volivci odločali na zakonodajnem referendumu v nedeljo, 6. decembra. Odgovori poznavalcev nepremičninskega trga kažejo, da bi predlagane spremembe lahko prinesle nekatere izboljšave, vendar večjih premikov brez dodatnih ukrepov ne pričakujejo.

Zakon je predlagala skupina poslancev NSi, SLS, Fokusa, Demokratov in Resnice s prvopodpisanim **Janezom Ciglerjem Kraljem**. Državni zbor ga je ob podpori SDS sprejel 11. maja letos. Ker so sindikati zahtevali referendum, je njegova uveljavitev zadržana. Referendum je državni zbor razpisal po tem, ko je ustavno sodišče razveljavilo sklep o njegovi nedopustnosti.



Marko Novak: "Številnih lastnikov niti popolna davčna oprostitev ne bi prepričala o oddajanju."

Zakon posega na več področij, med drugim v davke, prispevke, zdravstvo in pokojnine. Na nepremičninskem področju predvideva znižanje splošne stopnje dohodnine od oddajanja premoženja s sedanjih 25 odstotkov na 15. Pri dolgoročnem oddajanju stanovanj mladim do 30. leta oziroma družinam z otroki bi se ob izpolnjevanju določenih pogojev stopnja znižala na pet odstotkov. Predviden je tudi odlog uporabe nekaterih določb nove zakonodaje, ki omejuje kratkotrajno turistično oddajanje stanovanj.

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Nižji davki so dobrodošli, a ne bodo odpravili težav

Ekonomistka **Andreja Cirman** pojasnjuje, da strokovnjaki že dolgo opozarjajo na smiselnost nižje efektivne obdavčitve dohodkov iz dolgotrajnega stanovanjskega najema. Čeprav je razumljivo, da si država prizadeva za primerljivo obdavčitev različnih dohodkov iz premoženja, ima dolgoročno oddajanje širšo družbeno korist, saj zagotavlja stanovanja ljudem, ki jih potrebujejo za bivanje. Kot primer navaja ugodnejšo davčno obravnavo dolgotrajnega varčevanja prek individualnih naložbenih računov. Podobno bi bilo po njenem smiselno spodbujati dolgoročni stanovanjski najem. Predlagano znižanje davčne stopnje s 25 odstotkov na 15 zato ocenjuje kot korak v pravo smer. Petodstotna stopnja bi lahko bila dodatna spodbuda za oddajanje mladim in družinam z otroki, vendar bo njen učinek odvisen od jasnosti in preprostosti pogojev za uveljavljanje ugodnosti.

Tudi **Marko Novak**, predsednik Slovenskega nepremičninskega združenja FIABCI, predlog pozdravlja, predvsem ugodnejšo obdavčitev oddajanja mladim in družinam. Po njegovem je reševanje prvega stanovanjskega vprašanja pomembno tudi za demografsko prihodnost Slovenije, saj mladim omogoča osamosvojitev in ustvarjanje družine. Vendar poudarja, da davčna razbremenitev ne bo odločilno prispevala k povečanju ponudbe praznih stanovanj.

Bolj optimističen je **Boštjan Udovič**, direktor Zbornice za poslovanje z nepremičninami pri Gospodarski zbornici Slovenije. V zbornici že dolgo pozivajo, da je treba lastnike z ustreznimi spodbudami motivirati za dolgotrajno oddajanje. Sedanja davčna obremenitev je po njegovem razmeroma visoka, zlasti ob upoštevanju stroškov vzdrževanja in tveganj najemodajalcev. Pozitivno ocenjuje predvsem spremembo pristopa države, ta bi namesto dodatnega obremenjevanja namreč lastnike spodbujala k aktivnejši uporabi stanovanj.

Predlog podpira tudi **Katja Rezman**, predsednica Združenja sobodajalcev Slovenije, čeprav poudarja, da se znižanje davkov nanaša izključno na klasične stanovanjske najeme, ne pa na sobodajalce, ki so obdavčeni na osnovi opravljanja dejavnosti. Ukrep opredeli kot enega odločnejših posegov v finančno plat stanovanjske problematike, posebno pomembna pa se ji zdi ugodnejša obdavčitev oddajanja mladim in mladim družinam.

Lastnike bolj kot davki skrbijo tveganja

Ali bi nižja obdavčitev lahko spodbudila lastnike praznih stanovanj k oddajanju? Andreja Cirman opozarja, da je za številne pomembnejše vprašanje tveganja kot višina davka. Že posamezen primer dolgotrajnega neplačevanja najemnine ali večje škode lahko povzroči znatno izgubo. Če reševanje spora traja predolgo, se lahko lastnik odloči, da bo stanovanje ostalo prazno. Nižji davek sicer izboljša donosnost oddajanja, vendar je za takšne lastnike lahko pomembnejše hitro in učinkovito reševanje sporov.



Boštjan Udovič: "Lastnike stanovanj je treba z ustreznimi spodbudami motivirati za dolgotrajno oddajanje."

Še izraziteje na pomanjkljivo pravno varnost opozarja Novak. Po njegovem je to glavni razlog, da številna stanovanja ostajajo prazna. Navaja, da lahko postopki izselitve problematičnih najemnikov trajajo od enega do treh let. Prepričan je, da številnih lastnikov niti popolna davčna oprostitev ne bi prepričala o oddajanju, dokler ne bi imeli zagotovila, da lahko v primeru resnih kršitev najemne pogodbe učinkovito zaščitijo svoje pravice. Izpostavi, da so lastniki praznih stanovanj pogosto starejši in manj pripravljeni prevzemati tveganja. Po njegovih navedbah je slovenska obdavčitev oddajanja stanovanj že zdaj četrta najnižja v Evropski uniji, zato dodatno znižanje davkov po njegovi oceni ne more prinesti večjega preobrata.

> **Težav ni mogoče odpraviti z enim ukrepom**

Udovič se strinja, da lastnike poleg davkov odvračajo tveganja zaradi neplačevanja najemnin, poškodb stanovanj in dolgotrajnih postopkov. Kljub temu pričakuje, da bi nižja obdavčitev lahko spodbudila del lastnikov k oddajanju in zmanjšala sivi trg. Ob tem zagovarja okrepljen nadzor in strožje sankcioniranje neprijavljenega oddajanja. Cirmanova pri tem doda, da je po njeni oceni večja težava prijavljanje nižjih najemnin od dejansko plačanih kot povsem neprijavljeno oddajanje. Nižji davek bi lahko zmanjšal korist od prikrivanja dela prihodkov, je jasna. Novak pa meni, da je zakonodajni okvir za sankcioniranje neprijavljenega oddajanja pomanjkljiv, in ga primerja z ureditvami v Avstriji in Nemčiji, kjer so po njegovih navedbah predvidene visoke kazni. Katja Rezman prav tako ocenjuje, da bi bila davčna razbremenitev lahko spodbuda za zmanjševanje sivega trga, vendar težko napove, koliko praznih stanovanj bi zaradi nje dejansko prišlo na trg.

Kaj pa najemnine? Andreja Cirman pojasnjuje, da bo prvi učinek davčne

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 Večer Stran/Termin: 5



razbremenitve predvsem višji neto prihodek najemodajalcev. Na višino najemnin bi lahko ukrep vplival posredno, če bi se dovolj povečala ponudba dolgoročno najemnih stanovanj. Kjer je povpraševanje veliko, ponudba pa omejena, večjega znižanja ne pričakuje. Podobno meni Udovič, ki poudarja, da višino najemnin določata predvsem ponudba in povpraševanje. Kratkoročno bodo imeli največ neposrednih koristi lastniki, dolgoročno pa bi večja ponudba lahko koristila tudi najemnikom. Novak je še bolj skeptičen. Ob rasti vrednosti nepremičnin in stroškov vzdrževanja ne vidi razloga, da bi lastniki zaradi nižjih davkov prostovoljno zniževali najemnine. Rezmanova opomni še na pomanjkanje verodostojnih uradnih evidenc o obsegu najemnega trga in dejanskih najemninah. Zato bo po njenem težko izmeriti učinke davčnih sprememb. Kljub temu meni, da bi lahko davčna razbremenitev vsaj zajezila nadaljnjo rast najemnin.

Turistično oddajanje deli strokovnjake

Največja razhajanja med sogovorniki se pokažejo pri predvidenem odlogu omejitev kratkotrajnega turističnega oddajanja stanovanj. Cirmanova opozarja, da si lahko ukrepa, vključena v isti zakon, celo nasprotujeta. Na območjih, kjer kratkotrajno turistično oddajanje tekmuje z dolgotrajnim najemom za ista stanovanja, bi lahko odlog omejitev izničil pozitivne učinke davčnih spodbud. Prav turistično najbolj obremenjena območja so pogosto tudi tista z najvišjimi najemninami. Zato se sprašuje, ali pri oblikovanju zakona prevladuje cilj izboljšati dostopnost stanovanj ali želja ugoditi različnim skupinam volivcev.



Katja Rezman: "Odlog omejitev je nujen za popravke zakonodaje."

Odlogu nasprotuje tudi Novak, predvsem na območjih mestnih občin, kjer je pomanjkanje stanovanj največje. Turistično oddajanje je po njegovem za lastnike precej donosnejše, vendar zmanjšuje ponudbo stanovanj za stalne prebivalce. Poleg višjih prihodkov lastnike privlači tudi manjše tveganje težav z najemniki. Izpostavi, da ima turistično oddajanje sicer pozitivne učinke na turizem, vendar negativne posledice za dostopnost stanovanj in demografske razmere.

Udovič zagovarja uravnoteženo ureditev. Razmere se med občinami razlikujejo, zato splošne in pretirano stroge omejitve niso nujno najboljša rešitev. Priznava pa, da lahko intenzivno turistično oddajanje tam, kjer stanovanj že primanjkuje, dodatno zmanjšuje ponudbo dolgoročnih najemov. Morebitni odlog bi bilo zato po njegovem treba izkoristiti za preverjanje sorazmernosti omejitev in njihovih učinkov, ne pa za nedoločen odmik urejanja tega področja.

Povsem drugačno stališče ima Katja Rezman, odlog namreč odločno podpira. V Združenju sobodajalcev Slovenije menijo, da je nova ureditev kratkotrajnega oddajanja v praksi neizvedljiva, pravno sporna ter neskladna z evropsko regulacijo kratkotrajnih najemov in storitveno direktivo, po njihovi oceni pa se odpirajo tudi vprašanja ustavnosti. Rezmanova spomni, da so na pomanjkljivosti opozarjale tudi občine, saj omejitve naj ne bi prinesle dodatnih stanovanj, lahko pa bi povzročile znatno gospodarsko škodo lokalnim okoljem. Odlog zato razume kot nujen čas za popravke zakonodaje.

Bi šlo zgolj za manjši pozitiven premik?

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 Večer Stran/Termin: 5



Kaj bi torej potrditev ali zavrnitev zakona pomenila za najemni trg? Andreja Cirman ocenjuje, da bi potrditev prinesla nižjo davčno obremenitev najemodajalcev, skupni učinek na ponudbo stanovanj pa je zaradi hkratnega odloga omejitev turističnega oddajanja težko napovedati. V kratkem času večjih sprememb dostopnosti stanovanj ne pričakuje. Tudi Novak opozarja, da bi to pomenilo zgolj manjši pozitiven premik. Po njegovem ima slovenski najemni trg številne medsebojno povezane težave, ki jih ni mogoče odpraviti z enim ukrepom. Spomni, da so vladi predstavili dvanajst predlogov za izboljšanje razmer, med katerimi ni znižanja davkov. Večinoma gre za spremembe zakonodaje in vzpostavitev podatkovnih zbirk, ki po njegovi oceni ne bi zahtevale velikih proračunskih sredstev.



Andreja Cirman: "Nižji davek bi lahko zmanjšal korist od prikrivanja dela prihodkov."

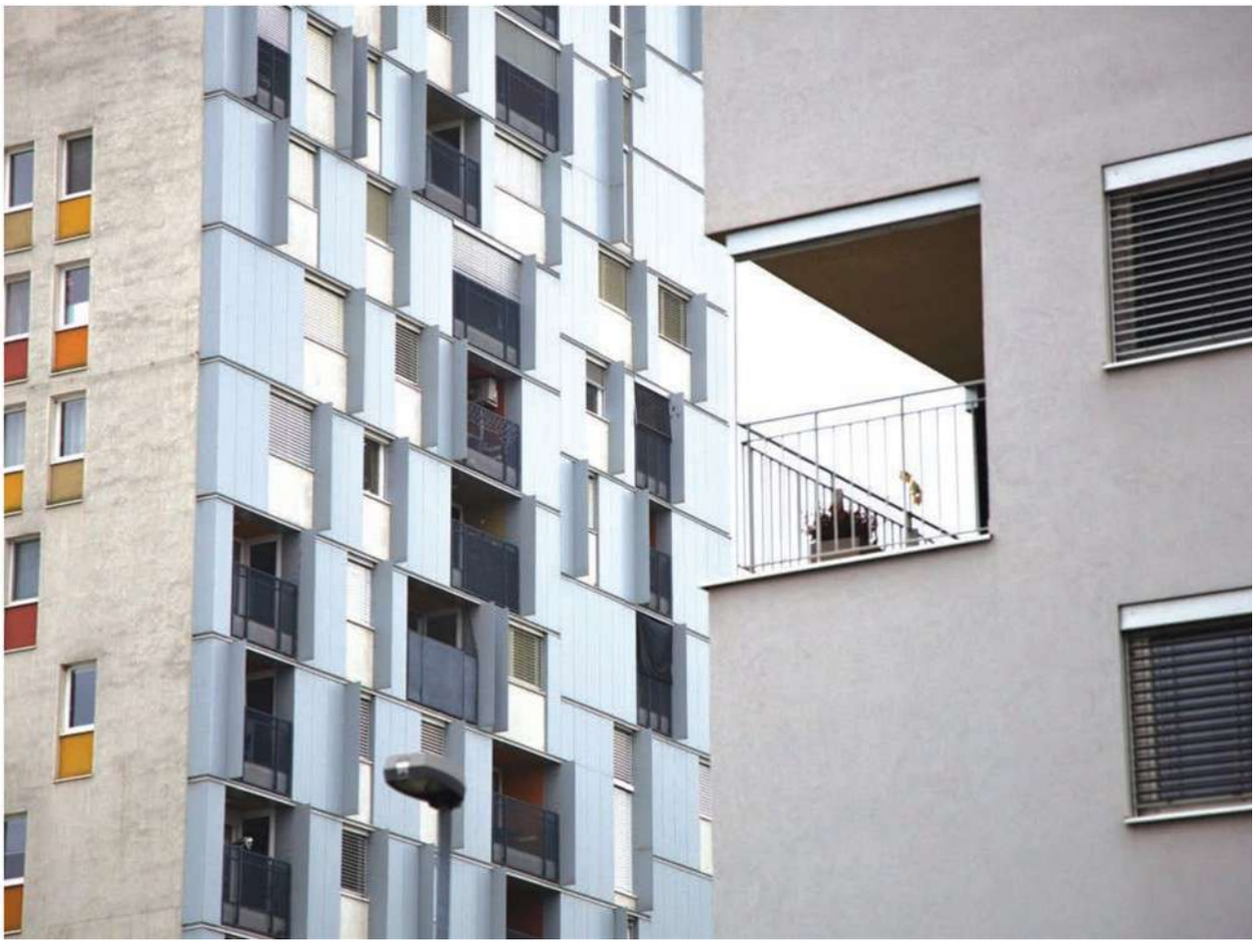
Udovič kot ključno težavo izpostavlja nezadostno ponudbo stanovanj. Poleg novogradenj javnih in zasebnih najemnih stanovanj vidi velik potencial v aktiviranju praznih nepremičnin. Zavzema se za hitrejše reševanje najemnih sporov, večjo pravno varnost obeh pogodbenih strank, izboljšanje javne najemne službe in dolgoročno predvidljivo stanovanjsko politiko. Pomembno se mu zdi tudi čim širše politično soglasje pri pripravi novega nacionalnega stanovanjskega programa, da se stanovanjska politika ne bi bistveno spreminjala z vsako novo vlado. Cirmanova doda, da bi bilo treba davčne spodbude povezati z učinkovitim varstvom pravic lastnikov in najemnikov, ohraniti omejitve turističnega oddajanja tam, kjer zmanjšuje ponudbo stanovanj za bivanje, predvsem pa dolgoročno povečati ponudbo najemnih stanovanj, tudi javnih.

Sogovorniki se tako večinoma strinjajo, da so nižji davki lahko dobrodošla spodbuda, vendar sami po sebi ne zagotavljajo večje ponudbe stanovanj, še manj nižje najemnine. Ali bodo predlagane spremembe sploh začele veljati, bodo odločili volivci na decembrskem referendumu.

Lastnike stanovanj poleg davkov od oddajanja nepremičnin odvračajo tveganja zaradi neplačevanja najemnin, poškodb stanovanj in dolgotrajnih postopkov.
Foto: Andrej Petelinšek

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Večer** Stran/Termin: 5



Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Novi tednik** Stran/Termin: 3
Naslov: Katerih nalog se bodo lotili najprej? Naklada: 15.000,00
Avtor: Površina/Trajanje: 1.813,43
Rubrika/Oddaja: LOKALNE VOLITVE 2026 Žanr: POROČILO
Gesla: GRADNJA STANOVANJ



Katerih nalog se bodo lotili najprej?

Župani, ki so že v prvem krogu prejeli dovolj glasov, so pokomentirali rezultat, se zahvalili volivkam in volivcem za zaupanje ter nam razkrili, katere bodo prve naloge v novem štiriletnem mandatu.

BISTRICA OB SOTLI

Udeležba: 44,67 %

1. Mag. Valerija Slemenšek (neodvisna) 100 %

Mag. Valerija Slemenšek:

»To, da sem edina kandidatka, razumem predvsem kot veliko odgovornost. Zavedam se, da si moram zaupanje občank in občanov pridobiti in ga upravičiti s svojim delom. Najprej se bom posvetila pregledu občinskih financ, projektov in naložb ter določila prednostne naloge. Med pomembnejšimi bo nadaljevanje prizadevanj za gradnjo kolesarske povezave ter vzpostavitev varnih in ustrezno urejenih avtobusnih postajališč. Nadaljevala bom tudi prizadevanja za izboljšanje cestne in komunalne infrastrukture. Posebno pozornost želim nameniti mladim in družinam, predvsem zagotavljanju stavbnih zemljišč in stanovanjskih možnosti.«



BRASLOVČE

Udeležba: 47,74 %

1. Tomaž Žohar (neodvisni) 91,34 %
2. Janko Pirnat (občinski odbor SNS Braslovče) 8,66 %

Tomaž Žohar:

»Hvaležen sem za izkazano zaupanje meni kot županu in moji neodvisni listi. To dojemam kot odgovornost za naslednja štiri leta. V dosedanjih osmih letih županovanja smo s sodelavci dokazali, da se lahko ogromno naredi v tem času, a nismo naredili še vsega. Ponovna izvolitev je korak naprej, saj moramo narediti še veliko več. Rezultat je dokaz, da smo na pravi poti in da delamo dobro. Poplavna varnost oziroma preselitev naših občanov je prednostna naloga, da bodo lahko živeli na varnem območju. Med prihodnjimi projekti so tudi preselitev kulturnega in gasilskega doma, projekta šole in vrtca ter urejanje na področjih gospodarske komunalne infrastrukture in vodooskrbe.«



CELJE

Udeležba: 53,09 %

1. Matija Kovač (LMK, CNL, Gibanje Svoboda, Levica, SD) 64,75 %
2. Bojan Šrot (CŽL BŠ) 29,16 %
3. Tomaž Krajnc (LTK) 5,37 %
4. Darko Radiković (Resni.ca) 0,71 %

Matija Kovač:

»Hvala, Celjanke in Celjani, za ponovno zaupanje in potrditev, da smo na pravi poti. Vesel in hvaležen sem, da so občani prepoznali naš trud, opravljeno delo in načrte. Pred štirimi leti smo jim predstavili svojo vizijo, na volitvah so presodili, kako smo jo uresničevali. Zato mi njihovo ponovno zaupanje toliko več pomeni. Ljudje so pripravljeni razmišljati o svojem mestu, to kaže volilna udeležba. Hvaležen sem za podporo v celotnem mandatu, tudi v mestnem svetu. Kot mesto smo delali veliko na področju vključevanja in sodelovanja z ljudmi, na to smo lahko zelo ponosni.«



Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



DOBJE

Udeležba: 74,63 %

1. Miran Fuchs (neodvisni) 53,92 %
2. Urška Romih (SDS) 25,04 %
3. Lidija Čadej (neodvisna) 21,04 %

Miran Fuchs:

»Po eni strani sem prijetno presenečen, a po drugi strani sem tak rezultat nekako pri-



čakoval, saj v Dobju živim in delam. Vse, kar ustvarim, vlagam v Dobje. Najprej se bom lotil stvari, povezanih z vodooskrbo. V zadnjem mesecu smo bili brez pitne vode. Sistem je zelo star, stara je napeljava, stare so stavbe .... Zelo pomemben projekt je tudi gradnja doma starejših občanov, nujen bo pravočasen sprejem proračuna, ki bo participativen. Kampanja je bila korektna, precej živahna in tudi dovolj dolga.«

DOBRNA

Udeležba: 64,76 %

1. Tadej Fijavž (neodvisni) 52,33 %
2. Danijel Šibanc (SLS) 47,67 %

Tadej Fijavž:

»Rad bi se zahvalil vsem občankam in občanom, ki so mi namenili svoj glas in izkazali zaupanje. Razumem ga kot veliko odgovornost in zagotavljam, da bom svoje obljube tudi uresničeval. Pred nami so



veliki izzivi in pomembni projekti, med katerimi izstopajo širitev osnovne šole in vrtca, gradnja nove telovadnice ... Zavedam se, da bosta za njihovo uresničitev pomembna tesno sodelovanje z občinskim svetom in iskanje kompromisov. Delovati želim vključujoče in povezovalno. Moja želja je, da v občini nihče ne bi bil zapostavljen in da bi razvoj načrtovali za vse kraje ter vse generacije.«

GORNJI GRAD

Udeležba: 68,04 %

1. Anton Špeh (neodvisni) 73,51 %
2. Zdenko Purnat (neodvisni) 26,49 %

Anton Špeh:

»Zmago sem po tihem pričakoval, čeprav prevelikih upov nisem želel gojiti. Ljudje so v



veliki meri potrdili moje delo. Za naprej imam veliko projektov, ki smo jih načrtovali že nekaj časa. V naslednjih štirih letih našo ekipo čaka res obili-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Novi tednik** Stran/Termin: 3



V Sloveniji so največ izvoljenih županov predlagale skupine volivcev oziroma samostojni kandidati (120), sledijo stranke SDS (10), SD (8), SLS (6), NSi (5) Gibanje Svoboda (1), Demokrati (1) in koalicije strank (8).

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Novi tednik** Stran/Termin: 3



ca dela, želim si veliko dobre in strokovne podpore. Graditi želimo prizidek vrtca, obnoviti želimo zdravstveni dom in vzpostaviti štiri ambulante, posvečali se bomo obnovi vodovoda, širili bomo gospodarsko cono.«

KOZJE

Udeležba: 60,42 %

1. Milenca Krajnc (neodvisna) 66,95 %
2. Denis Žučko (SDS) 33,5 %

Milenca Krajnc:

»Veliko podporo volivcev dojemam kot potrditev, da so občani zadovoljni z mojim delom. Čaka nas veliko dela. Želim si le zdravje, da bomo kos vsem



razvojnim izzivom. Velika naložba nas čaka na področju vodooskrbe, saj bomo zgradili nov vodovod na odseku Kozje–Podsreda, aktivirali bomo novo vodno vrtino in zgradili vodohran. Veseli nas, da smo se z državo dogovorili o ureditvi težko pričakovane ceste Podsreda–Koprivnica. Čaka nas tudi odprava posledic plazu v Zdolah. Tudi v naslednjih letih bomo seveda veliko pozornosti namenjali gospodarstvu, kmetijstvu in turizmu.«

LAŠKO

Udeležba: 51,11 %

1. Marko Šantej (MMOL) 56,61 %
2. Mitja Knez (NSi) 20,19 %
3. Damjan Kovač (SD) 11,03 %
4. Bojan Špiler (Gibanje Svoboda) 8,90 %
5. Mirko Golob (neodvisni) 3,28 %

Marko Šantej:

»Vesel sem izida volitev, predvsem tega, da nam je kampanjo uspelo uspešno končati že v prvem krogu volitev in tako pokazati, da niso pomembni le trud, delo in prizadevanja v predvolilnem obdobju, temveč



predvsem delo v zadnjih štirih letih, ki smo ga opravili s ce-



Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



lotno ekipo Liste Mlada moč občine Laško. Dokazali smo, da smo delali dobro, da smo zastavili pravo vizijo razvoja občine Laško in da bomo tudi v naslednjih štirih letih skupaj gradili povezano, uspešno in razvojno naravnano skupnost.«

LUČE

Udeležba: 50,94 %

1. Klavdij Strmčnik (neodvisni): 100 %

Klavdij Strmčnik:

»Kmalu bom začel tretji mandat. Vesel sem, da nisem imel protikandidatov na volitvah in zato nisem potreboval predvolilne kampanje. Čaka nas zelo veliko dela, saj še nismo odpravili vseh posledic poplav pred tremi leti. Jeseni naslednje leto bomo predali namenu enajst neprofitnih stanovanj v novozgrajenem bloku. Gradimo stavbo, v kateri bosta muzej in kulturni prostor Tajčman. Sprejeti moramo občinski prostorski načrt, v katerem bomo med drugim zagotovili prostor za gradnjo stanovanjskih hiš. Na stavbi osnovne šole bomo zamenjali fasado. V sodelovanju z državo bomo zgradili obvoznico in sistem protipoplavnih ukrepov.«



MOZIRJE

Udeležba: 51,12 %

1. Ivan Suhoveršnik (neodvisni) 73,40 %

2. Marjetka Vodovnik (neodvisna) 16,72 %

3. Stanko Puljek (SD) 9,87 %

Ivan Suhoveršnik:

»Rad bi povedal, da sem zmago po tihem pričakoval. To bo moj zadnji – sedmi mandat župana v Mozirju. Vesel sem zaupanja someščanov. Obljubim, da bomo nadaljevali projekte, ki jih načrtujemo in smo jih obljubili. V naslednjih štirih letih nas tako čaka dokončanje projektov protipoplavne obnove, načrtujemo tudi vlaganja v vodovodni sistem Letošč. Zgraditi nameravamo krizni center za zaščitno in reševanje, novo glasbeno šolo, v načrtu imamo tudi gradnjo novega mosta čez Savinjo.«



NAZARJE

Udeležba: 62,43 %

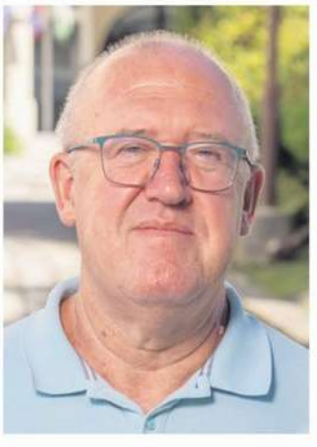
1. Matej Pečovnik (neodvisni) 66,79 %

2. Nina Kos Čeplak (neodvisna) 22,80 %

3. Nataša Vodončnik Žvipelj (NSi) 10,41 %

Matej Pečovnik:

»Rad bi se zahvalil vsem občanom in občankam, ki so se volitev udeležili v velikem številu in glasovali zame. To zame ni le zaveza za naprej, ampak tudi dokaz, da sem v zadnjih dvanajstih letih delal dobro in pravilno. Moj namen je bil vedno razvoj občine.



Obljubljam, da bom vse zaveze v naslednjem mandatu tudi izpolnil. Prednostna naloga je zagotovo vodovod Letošč, kajti oskrba s pitno vodo je v našem kraju najpomembnejša. Naslednja prioriteta je

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



poplavna varnost, pri kateri naj čakajo še številni projekti in obnove mostov. V naslednjem letu bomo pridobili tudi gradbeno dovoljenje za gradnjo novega vrtca. Hkrati nas ob tem čakajo še nekateri projekti z državo, kot so obnove državnih cest.«

PODČETRTEK

Udeležba: 47,92 %

1. Peter Misja (neodvisni) 100 %

Peter Misja:

»Zakaj sem edini kandidiral? Občani so očitno ocenili, da dobro opravljam svoje delo. To se odraža v hitrem razvoju naše občine, ki je med sedemnajstimi najbolj razvitimi v Sloveniji. Podčetrtek je prerasel v prepo-



znavno turistično destinacijo. Takoj po nastopu novega mandata bomo v občini nadaljevali uresničevanje načrtovanih naložb, med katerimi bi izpostavil ureditev podjetniškega inkubatorja. Spomladi načrtujemo prenovo fasade na stavbi zdravstvene postaje. Verjamem, da bomo v njej zagotovili stalnega pediatra ter dodatna zdravnika družinske medicine in zobozdravnika.«

POLZELA

Udeležba: 65,49 %

1. Jože Kužnik (neodvisni) 50,25 %

2. Alen Srebočan (neodvisni) 43,59 %

3. Aleš Trbežnik (Demokrati Anžeta Logarja) 6,16 %

Jože Kužnik:

»Pričakovali smo, da bo izid na vrhu relativno tesen. Za prvi krog je rezultat vseeno presenetljiv. Toda zmaga je zmaga,



navdaja nas z optimizmom in gremo naprej. Najprej moramo sprejeti proračun za prihodnje leto. Potem bomo nadaljevali projekte, in sicer gradnjo prizidka k osnovni šoli, dejavnosti za ureditev glavnega trga in obnove vseh občinskih cest.«

PREBOLD

Udeležba: 51,38 %

1. Marko Repnik (neodvisni) 88,41 %

2. Alex Marsič (SNS) 11,59 %

Marko Repnik:

»Končni izid mi daje odlično popotnico za naslednja leta. Volivke in volivci so mi namenili skoraj devetdeset odstotkov glasov, kar pomeni, da je bilo moje delo dobro in mi obe-



nem zagotavlja ›čist‹ mandat, torej se lahko še bolj povežem z občinskim svetom. To pomeni uspešno zgodbo tudi v mojem drugem mandatu. Najprej se bomo osredotočili na zagotavljanje čiste, neoporečne pitne vode. V Spodnji Savinjski dolini imamo namreč težave z novimi vodnimi viri. Od Javnega komunalnega podjetja bomo zahtevali, da vodne vire uskladi s potrebami občank in občanov. Kot drugo bi izpostavil še protipoplavno varnost.«

RADEČE

Udeležba: 74,35 %

1. Darjan Lipoglavšek (neodvisni) 52,25 %

2. Tomaž Režun (SD) 47,75 %

Darjan Lipoglavšek:

»Za nami je obdobje številnih pogovorov, srečanj, idej in trdega dela. Predvsem pa obdobje, v ka-

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



terem smo začutili, da je ljudem mar za prihodnost naše občine. Zaupanje volivcev razumem kot veliko čast in predvsem kot odgovornost, da bomo znali prisluhniti, povezovati ljudi, uresni-



čevati cilje in delati v dobro vseh občank in občanov. Hvala ekipi za predanost, podporo in vloženo delo. Hvala tudi vsem, ki ste sodelovali, nas spodbujali in nam na tej poti stali ob strani. Zmaga je za nami, delo za Radeče pa se šele začenja. Skupaj zmoremo več.«

REČICA OB SAVINJI

Udeležba: 47,93 %

1. Dr. Majda Potočnik (neodvisna): 100 %

Majda Potočnik:

»Pričakovala sem, da bom imela vsaj kakšnega protikandidata. Zanimanja za župansko službo v manjših občinah ni na pretek, čeprav so se županske plače nekoliko zvišale.



Našo občino so pred tremi leti močno prizadele poplave, to je bila najhujša naravna nesreča v novejši zgodovini naše občine, zato nas čaka še nekaj dela pri odpravi posledic. Država bo začela graditi varstveno-delovni center, občina mora zagotoviti komunalno opremljenost zemljišča. Nadaljevali bomo nadgradnjo sistema za kakovostno oskrbo s pitno vodo. Medtem s sosednjimi občinami savinjske regije pripravljamo projekte za novo evropsko finančno perspektivo.«

ROGAŠKA SLATINA

Udeležba: 44,07 %

1. Peter Volovšek (Demokrati Anžeta Logarja) 75,93 %

2. Mag. Aleksandra Krumpak (Gibanje Svoboda) 24,07 %

Peter Volovšek:

»Po eni strani sem prijetno presenečen, po drugi strani zadovoljen. Vesel sem velikega zaupanja, ki ga razumem tudi kot veliko odgovornost. Ko sem se odločil za kandidaturo, sem sklenil, da bom župan vseh občanov. Želim si, da se vse skupaj malo umiri in da sedemo skupaj, pogledamo, kakšno je dejansko stanje, in začrtamo pot. V Rogaški Slatini imajo ljudje občutek, da občina



ni bila blizu ljudem. Moja želja je, da bi postali odprta, povezovalna ustanova, ki bo blizu vsem občanom.«

SOLČAVA

Udeležba: 82,44 %

1. Katarina Prelesnik (neodvisna) 57,23 %

2. Alojz Lipnik (neodvisna) 42,77 %

Katarina Prelesnik:

»Če sem čisto odkrita, zmage nisem pričakovala. A sem vseeno upala. Vseh dvanajst let smo uspešno vodili občino, v ospredje smo postavljali lokalno sku-



Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Novi tednik** Stran/Termin: 3



pnost, ne posameznika. Vesela sem, da so volivci prepoznali, da dejanja štejejo. Mogoče sem bila v predvolilni kampanji malce preveč pasivna. Zato sem bila ob koncu kar malce v skrbeh. A k sreči so naši volivci prepoznali moje in naše delo. Obljubim, da bomo s sodelavci uresničevali začrtane cilje.«

ŠENTJUR

Udeležba: 53,57 %

1. Mag. Marko Diaci (neodvisni) 67,01 %
2. Janko Cerkvenik (SDS, NSi, SLS) 20,83 %
3. Matjaž Kovačič (neodvisni) 12,16 %

Marko Diaci:

»Zahvaljujem se vsem volivkam in volivcem, ki so volili zame. To je dokaz, da so prepoznali delo, ki smo ga vlagali v



razvoj naše občine. Tako bo tudi v nadaljevanju. Imamo ogromno projektov, ki jih bomo izpeljali. Skupaj bomo zmogli tudi najtežje stvari. Pripravljen je že razpis za Osnovno šolo Dramlje, posvečali se bomo intervencijskemu

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



centru, zemljišče že komunalno opremljamo, med prvimi nalogami bo tudi obnova Ipavčeve hiše, za kar je pogodba že podpisana.«

ŠMARJE PRI JELŠAH

Udeležba: 39,00 %

1. Matija Čakš (neodvisni): 100 %

Matija Čakš:

»Razlogov, da sem edini kandidiral, je verjetno več. Eden od njih je zagotovo, da so prebivalci občine Šmarje pri Jelšah ocenili, da sta župan in občinska uprava delala dobro, kar se kaže tudi v številnih



uspešno opravljenih naložbah. Prav tako menim, da dobro sodelujem z občinskim svetom in s sveti krajevnih skupnosti. V naslednjem mandatu bodo v ospredju prenove lokalnih cest, zagotavljanje protipoplavnih ukrepov in gradnja športne dvorane v Šmarju pri Jelšah. Želim, da bi v sodelovanju z državo zagotovili pogoje za gradnjo šmarske obvoznice.«

ŠOŠTANJ

Udeležba: 60,66 %

1. Boris Goličnik (neodvisni) 64,35 %

2. Mateja Kumer (neodvisna) 27,41 %

3. Mag. Judita Čas Krneža (Demokrati Anžeta Logarja) 8,24 %

Boris Goličnik:

»Prepričljivo zmago sem pričakoval, saj smo v zadnjih štirih letih zelo veliko naredili za ob



čane. Najbolj nas je zaposlovalo odpravljanje posledic po poplavah leta 2023. Med drugim smo zagotovili zemljišča za gradnjo stanovanjskih hiš oziroma nadomestnih domov za tiste občane, ki so jim poplave uničile dom.

Med prednostnimi nalogami novega mandata bi izpostavil gradnjo prizidka k osnovni šoli za prvo triletje, s katerim bomo zagotovili trinajst novih učilnic. Glede plavajoče sončne elektrarne na Družmirskem jezeru bomo vztrajali pri pogojih, ki smo jih postavili vlagatelju – Holdingu Slovenske elektrarne.«

ŠTORE

Udeležba: 55,58 %

1. Miran Jurkošek (neodvisni) 65,88 %

2. Simon Krofič (SDS) 34,12 %

Miran Jurkošek:

»Predvolilna kampanja je bila z mojega vidika korektna. Glede na storjeno v zadnjih dvajsetih letih sem pričakoval novo



zmago, a morda ne tako prepričljivo. Imeli bomo sedem svojih svetnic in svetnikov. Na volilno

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



nedeljo smo se veselili, v ponedeljek je potekel razpis za gradnjo sedemkilometrskega kanalizacijskega sistema skozi Prožinsko vas, Laško vas, Pečovje in del Toplice. Gradnja bo trajala približno tri leta, stala bo dva milijona evrov. Potem pa še vodovodni sistem, optika, ceste ...«

TABOR

Udeležba: 56,34 %

1. Marko Semprimožnik (neodvisni): 100 %

Marko Semprimožnik:

»V naši občini za županovanje letos ni bilo zanimanja, medtem ko je bilo precejšnje za vstop v občinski svet. Verjamem, da bodo tudi v naslednjem mandatu v občinskem svetu sedeli odgovorni in prizadevni svetnice ter svetniki. Čaka nas veliko razvojnih projektov. Med pomembnejšimi bi izpostavil gradnjo prizidka k Osnovni šoli Tabor, ki jo pesti prostorska stiska. Izboljšali bomo sistem vodooskrbe z zamenjavo pri-



marnega vodovoda, iz katerega se ne oskrbujejo le naši občani, ampak tudi prebivalci treh sosednjih krajevnih skupnosti.«

VELENJE

Udeležba: 55,49 %

1. Peter Dermol (SD) 62,78 %
2. Asmir Bečarević (neodvisna) 13,32 %
3. Nejc Pačnik (SDS) 13,19 %
4. Franci Lenart (Naše Velenje) 6,13 %
5. Veronika Juvan (Nsi) 2,46 %
6. Mag. Alenka Gortan (Demokrati Anžeta Logarja) 1,56 %
7. Crni (Faruk) Pijuković (Rešitev – Stranka upokojencev Velenje) 0,56 %

Peter Dermol:

je za STA povedal: »Zahvaljujem se volivcem za večinsko podporo. Po začetku novega mandata bom najprej opravil pogovore z najožjimi sodelavci



ter z njimi pregledal, kaj lahko v procesu delovanja občinske uprave izboljšamo. Nadaljevali bomo projekte, ki jih že izvajamo, v začetku prihodnjega leta nas čaka popravek proračuna. Vem, da bo delo občinske uprave tudi v prihodnje na zelo visoki ravni. Želim si, da bi bila moja ekipa čim bolj učinkovita, produktivna in da bi to ljudje na koncu tudi prepoznali.«

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



VITANJE

Udeležba: 57,88 %

1. Andraž Pogorevc (neodvisni): 100 %

Andraž Pogorevc:

»Za nami je največji naložbeni cikel v zgodovini občine, vendar se zavedam, da je pred nami še veliko izzivov. To, da sem bil edini kandidat, zame ne pomeni samoumevne podpore, temveč še večjo odgovornost in zavezo, da upravičim zaupanje ljudi. Med prednostnimi nalogami so ureditev križišča v Vitanju, gradnja nove mrliške vežice ter ureditev dodatnih parkirišč pri vitanjski osnovni šoli. V ospredju ostajajo naložbe za zagotavljanje kakovostne oskrbe s pitno vodo,



obnove cest in pridobivanje državnih ter evropskih sredstev.«

VOJNIK

Udeležba: 48,20 %

1. Branko Petre (NSi, SDS) 58,08 %

2. Urška Mužar (Demokrati Anžeta Logarja) 24,17 %

3. Barbara Leder (Gibanje Svoboda) 17,75 %

Branko Petre:

»Verjamem, da bomo v novem občinskem svetu znali povezati ljudi in poskrbeti, da bo Vojnik še naprej napredoval. Največji izziv novega mandata bo sodelovanje. Če se ekipa dobro poveže, kot se je v prejšnjih mandatih, je to prvi pogoj za uspešno delo. Pred nami je dokončanje že začetih projektov, hkrati ne smemo pozabiti na enakomeren razvoj



celotne občine. Med ključnimi izzivi ostajajo dokončanje širitve vojniške osnovne šole, prometna ureditev, oskrba z vodo ter področje varnosti. Nadaljevali bomo projekte, ki so povezani z delovanjem gasilcev in zaščito občanov. Prepričan sem, da lahko z dobrim sodelovanjem uspešno odgovorimo na vse te izzive.«

VRANSKO

Udeležba: 62,09 %

1. Nataša Juhart (NSi) 67,04 %

2. Damjan Hribar (SDS) 32,96 %

Nataša Juhart:

»Vesela sem, da so ljudje prepoznali moj trud in voljo, da želim za naš kraj še naprej delati dobro. Hvaležna sem, da so mi zaradi tega podelili še en mandat. V dosedanjem mandatu smo dobro sodelovali in verjamem, da bo tako tudi naprej. Vesela sem zmage z lepo večino. Čaka nas še veliko projektov. Trenutno obnavljamo Schwentnerjevo hišo, izvajamo dve sanaciji plazov, spomladi bomo začeli obnovo



vodovodnega sistema, gradnjo novega vrtca in nadgradnjo zdravstvene postaje. Še naprej se bomo trudili izboljševati kakovost življenja občanov.«

ZREČE

Udeležba: 61,10 %

1. Lucija Vrhovšek Jančič (SDS) 58,33 %

2. Domen Vogelsang (neodvisni) 18,66 %

3. Gregor Hrovat (SD) 12,40 %

4. Vladimir Kukavica (neodvisni) 10,61 %

Lucija Vrhovšek Jančič:

»Nisem pričakovala, da bo novo županske ime znano



že v prvem krogu. Tako velika podpora me je prijetno

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!



Najstarejši župan v regiji je Ivan Suhoveršnik v Mozirju, ki je star 65 let. Najmlajši je župan Vitanja, 35-letni Andraž Pogorevc.



presenetila. Hvaležna sem vsem, ki so glasovali zame. Rezultate sem pričakala v novih prostorih občinskega odbora SDS. O prvih dejavnostih v vlogi županje še ne morem govoriti. Ko se bodo sestali novoizvoljen občinski svet in sveti krajevnih skupnosti, bom začela uresničevati naloge, ki sem jih predstavila v svojem predvolilnem programu.«

ŽALEC

Udeležba: 47,06 %

1. Matej Sitar (SD) 56,68 %
2. Rok Guček (SDS) 27,86 %
3. Tanja Basle (Gibanje Svoboda) 10,73 %
4. Kristo Ocvirk (Nsi) 2,57 %
5. Milan Belošević (SNS) 2,16 %

Matej Sitar:

»Z ekipo še nismo povsem dojeli, kaj se je zgodilo, a zavedamo se, da bo treba kmalu zavihati rokave in začeti delati. Zaenkrat so občutki samo pozitivni. Veseli smo, da nam je uspelo, in se veselimo novih izzivov. Za naslednja leta imamo veliko ciljev. Najprej mora-



mo do konca izpeljati naložbo v podjetniški inkubator, uvesti participativni proračun in sprejeti dolgoročno strategijo razvoja Občine Žalec. Nato bomo sledili ciljem, zapisanim v strategiji in si prizadevali izboljšati življenje v občini.«

SJ, BF, SŠol, GP, DŠ, BA, TS
Foto: Andraž Purg, Nik Jarh in osebni arhivi kandidatov

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!

19. 11. 2026 **Novi tednik** Stran/Termin: 3



V regiji so najvišjo udeležbo zabeležili v Solčavi (82,67-odstotno), sledita Dobje (74,63) in Radeče (74,35). Najmanj volivcev je prišlo na volišča v občinah Bistrica ob Sotli (44,67 -odstotna udeležba), Rogaška Slatina (44,21) in Šmarje pri Jelšah (39,01).

Press CLIPPING d.o.o., pressclipping.si
Objave so namenjene interni uporabi v skladu z odločbami ZASP in se brez soglasja imetnika pravic ne smejo prosto razmnoževati in distribuirati!